

LE MAROC DANS LE MONDE : LES TENDANCES MAJEURES

**MOHAMMED TAWFIK MOULINE
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATÉGIQUES**

**UNIVERSITÉ MOHAMMED VI DE BENGUERIR
LUNDI 15 AVRIL 2019**

PLAN DE LA COMMUNICATION

INTRODUCTION : UN CONTEXTE MONDIAL TRAVERSÉ PAR DE MULTIPLES MUTATIONS

- ❖ VERS UN SYSTEME DE GOUVERNANCE MONDIALE PLUS COMPLEXE ET HYBRIDE
 - ✓ LE MAROC FACE À LA PROBLÉMATIQUE DE LA GOUVERNANCE MONDIALE
- ❖ UN MOUVEMENT DE FRAGMENTATION DES ÉTATS
 - ✓ DEFENDRE L'INTÉGRITÉ TERRITORIALE DU ROYAUME
- ❖ VERS LA FIN DE LA DOMINATION ÉCONOMIQUE OCCIDENTALE ?
 - ✓ SE PRÉPARER AUX EFFETS INDUITS PAR LE DÉCENTREMENT DU MONDE
- ❖ UNE D'APPARTENANCE EN RECOMPOSITION
 - ✓ FAIRE DES AIRES D'APPARTENANCE UN LEVIER DE RENFORCEMENT DE L'INFLUENCE REGIONALE DU MAROC
- ❖ LA RÉVOLUTION DIGITALE
 - ✓ S'ADAPTER À LA DIGITALISATION CROISSANTE DE L'ÉCONOMIE ET DE LA SOCIÉTÉ
- ❖ VERS UN MONDE PLUS HUMAIN ?
- ❖ L'ACCENTUATION DES MENACES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE
 - ✓ DOTER LE MAROC D'UNE DIPLOMATIE CLIMATIQUE INFLUENTE

CONCLUSION : QUELLES REPONSES DU MAROC AUX MUTATIONS D'UN MONDE DE DEMAIN DE PLUS EN PLUS COMPLEXE ?

INTRODUCTION

UN CONTEXTE MONDIAL TRAVERSÉ PAR DE MULTIPLES MUTATIONS

Le contexte mondial actuel est traversé par de multiples mutations. Certaines d'entre elles sont le fruit d'une évolution naturelle; d'autres sont en rupture avec l'ordre du monde qui a caractérisé le ^{xx}^{ème} siècle :

- **Une remise en question du système de gouvernance mondiale**, sous l'effet de la crise systémique toujours à l'œuvre et l'amorce d'une réflexion en vue de réformer le système actuel pour le rendre davantage inclusif et conforme à la nouvelle réalité géopolitique : mise en place du G20, début de réforme des institutions financières internationales...
- **Un déplacement progressif du centre de gravité mondial** avec un rôle accru des acteurs émergents, notamment les BRICs, dans les affaires économiques mondiales, assorti d'une intensification de la concurrence autour des avantages compétitifs des nations : accélération du rythme de l'innovation technologique, modification de la structure de l'emploi avec le recours à des compétences élevées...
- **Une révolution digitale** qui transforme déjà en profondeur les modes de vie et de production, ainsi que les manières d'être et de penser : connectivité en tout lieu, accès à l'information, automatisation d'un nombre croissant de processus et de services...

INTRODUCTION

UN CONTEXTE MONDIAL TRAVERSÉ PAR DE MULTIPLES MUTATIONS

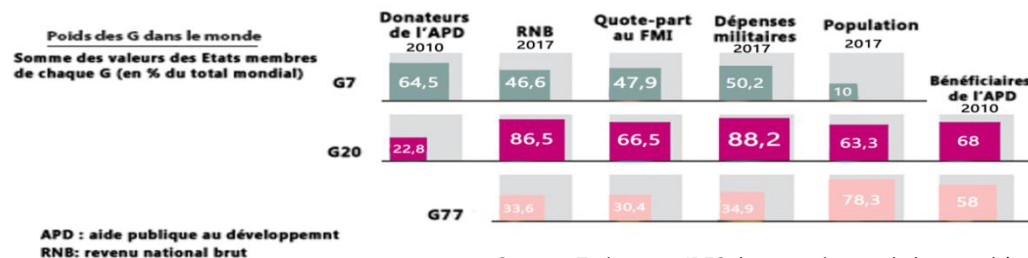
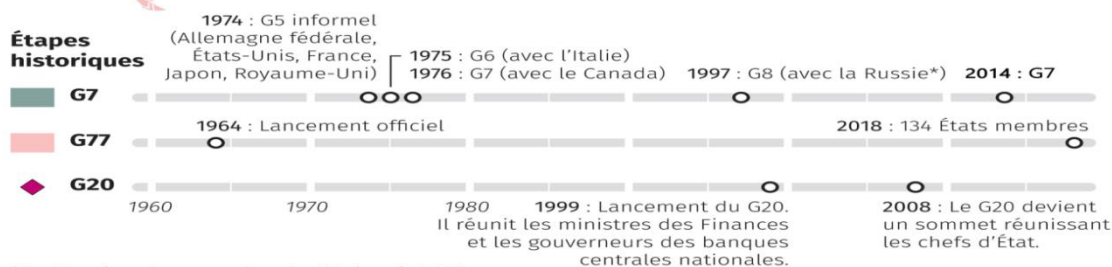
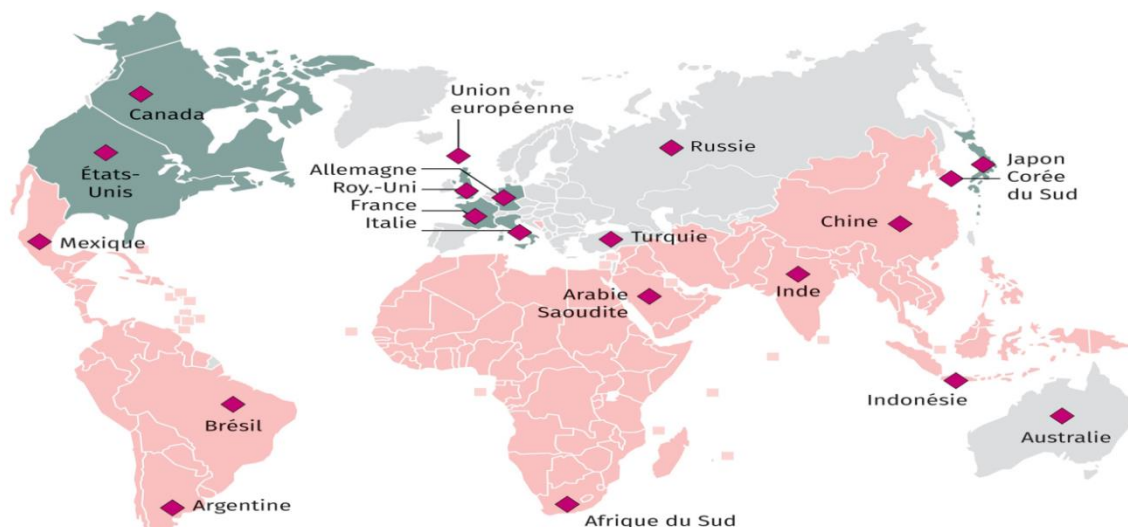
- Une certitude croissante de l'ampleur des conséquences du **changement climatique** qui conduit la communauté internationale à la recherche active d'un consensus quant aux mécanismes d'atténuation des émissions de gaz à effet de serre et d'adaptation aux impacts du changement climatique.
- Un creusement des **inégalités en termes de développement humain**, mettant en exergue la nécessité d'une empathie accrue face aux inégalités croissantes et à la montée de l'individualisme pour que ce monde ne devienne pas plus inhumain qu'il ne l'est déjà (égoïsme, indifférence, incivilités) en favorisant la collaboration et le partage.
- **Une accentuation des défis sécuritaires**, sous l'effet des dangers que recèle la prolifération de la menace terroriste partout dans le monde et particulièrement dans le voisinage immédiat du Maroc (région sahélo-saharienne).

VERS UN SYSTEME DE GOUVERNANCE MONDIALE PLUS COMPLEXE ET HYBRIDE

La gouvernance mondiale est le mode de régulation supranational qui édicte des règles d'organisation à l'échelle de la planète à partir de la coopération internationale.

Un système de gouvernance mondiale en mutation qui consacre une place plus importante aux pays émergents comme en témoigne la création du G7 et ensuite du G20 comme enceinte de régulation du système financier international.

Les membres de quelques « G », 2018



VERS UN SYSTEME DE GOUVERNANCE MONDIALE PLUS COMPLEXE ET HYBRIDE

Un système de gouvernance mondiale, qui reflète une réalité géostratégique en déphasage avec les rapports de force actuels, notamment pour ce qui est de la composition du Conseil de Sécurité de l'ONU.

Une crise systémique de 2008, qui a annoncé l'amorce d'une révision du positionnement de certaines puissances émergentes, notamment au sein du FMI et la mise en place d'une nouvelle enceinte de concertation, le G20, en charge plus particulièrement des dysfonctionnements du système financier international. Cette enceinte a la particularité d'être plus inclusive puisqu'elle intègre plusieurs pays du Sud.

L'accroissement de la contribution de la Chine, du Brésil, de l'Inde, du Nigeria et de l'Afrique du Sud au budget des Nations Unies confortent leur demande de réforme de cette institution dans un contexte où les puissances traditionnelles veulent préserver leur influence.

Malgré l'ouverture graduelle du système de gouvernance mondiale, celui-ci peine encore à prendre les décisions qui s'imposent.

En l'absence d'une vision concertée quant aux politiques à mener face aux enjeux cruciaux de l'humanité, le rôle des institutions internationales risquerait de s'éroder et le système international pourrait se fragmenter à des sphères d'influence régionales.



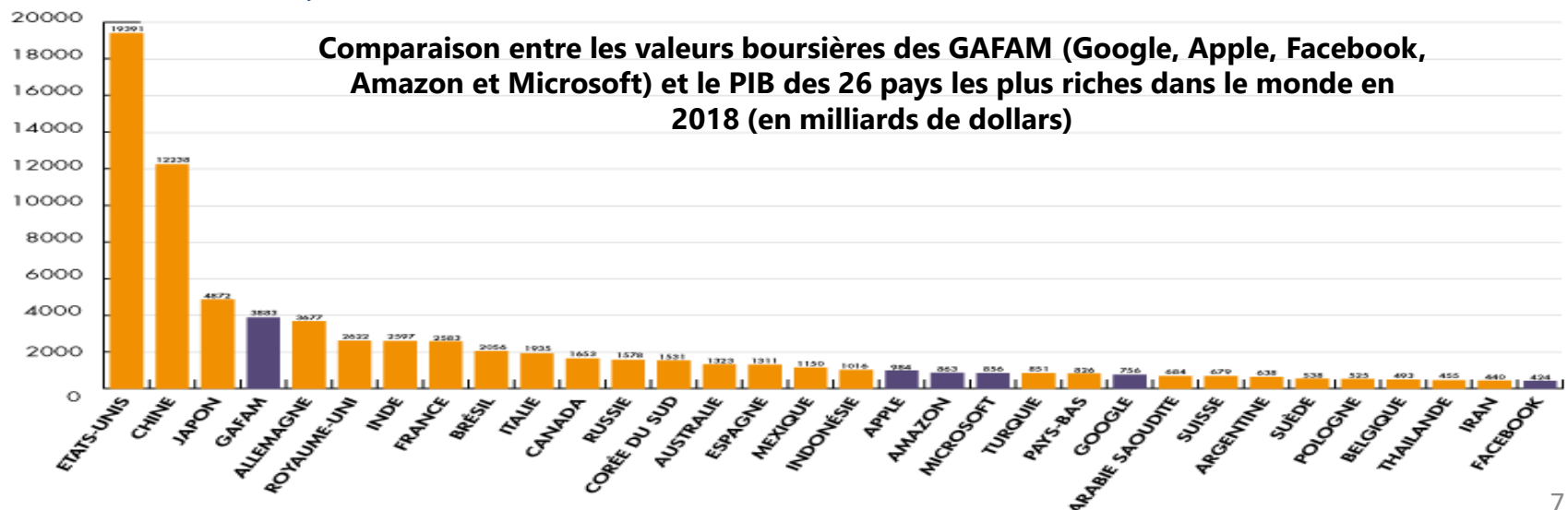
Réunion du G20 à Buenos Aires, 2018

VERS UN SYSTEME DE GOUVERNANCE MONDIALE PLUS COMPLEXE ET HYBRIDE

L'hybridation de la gouvernance mondiale se manifeste à travers trois éléments :

- Le renforcement du poids des organisations régionales. "La création de la Nouvelle Banque de Développement et de la Banque Asiatique d'Investissement pour les Infrastructures montre que les puissances émergentes sont en train de développer leurs propres institutions. L'incapacité des institutions internationales actuelles à prendre en compte les intérêts de ces puissances, pourrait conduire à un éclatement de l'ordre international." [United Kingdom. Ministry of Defence. Global strategic trends : the future starts today. 2018.](#)

- L'influence croissante de l'opinion publique sur les actions de la communauté internationale et sur celles des États : le soutien populaire est de plus en plus sollicité pour adopter comme pour rejeter une décision de portée stratégique.
- La montée en puissance des entreprises multinationales très avancées dans le domaine technologique qui offrent des services stratégiques dans de nombreux pays. Ces derniers en seraient encore plus dépendants dans les vingt prochaines années, au point que la notion de souveraineté pourrait être mise en question.



Source : Banque mondiale

LE MAROC FACE A LA PROBLÉMATIQUE DE LA GOUVERNANCE MONDIALE

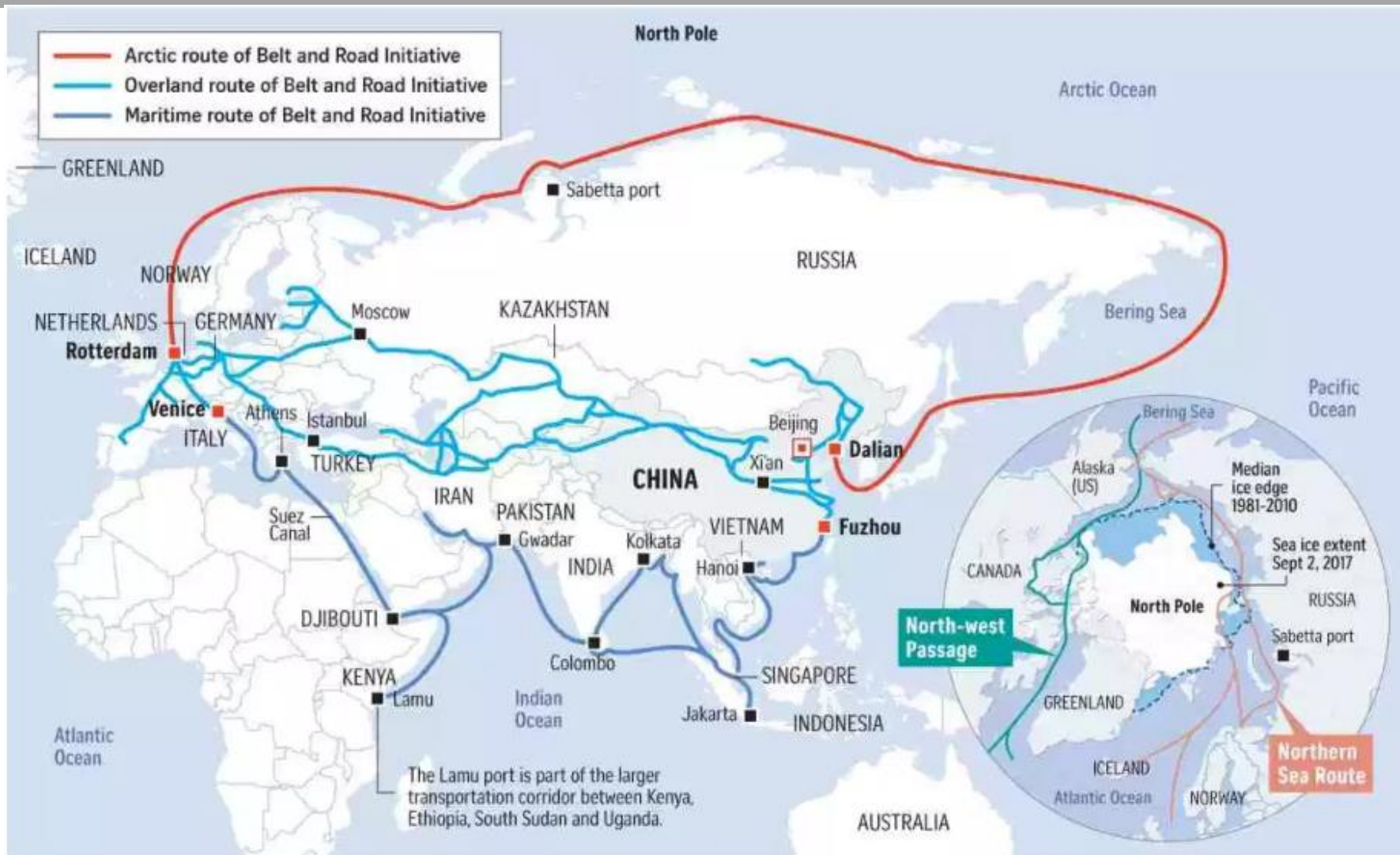
MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Instabilité récurrente du système économique et financier international → Déclenchement d'une spirale de récessions prolongées.	Restaurer rapidement les équilibres macroéconomiques. Poursuivre la convergence normative du système financier et renforcer sa résilience aux chocs exogènes.	Faire du Maroc un pays émergent à part entière et préparer, éventuellement, l'adhésion du pays à certaines organisations internationales importantes comme l'OCDE.
Tentations protectionnistes qui pourraient favoriser un recentrage des économies sur leur voisinage et engendrer la constitution de blocs régionaux peu ouverts sur l'extérieur.	Développer le marché intérieur pour servir de base arrière aux firmes nationales.	Mobiliser le potentiel de l'intégration régionale du Maroc dans les aires d'appartenance à tous les niveaux (échanges commerciaux, attractivité des IDE, coopération énergétique...). Concrétiser l'adhésion du Maroc à la CEDEAO.
Insécurité alimentaire grandissante.	Assurer l'autosuffisance du Royaume en denrées alimentaires stratégiques, à travers la sauvegarde de la base productive et l'investissement massif dans l'accroissement de la productivité.	Faire de l'OCP un opérateur mondial dans le domaine de la sécurité alimentaire. (une diplomatie des phosphates).
Accentuation des risques sécuritaires.	Consolider la bonne gouvernance sécuritaire. Opérationnaliser le Conseil Supérieur de Sécurité (anticipation, alerte et gestion de crises).	S'ériger en acteur majeur de stabilité au niveau régional (africain et arabe) et international (opération de maintien de la paix : ONU; OTAN) .

LE MAROC FACE A LA PROBLÉMATIQUE DE LA GOUVERNANCE MONDIALE

OPPORTUNITÉS	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Emergence du multilatéralisme (monde zéro-polaire), favorisant le partage de la responsabilité des affaires du monde.	Accroître les capacités du pays en termes d'appropriation des problématiques mondiales (connaissances approfondies des questions globales, capacités de négociation et de proposition avérées...).	Déployer une nouvelle stratégie d'alliances et de partenariats (coopération Sud-Sud, alliances triangulaires en matière de coopération pour le développement).
Développement du Soft Power en tant qu'instrument à la portée des pays émergents et en développement.	Poursuivre la mise en œuvre des réformes introduites par la Constitution de 2011, qui consacre l'irréversibilité des choix démocratiques et constitutionnalise la bonne gouvernance des institutions.	Accentuer le rôle de Soft Power du Maroc pour renforcer son positionnement en tant que partenaire crédible. Le Maroc a une certaine influence au sein de la communauté internationale grâce à sa diplomatie culturelle et ses efforts de médiation.
RUPTURES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Le leadership chinois qui se profile pourrait fortement altérer les effets bénéfiques du zéro-polaire, mais aussi, contribuer à "désoccidentaliser" l'avenir mondial.	Intensifier la modernisation compétitive du tissu productif national pour développer sa capacité à mieux faire face aux chocs concurrentiels. Approfondir les connaissances sur la Chine, y compris à travers la création de centres de recherche sur ce pays.	Renforcer le dialogue politique et la coopération économique du Maroc avec la Chine et au niveau des aires d'appartenance du Royaume, notamment, dans le cadre de l'initiative Belt and Road.

VERS LA FIN DE LA DOMINATION ÉCONOMIQUE OCCIDENTALE ?

Extension polaire de la Chine par la route de la soie



NOTE: September is the end of summer in the North Pole when the frozen lid of sea ice tends to shrink to its smallest. Unlike the Antarctica, there is no land under the frozen Arctic ice.

Sources: CHINA'S NATIONAL DEVELOPMENT AND REFORM COMMISSION, THE ARCTIC INSTITUTE, NATIONAL SNOW AND ICE DATA CENTRE, REUTERS STRAITS TIMES GRAPHICS

UN MOUVEMENT DE FRAGMENTATION DES ÉTATS

Ce mouvement a pris de l'importance depuis l'indépendance des Etats au milieu du XX^{ème} siècle. Il concerne toutes les régions du monde, y compris les plus riches.

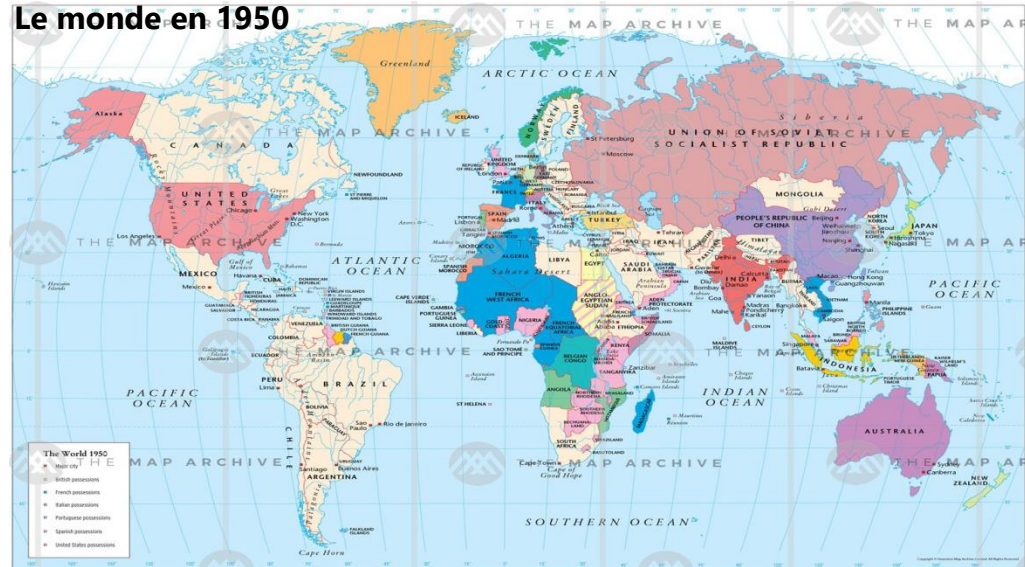
Motivé par des considérations de non partage des ressources et des richesses plus que par une volonté de préserver l'identité nationale et les droits culturels, le sécessionnisme est souvent à l'origine de conflits entre le pouvoir central et la région.

Plusieurs Etats n'existeraient plus sous leur forme actuelle durant les deux prochaines décennies.

Selon l'ONU, le nombre des Etats membres est passé de 60 à 189 entre 1950 et 2000 pour atteindre 193 en 2011. Le Vatican et la Palestine sont uniquement des États observateurs. Les îles Cook et Niue ne sont ni membres ni observateurs permanents de l'ONU.

Source : Map Archive/ Mapofworld.com

Le monde en 1950



Le monde en 2019



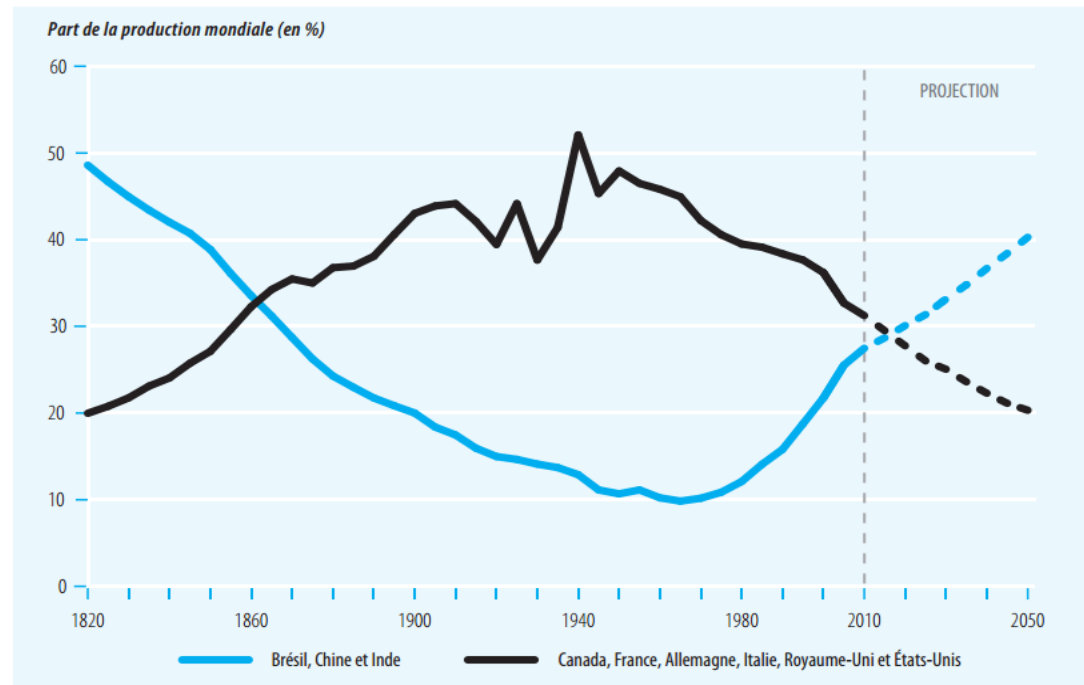
DEFENDRE L'INTÉGRITÉ TERRITORIALE DU ROYAUME

MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
L'apparition de nouveaux Etats pourrait s'accompagner de la prolifération de zones grises, menaçant la paix et la stabilité régionale.	"Tout mettre en œuvre, pour défendre notre intégrité territoriale et garantir aux habitants du Sahara les conditions d'une vie libre et digne." Discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI à l'occasion du 42 ^{ème} anniversaire de la Marche Verte, le 6/11/2017).	Poursuivre la défense de la cause nationale.
OPPORTUNITES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Dans un contexte de métropolisation, les revendications d'autonomie des régions n'aboutiraient pas seulement à des sécessions mais aussi à un renforcement du pouvoir local.	Réussir la mise en œuvre de la régionalisation avancée. Assurer le développement des Provinces du Sud, dans le cadre du nouveau modèle de développement.	Promouvoir la coopération décentralisée.

VERS LA FIN DE LA DOMINATION ÉCONOMIQUE OCCIDENTALE ?

La domination économique occidentale, qui a prévalu pendant deux siècles, reflétait une **situation de contrôle par les pays occidentaux** des sources de création de richesse dans le monde et l'imposition par ceux-ci de leurs normes et standards de fonctionnement des marchés.

Le Brésil, la Chine et l'Inde combinés devraient représenter 40 % de la production mondiale en 2050, contre 10 % en 1950



Remarque : la production est mesurée en parité de pouvoir d'achat du dollar de 1990.

Source : interpolation par le BRDH des données historiques à partir de Maddison (2010) et projections tirées de Pardee Ifs Center (2013).

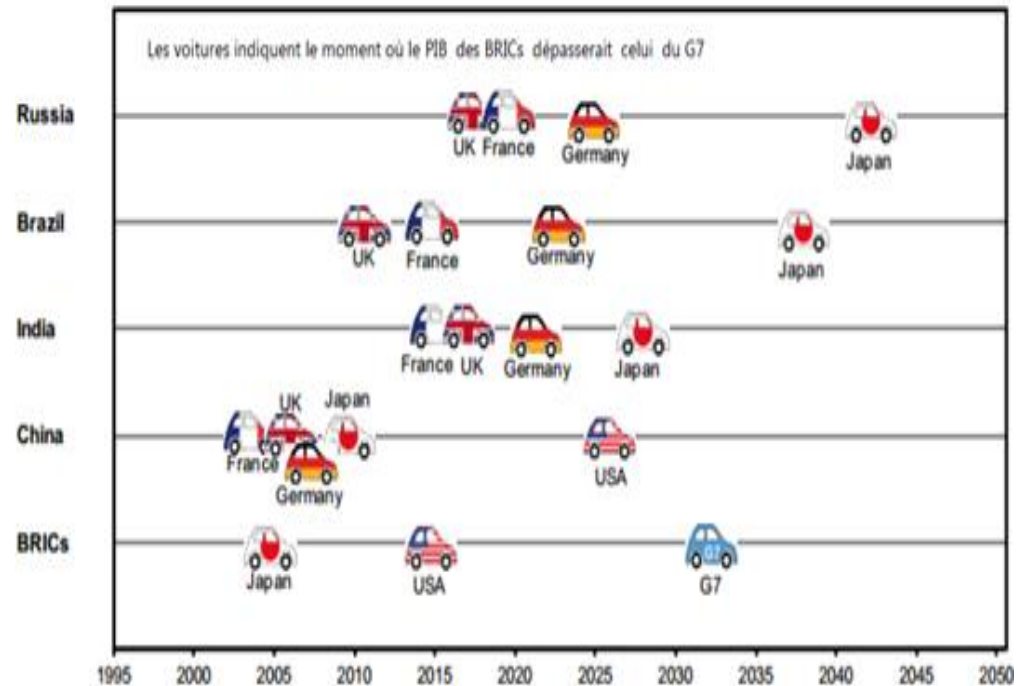
VERS LA FIN DE LA DOMINATION ÉCONOMIQUE OCCIDENTALE ?

❖ Le poids économique des pays émergents devrait dépasser celui des pays développés. Les économies émergentes représenteraient en 2040 :

- ✓ 60% du PIB mondial,
- ✓ 45% du commerce mondial (contre 34% en 2010).
- ✓ 65% des biens manufacturés, importés par les pays développés contre 40% en 2010.

❖ Ces évolutions seraient imputables à la dynamique des flux des IDE reçus par les pays émergents, à l'essor de leur marché intérieur et à leur dynamique démographique, quoique variable selon les pays.

Rythme de rattrapage des BRICs en termes du PIB



Source : GS Global ECS Research

SE PRÉPARER AUX EFFETS INDUITS PAR LE DÉCENTREMENT DU MONDE

MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Les fortes pressions concurrentielles que les pays émergents font peser sur le marché domestique et sur les marchés traditionnels de l'export marocain, ainsi que sur la captation des flux d'IDE.	Procéder à la refonte du modèle de développement pour améliorer sa viabilité économique et sa soutenabilité environnementale, mais aussi, la stabilité sociale du Maroc dans son ensemble. Donner la priorité au développement du capital humain et de l'innovation technologique, pour asseoir les avantages compétitifs du pays sur des bases solides.	Dynamiser les actions de la diplomatie économique du Maroc, en général, et en direction des pays émergents, en particulier: • activer le rôle des missions économiques près des Ambassades du Royaume. • améliorer la gouvernance du système de promotion économique du Maroc à l'étranger et le doter des moyens humains et financiers nécessaires. • encourager la création de chambres de commerce mixtes dans les grands pays émergents.

SE PRÉPARER AUX EFFETS INDUITS PAR LE DÉCENTREMENT DU MONDE

OPPORTUNITÉS	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Les relais de croissance que représentent les BRICs et l'Afrique, qui offrent de nouveaux marchés potentiels et de nouvelles sources d'IDE.	Edifier une base industrielle solide et en faire un levier de transformation du profil de spécialisation de l'économie marocaine.	Approfondir le cadre de coopération avec les pays émergents et préparer les conditions nécessaires à un partenariat stratégique.
L'émergence de stratégies de marque-pays ou de « nation branding ».	Elaborer une stratégie de marque Maroc, basée sur la valorisation des éléments identitaires distinctifs du Maroc, notamment dans leur dimension immatérielle. Améliorer substantiellement la gouvernance du système de promotion économique en vue de renforcer son efficacité.	Mener une communication stratégique appropriée sur l'image du Maroc à l'international. Promouvoir les secteurs-phares à même de rehausser le positionnement concurrentiel de l'offre exportable marocaine. Encourager les entreprises nationales à développer leurs marques.

SE PRÉPARER AUX EFFETS INDUITS PAR LE DÉCENTREMENT DU MONDE

RUPTURES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Décentrement de l'économie mondiale vers l'Asie-Pacifique ➔ Fin de l'hégémonie économique occidentale ?	Poursuivre l'amélioration du climat général des affaires pour accroître les capacités attractives de l'économie marocaine.	Etablir une stratégie de partenariat globale avec les puissances émergentes d'Asie, adaptée aux nouvelles réalités géostratégiques. Centrer la coopération avec les pays émergents d'Asie sur les secteurs porteurs, en l'occurrence ceux relevant des métiers mondiaux du Maroc. Optimiser la coopération avec les partenaires traditionnels du Maroc.
Introduction de l'automatisation au niveau de l'industrie, de l'agriculture et des services.	Rattraper le retard technologique par rapport aux pays développés et émergents.	Mettre en place des programmes spécifiques de coopération avec les partenaires du Maroc pour faciliter le transfert de savoir et de savoir-faire.

UNE AIRE D'APPARTENANCE EN RECOMPOSITION



Les aires d'appartenance sont des "entités aux contours géographiques et sociaux variés qui servent de supports à la définition des identités".

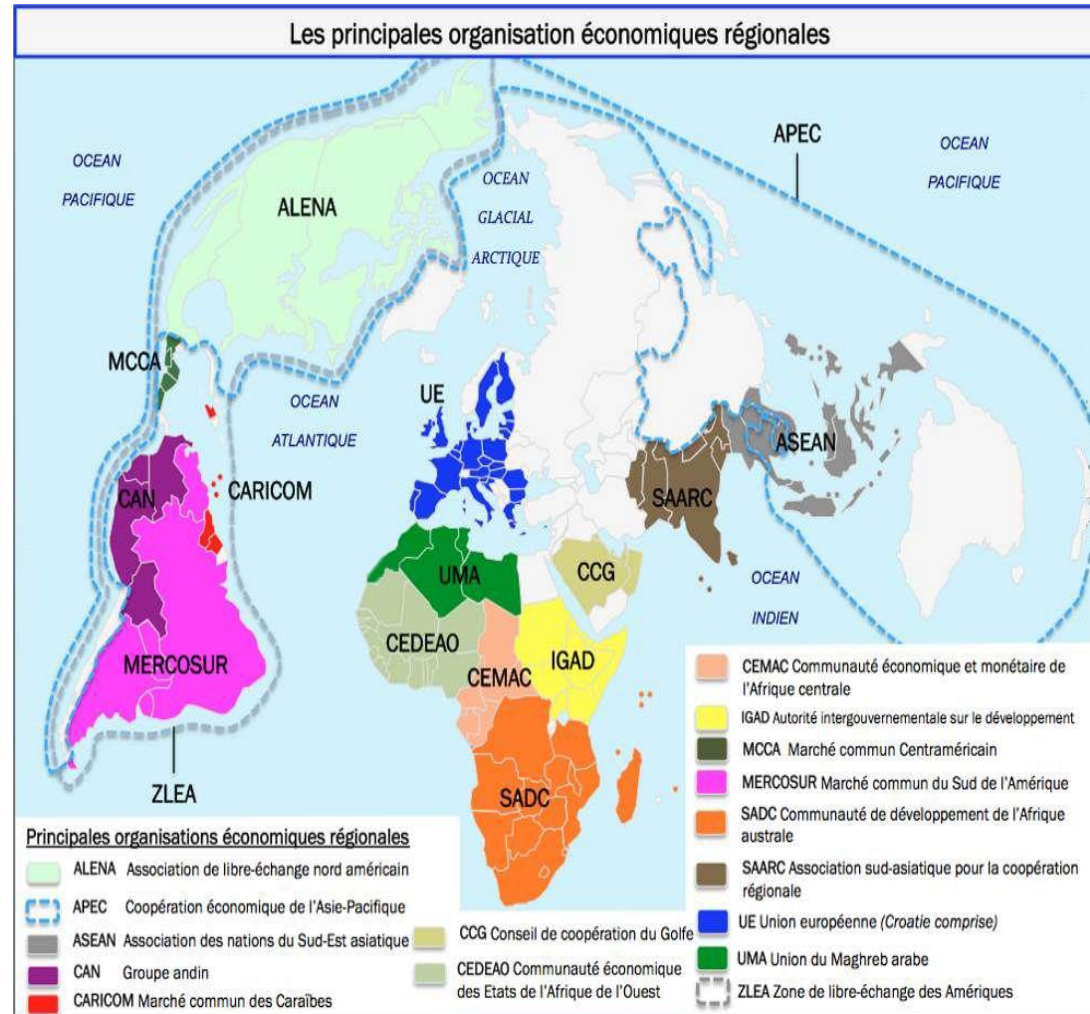
UNE AIRE D'APPARTENANCE EN RECOMPOSITION

Un nouveau paysage géostratégique mondial se dessine, consacrant la prééminence des espaces intégrés, fortement centrés sur le voisinage.

L'accès aux ressources naturelles et la conquête de nouvelles positions commerciales font l'objet d'une concurrence acharnée entre puissances émergentes et pays développés. Plus que jamais l'Afrique incarne de tels espaces-clés où se déploie le jeu de ces puissances.

Pour s'adapter à la mondialisation systémique de la planète, les espaces intégrés débordent leurs frontières géographiques, comme le montrent les liens étroits que tissent la Chine et l'Afrique.

La composante culturelle devient un déterminant puissant des stratégies d'alliance et de partenariat, dessinant une nouvelle géopolitique du monde.



Source: © HISTGEOGRAPHIE.COM, d'après P. Boniface, Atlas du monde global, A. Colin

FAIRE DES AIRES D'APPARTENANCE UN LEVIER DE RENFORCEMENT DE L'INFLUENCE REGIONALE DU MAROC

MENACES	PRIORITES EXTERNES
Un contexte économique difficile en Europe, principal partenaire du Maroc.	Mobiliser efficacement le potentiel de la coopération avec l'Union européenne, tout en favorisant la diversification des partenaires au sein de l'Europe.
Des effets de contagion, suscités par un voisinage instable et ce, bien que le Maroc fasse figure de singularité dans la crise que traverse le monde arabe.	Mettre l'expérience du Maroc au profit des pays du Maghreb et du monde arabe qui souhaitent accélérer leur transition démocratique.
Une menace terroriste bien réelle puisque le Maroc, qui n'est pas exempt des risques sécuritaires induits par la précarité de la situation au Sahel, est la cible de groupes terroristes depuis 2003.	Contribuer à l'éradication du terrorisme et du crime organisé : ✓ au Sahel par la promotion du développement humain dans la région, ✓ au Moyen-Orient par la présence renforcée du Maroc au sein des mécanismes de coopération internationale.

FAIRE DES AIRES D'APPARTENANCE UN LEVIER DE RENFORCEMENT DE L'INFLUENCE REGIONALE DU MAROC

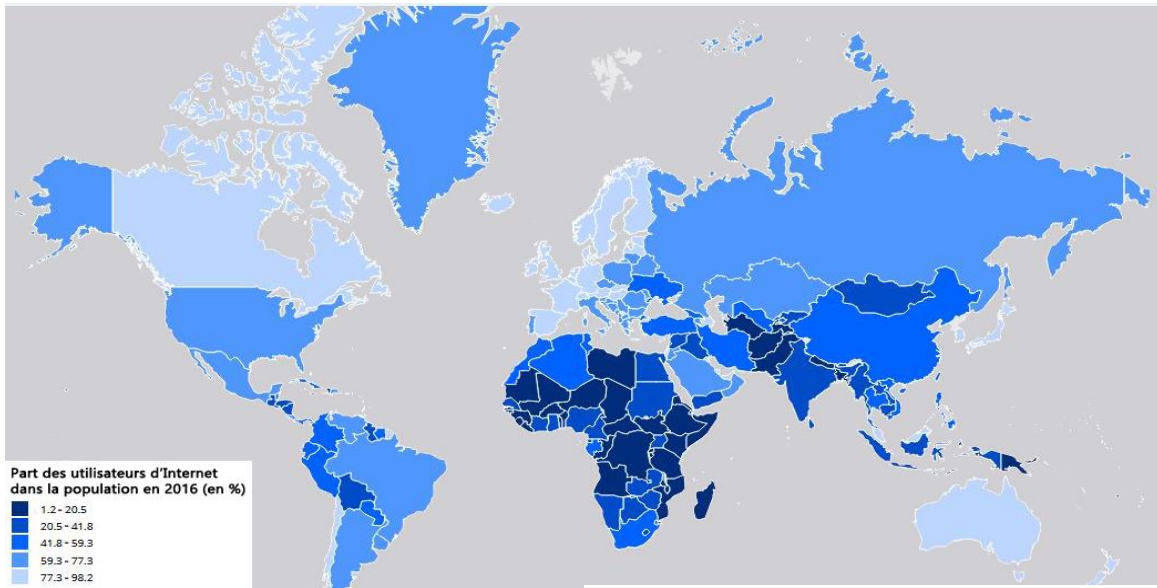
OPPORTUNITÉS	PRIORITES EXTERNES
Une région arabe en recomposition, au sein de laquelle le Maroc pourrait exercer plus efficacement son rôle d'influence.	Contribuer à l'édification d'un nouvel ordre arabe fondé sur la démocratie et la prospérité partagée. Adapter le schéma des partenariats et des alliances stratégiques avec le monde arabe, en consolidant davantage la présence marocaine dans la région et dans les institutions pana-arabes.
Un contexte propice en Méditerranée pour développer de réelles complémentarités régionales entre les différents pays riverains.	Faire du statut avancé et de l'ALECA, en cours de négociation, un vecteur d'intégration du Maroc au marché communautaire. Œuvrer en faveur de la dynamisation de la politique européenne de voisinage, en promouvant une nouvelle vision de la politique européenne de voisinage, qui soit adaptée au nouveau contexte régional et qui va bien au-delà de l'intégration par le libre-échange.
Un continent africain objet d'une concurrence effrénée entre puissances mondiales, en quête de nouveaux débouchés et d'opportunités d'investissement.	Concrétiser les actions de coopération structurantes issues des différentes Visites Royales en Afrique de l'Ouest. Encourager les PME marocaines à internationaliser leurs opérations en Afrique. Etoffer le réseau diplomatique du Maroc en Afrique Australe et de l'Est et développer les relations avec cette partie du continent. Plaider pour le développement autonome de l'Afrique.

FAIRE DES AIRES D'APPARTENANCE UN LEVIER DE RENFORCEMENT DE L'INFLUENCE REGIONALE DU MAROC

RUPTURES	PRIORITES EXTERNES
La radicalisation de certains pays musulmans pourrait venir battre en brèche les solidarités traditionnelles du monde arabe.	Renforcer la diplomatie spirituelle du Maroc en partageant l'expérience marocaine en matière de gestion de la chose religieuse avec les pays partenaires de la région.
Un changement de régime probable dans certains pays maghrébins pourrait conduire à une recrudescence des tensions dans la région ou favoriser l'édification d'un nouvel ordre maghrébin ouvert.	Participer activement à "l'émergence d'un ordre maghrébin nouveau, sur la base de l'esprit et de la lettre du traité de Marrakech." (Discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI devant l'Assemblée nationale constituante tunisienne, juin 2014).

LA RÉVOLUTION DIGITALE

Part des utilisateurs d'internet dans le monde en 2016

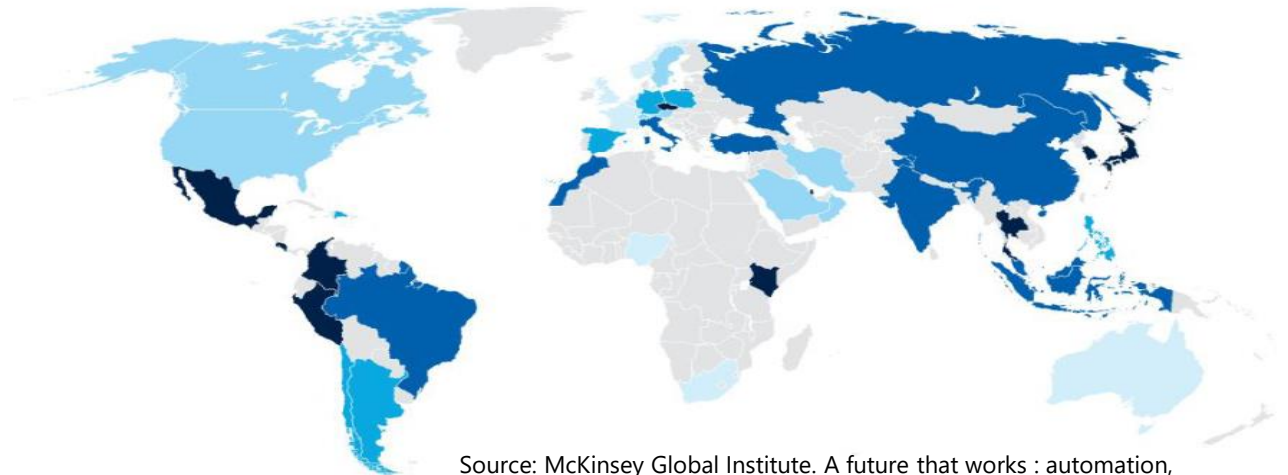


Source: Traitement IRES de la carte de la Banque mondiale

"Une société digitale est une société moderne et progressiste résultant de l'adoption et l'intégration des technologies de l'information et de la communication à la maison, au travail, dans l'éducation et dans les loisirs. "



Potentiel d'automatisation de l'économie mondiale par l'adoption des technologies actuelles, 2017



Source: McKinsey Global Institute. A future that works : automation, employment and productivity. 2017.

LA RÉVOLUTION DIGITALE

La transformation digitale apporte de véritables changements dans les modes de vie, les manières d'être et de penser.

Le rôle des flux exponentiels d'information (accès et contenus) et le développement des technologies numériques (*hard-* et *soft-*wares) ont fait entrer le monde dans une révolution systémique sans précédent.

Cette digitalisation de l'économie comme de la société se traduit par la dématérialisation de nombreuses activités (e-commerce, e-learning, e-administration...), mais aussi par l'automatisation rapide d'une grande diversité de métiers et par un bouleversement qui s'annonce radical de la production industrielle.

La fracture numérique qui traverse le monde amplifie et accélère l'écart croissant entre les info-riches et les info-pauvres, les "haut-débit" et les "zéro accès", les connectés et les déconnectés de l'univers digital.



Environnement de la société digitale

S'ADAPTER À LA DIGITALISATION CROISSANTE DE L'ÉCONOMIE ET DE LA SOCIÉTÉ

MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
La fracture numérique qui risque de marginaliser le Maroc vis à vis d'autres pays.	Accélérer la transformation numérique de l'administration et de l'économie marocaine Généraliser l'usage et l'équipement en technologies numériques pour les citoyens et les entreprises dans toutes les régions du Maroc.	Développer la coopération du Royaume avec les pays partenaires, dont notamment ceux d'Europe, pour résorber la fracture numérique. Attirer les investissements étrangers dans le secteur du numérique. Positionner à terme le Maroc comme un hub technologique régional.
Les cyber-attaques qui menacent les infrastructures critiques.	Faire évoluer l'arsenal juridique marocain par l'adoption d'une législation comparable au règlement général sur la protection des données de l'Union européenne. Mettre en œuvre, sur le plan de la cyber-sécurité, une vision stratégique globale, s'appuyant sur la culture de l'anticipation des risques et le développement de la coopération entre les pouvoirs publics, les opérateurs privés, la communauté scientifique et les usagers. Faire émerger une industrie nationale dans le domaine de la cyber-sécurité. Engager une réflexion sur le développement de la souveraineté numérique du Maroc.	Tirer profit du potentiel de coopération internationale en matière de lutte contre la cybercriminalité.

S'ADAPTER À LA DIGITALISATION CROISSANTE DE L'ÉCONOMIE ET DE LA SOCIÉTÉ

MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Le rythme d'automation et de plateformisation dépasse le temps d'adaptation des secteurs économiques.	Faire de l'économie numérique un vecteur de développement du Maroc. Capitaliser sur les innovations et les expériences digitales réussies pour inventer de nouveaux services numériques. Mettre en place un cadre juridique, institutionnel et fiscal adapté. Encourager la formation continue et renforcer les capacités de reconversion des travailleurs pour s'adapter à la nature des nouveaux emplois.	Accompagner la transition digitale du continent africain.

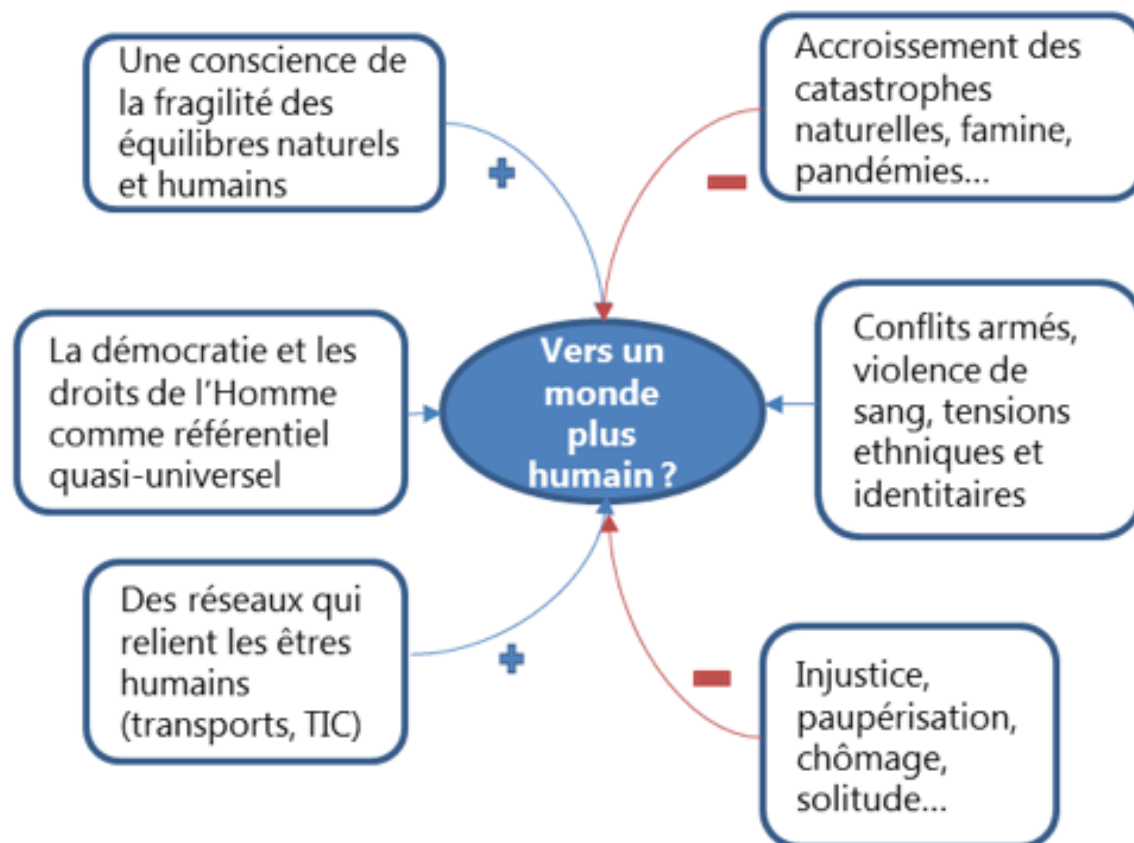
S'ADAPTER À LA DIGITALISATION CROISSANTE DE L'ÉCONOMIE ET DE LA SOCIÉTÉ

OPPORTUNITÉS	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
La dématérialisation des données publiques, qui contribuerait à fluidifier une administration souvent engorgée.	Renforcer le cadre législatif pour instaurer la confiance numérique. Poursuivre la dématérialisation des documents commerciaux et fiscaux.	Recourir à la coopération bilatérale et multilatérale pour développer des compétences alignées sur les standards technologiques internationaux, notamment, au niveau de l'administration.
Les technologies numériques sont porteuses de nouveaux emplois et filières.	Promouvoir la recherche scientifique et développer les compétences dans le domaine du numérique. Développer un écosystème propice à l'innovation numérique.	Encourager des joint-ventures avec les leaders mondiales de l'innovation numérique pour renforcer les compétences des ressources humaines nationales.
L'utilisation des réseaux sociaux qui pourrait permettre au Maroc d'accroître sa visibilité et de développer sa e-réputation et sa e-diplomatie.	Développer un contenu numérique national de référence.	Promouvoir une e-diplomatie au service de la défense des intérêts stratégiques du Maroc, dont notamment la cause nationale (encouragement de la présence des diplomates et des acteurs de la diplomatie parallèle sur les réseaux sociaux).
Le recours au Big data pour les analyses prédictives et l'application de la blockchain aux transactions	Accroître les capacités du pays en matière d'appropriation des technologies liées au Big Data et à la blockchain.	Mettre à contribution la diplomatie pour attirer les investisseurs, intéressés par le développement des technologies du Big Data et de la blockchain au Maroc.

VERS UN MONDE PLUS HUMAIN ?

Plus ou moins d'humanité...

"Par "être humain" ou "faire preuve d'humanité", nous désignons les qualités de l'homme lorsqu'il se montre **altruiste et sociable, digne et respectueux.** "



Fruit de la société de consommation, de la valorisation de la réussite économique et d'un certain désenchantement du monde, un nouvel état d'esprit s'est imposé progressivement ces trente dernières années. Plus dur, parfois plus violent, il fait passer la compétition et l'égoïsme devant la solidarité et le respect des différences.

La paupérisation, les multiples menaces pesant sur la sécurité, la santé, voire la liberté, mais surtout le manque de repères et le sentiment d'injustice sociale face aux richesses étalées ou perçues à travers les médias engendrent une crise généralisée de la confiance dans les institutions humaines.

Celle-ci est renforcée par le visage souvent inhumain de la mondialisation : dictature des marchés financiers, aggravation de la fracture économique entre pays ou à l'intérieur d'un même pays, corruption généralisée, fossé accru entre très riches et très pauvres. Serions-nous condamnés à perdre notre humanité dans cette société mondialisée, où la violence semble l'emporter inexorablement sur les règles du vivre ensemble ?

VERS UN MONDE PLUS HUMAIN ?

MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
L'internationalisation de l'offre religieuse et le radicalisme des mouvements fondamentalistes, importés de l'extérieur qui pourraient affecter la quiétude spirituelle des Marocains du Maroc et du Monde.	Poursuivre la maîtrise du champ religieux afin d'immuniser la société marocaine contre les courants religieux extrémistes.	Promouvoir le modèle marocain, fondé sur l'Islam Sunnite modéré et tolérant.
L'accentuation de la menace terroriste et criminelle.	Consolider l'approche multidimensionnelle marocaine de lutte contre le terrorisme, axée sur le développement humain par le biais de projets socio-économiques. Mettre en place des mesures proactives pour gérer le retour des combattants marocains de daesh.	Intensifier la coopération internationale en matière de lutte contre le terrorisme et la criminalité transnationale (échange d'informations, coopération judiciaire, enquêtes conjointes...).
La détérioration de la confiance interpersonnelle et institutionnelle qui risque de remettre en cause l'autorité de l'Etat.	Restaurer la confiance institutionnelle. Favoriser l'appropriation collective des enjeux nationaux, à travers des approches inclusives. Faciliter le rôle de la société civile.	Faire de l'ancrage aux valeurs de démocratie et de gouvernance participative un axe central de la coopération internationale du Maroc, conformément à la Constitution de 2011.

VERS UN MONDE PLUS HUMAIN ?

OPPORTUNITÉS	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
La prise de conscience de la communauté internationale en faveur du dialogue des civilisations pour lutter contre les dérapages extrémistes.	Promouvoir un discours basé sur l'ouverture, l'échange et le brassage culturel.	Conforter le rôle du Maroc en tant qu'acteur actif dans le dialogue interculturel et interculturel et de pont entre l'Islam et l'Occident.
La singularité de l'identité plurielle marocaine dans son voisinage arabe et sud-méditerranéen.	Préserver la singularité de l'identité marocaine en menant une politique de l'identité qui favorise le multiculturalisme et le métissage social et culturel. Parachever la transition démocratique du pays et faire évoluer le Maroc d'une société de liens à une société de droits.	Développer la diplomatie culturelle et la mettre au service du rayonnement du Maroc à l'international et de la promotion du modèle marocain de coexistence des différentes religions.

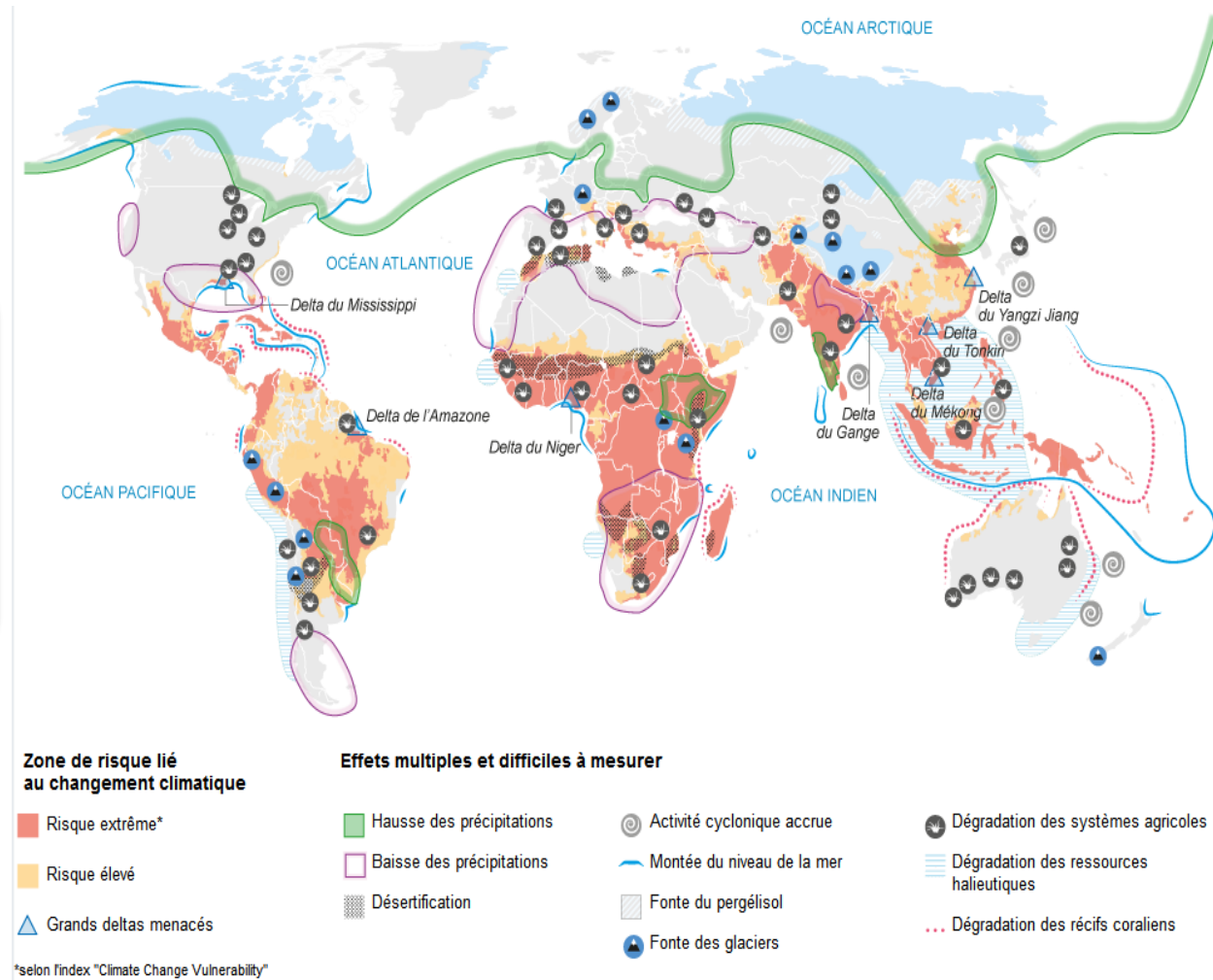
VERS UN MONDE PLUS HUMAIN ?

RUPTURES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
L'émergence d'une nouvelle génération de jeunes Marocains présentant les caractéristiques de l'Alien Generation serait un facteur de rupture significatif dont la prise en compte ne devrait pas être négligée.	Mettre en œuvre une politique publique intégrée spécifiquement dédiée aux jeunes.	Intégrer la question des jeunes en tant que dimension importante de la coopération avec les pays partenaires, notamment, africains.

L'ACCENTUATION DES MENACES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le changement climatique fait référence à "des changements qui sont attribués directement ou indirectement à une activité humaine altérant la composition de l'atmosphère mondiale et qui viennent s'ajouter à la variabilité naturelle du climat observée au cours de périodes comparables".

Carte des impacts du réchauffement climatique



L'ACCENTUATION DES MENACES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

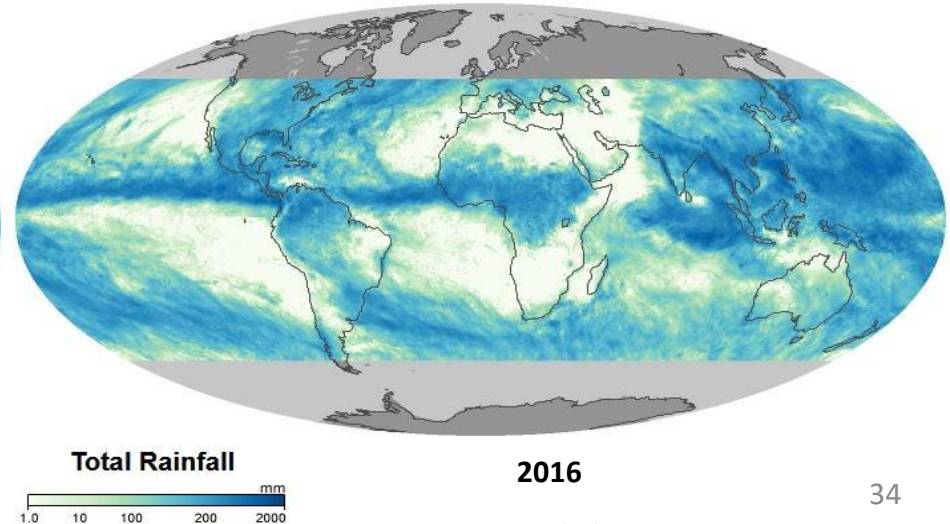
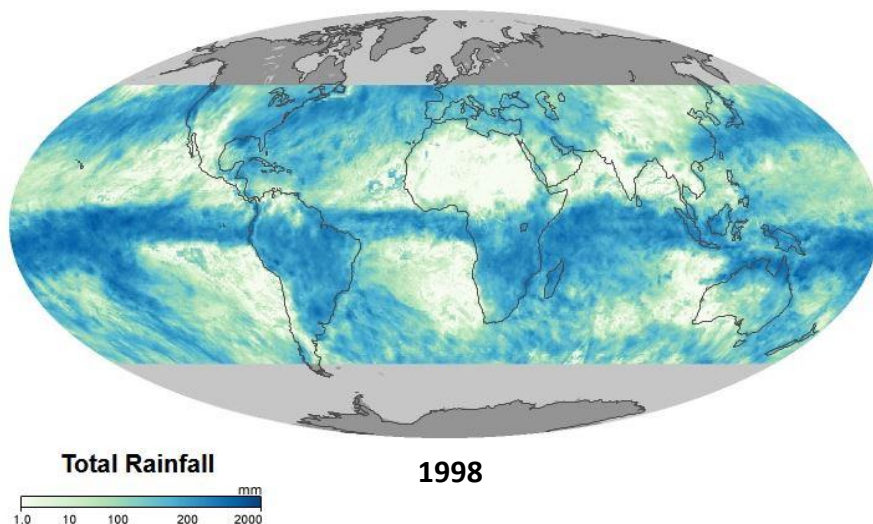
La 6^{ème} édition du rapport du GIEC affirme que les impacts du réchauffement climatique de 1°C sur les écosystèmes sont déjà avérés.

La communauté internationale devra se mobiliser pour établir un cadre général contraignant pour limiter le réchauffement à 1,5°C et pour mettre en place une "justice climatique", au titre de laquelle les pays les plus responsables de la dégradation climatique financeraient à grande échelle la réponse des pays les plus touchés, souvent faiblement émetteurs de gaz à effet de serre.

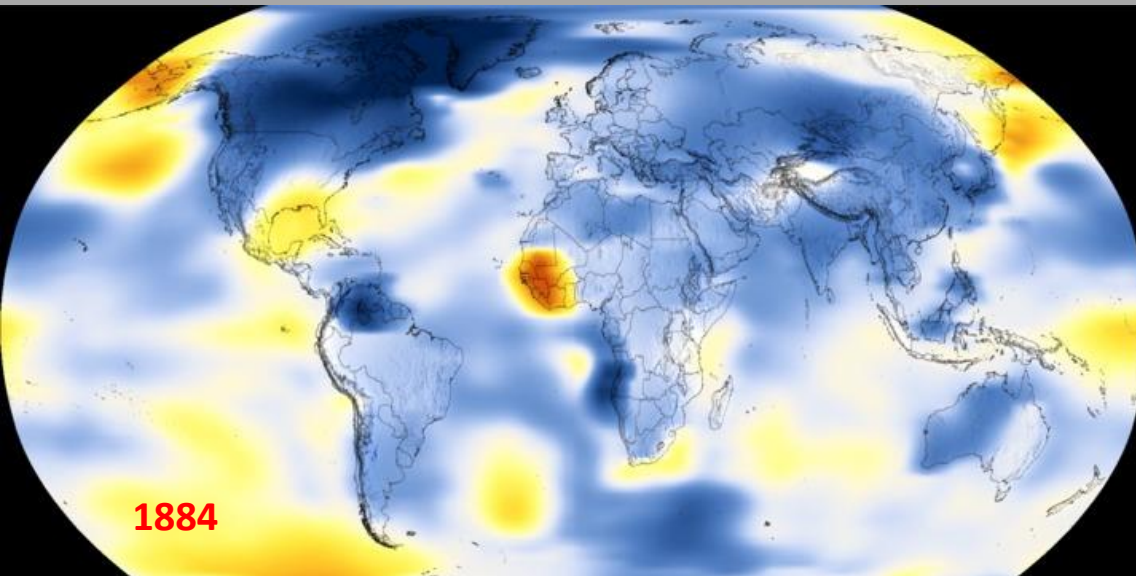
Au-delà d'un réchauffement de 1,5°C, des changements pérennes et irréversibles sur certains écosystèmes pourraient se produire. La concrétisation des engagements actuels dans le cadre de l'Accord de Paris de 2015 ne sont pas suffisants.

Une transition énergétique à court terme et de grande envergure est impérative pour réduire les besoins en énergie et freiner la progression des émissions du CO₂.

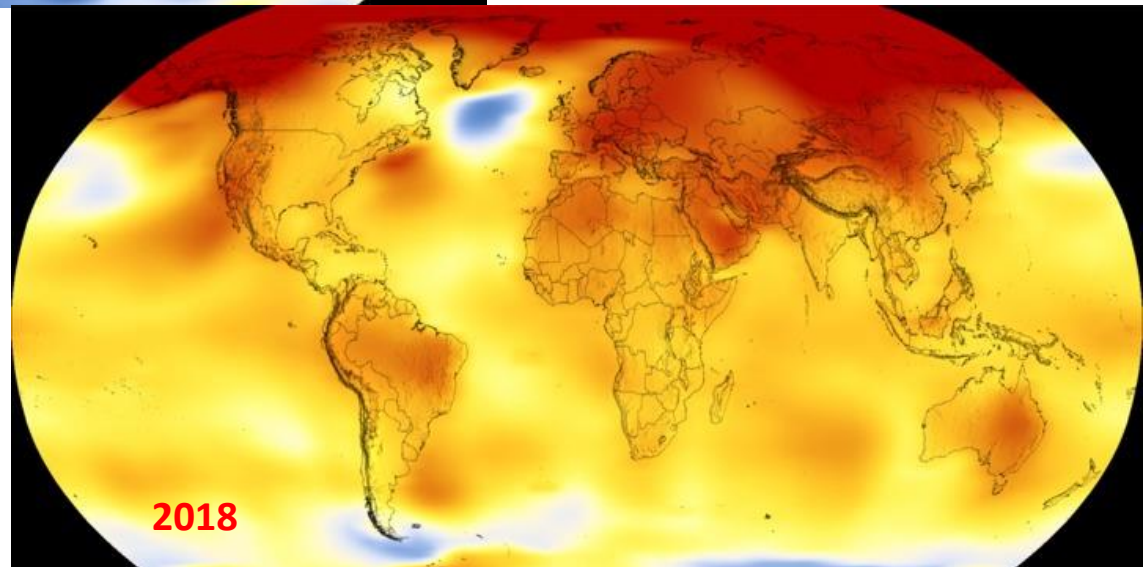
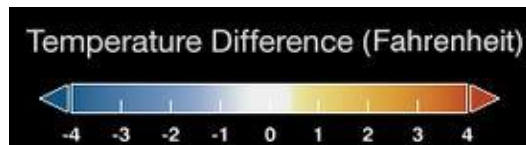
Changement des précipitations entre 1998 et 2016



L'ACCENTUATION DES MENACES LIÉES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE



**Changement de la température terrestre
entre 1884 et 2018**



DOTER LE MAROC D'UNE DIPLOMATIE CLIMATIQUE INFLUENTE

MENACES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Accentuation du stress hydrique qui pourrait conduire à la pénurie d'eau.	Mettre en place une stratégie globale d'adaptation et d'atténuation des conséquences du changement climatique.	Capitaliser sur le succès de la COP22 en dotant le Maroc d'une diplomatie climatique influente et en faire un levier de positionnement international du pays sur les questions environnementales et climatiques :
Menace sérieuse sur la sécurité alimentaire du pays (altération des bases productives).	Cette stratégie serait fondée sur la trilogie "Savoir-Réagir-Prévenir".	• Elaborer un projet national centré sur les véritables enjeux climatiques du pays, devant constituer le cœur du mandat de la diplomatie climatique du Maroc.
Vulnérabilité accrue du littoral qui pourrait affecter la sécurité économique et humaine du pays.		• Développer de nouvelles alliances avec les groupes de négociations climatiques, ayant les mêmes intérêts stratégiques que le Royaume (Union Pour la Méditerranée et CEN-SAD...).
Menace sur la sécurité sanitaire, avec l'émergence des maladies liées au climat.		• Renforcer les capacités de négociation du Maroc et de maîtrise des enjeux climatiques internationaux. • Diversifier les initiatives de soutien aux pays en développement, notamment africains, pour faire face aux défis climatiques. • Poursuivre l'accompagnement du processus de mise en œuvre des trois Commissions climat sur le Bassin du Congo, la Région du Sahel et les Etats insulaires.

DOTER LE MAROC D'UNE DIPLOMATIE CLIMATIQUE INFLUENTE

OPPORTUNITÉS	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
Potentiel du marché de l'économie bleue.	Faire de l'économie bleue le socle des choix de politiques publiques et de développement territorial du Maroc.	Se positionner favorablement sur les créneaux porteurs de l'économie bleue et devenir un acteur majeur, en matière de production des technologies propres.
Possibilités de financement dans le cadre des mécanismes de coopération internationale.	Développer le partenariat public-privé.	Mobiliser le potentiel de coopération bilatérale et multilatérale, en termes de financement et de renforcement des capacités.

DOTER LE MAROC D'UNE DIPLOMATIE CLIMATIQUE INFLUENTE

RUPTURES	PRIORITES INTERNES	PRIORITES EXTERNES
L'avenir des énergies renouvelables est prometteur, mais demeure entaché d'incertitudes.	Réussir la transition énergétique du Maroc	Faire de la transition énergétique une priorité diplomatique du Maroc et l'inscrire dans le cadre de la stratégie de renforcement des liens avec les pays de l'Afrique subsaharienne. Capitaliser l'expérience marocaine et faire du Maroc une plateforme régionale de référence en matière d'énergies renouvelables. Œuvrer pour la création d'un marché énergétique régional en collaboration avec la CEDEAO. Contribuer à l'interconnexion des réseaux électriques européens et africains dans les conditions optimales de sécurité et de coût.

CONCLUSION

QUELLES RÉPONSES DU MAROC AUX MUTATIONS D'UN MONDE DE DEMAIN DE PLUS EN PLUS COMPLEXE ?

- ❖ Face aux transitions majeures sur le plan international, le Maroc, en plus de la défense de son intégrité territoriale, a fixé comme **priorités, à court terme** :
 - la révision de son modèle de développement pour le rendre compétitif, inclusif et durable.
 - l'amélioration du cadre institutionnel de la politique étrangère et la conduite d'une diplomatie économique audacieuse.
 - le renforcement de partenariats mutuellement profitables avec les pays africains et l'implication assidue du Maroc en faveur de la défense des causes du continent.
 - l'approfondissement de l'intégration du Maroc à son espace euro-méditerranéen ainsi que le raffermissement des relations avec les pays du Golfe et les pays émergents.
 - l'accélération de l'émergence du Maroc en tant que hub économique, financier et dans le domaine des transports et, à plus longue échéance, en tant que hub technologique.
 - la lutte contre les inégalités sous leurs différentes formes et contre la fracture numérique.
 - le parachèvement de la transition démocratique, la consolidation des avancées, en matière des droits de l'Homme et la promotion à l'extérieur d'un islam, prônant la paix et la coexistence entre religions.
 - le placement de la question de l'eau et de celle de la transition énergétique au cœur des politiques publiques et la mise en place d'une gouvernance climatique appropriée.

QUELLES RÉPONSES DU MAROC AUX MUTATIONS D'UN MONDE DE DEMAIN DE PLUS EN PLUS COMPLEXE ?

- ❖ Pour ce qui est des **priorités à moyen et long terme** du Royaume, il faut mentionner :
- l'accession du Maroc au rang de pays émergent, à part entière, le renforcement de son rôle de soft power et la mise en œuvre d'une stratégie de partenariat globale, adaptée aux nouvelles réalités géopolitiques.
 - la construction du Maghreb autour de nouveaux paradigmes, l'extension de l'influence du Maroc à l'ensemble de l'Afrique et l'élargissement du partenariat avec les pays du Golfe à des secteurs d'avenir.
 - le développement du capital immatériel et de ses composantes tant humaine, sociale qu'institutionnelle en vue d'en faire le socle de la compétitivité internationale du Royaume et de ses régions.
 - le positionnement du Maroc sur les créneaux porteurs de l'économie bleue et l'édification d'une diplomatie climatique influente.
 - le choix de faire de l'économie digitale un levier de compétitivité du pays.

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

www.ires.ma