



Programmes d'études de l'IRES

Fondements, contenu et perspectives de coopération

M. Mohammed Tawfik MOULINE

Directeur Général de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques

Mundiapolis – 3 février 2011

Sommaire

- 1. Contexte et missions de l'IRES**
- 2. Programmes d'études de l'IRES**
- 3. Veille stratégique au sein de l'IRES**
- 4. Perspectives de coopération**

1. Présentation de l'IRES

Contexte de création de l'IRES



Un environnement international déterminant pour l'avenir du pays :

- ✓ Des opportunités, appelant anticipation et volontarisme
- ✓ Des incertitudes et des menaces nécessitant vigilance et stratégies de prémunition

Un contexte national marqué par de multiples transitions :

- ✓ Besoin permanent de consolidation et de fixation de cap
- 

L'IRES, une réponse appropriée :

- au besoin de développer l'analyse stratégique et la réflexion prospective en vue de faciliter la prise de décision
- à la nécessité de doter le Maroc d'un instrument de veille stratégique pour détecter les signaux et les transformations qui s'opèrent au plan intérieur comme à l'international

Missions de l'IRES

IRES. THINK THANK :

Etude des questions stratégiques à forte incidences sur le devenir du pays (société, environnement, impacts de la mondialisation...)

IRES. VEILLE :

Observation et veille stratégique

IRES. FORUM

Diplomatie intellectuelle, Centre de débats et de réflexion, Dissémination de la réflexion stratégique auprès de différents publics

Les choix de l'IRES

Ouverture sur l'environnement de la recherche

- Externalisation d'une partie de la production qui requiert une bonne capacité de gestion de projets :
- ✓ une maîtrise des problématiques et l'élaboration de termes de référence précis
- ✓ le pilotage et la constitution d'équipes pluridisciplinaires
- ✓ des travaux de synthèse et l'élaboration de notes d'orientation
- **Contrôle qualité et maîtrise des programmes d'études**

Organisation souple et réactive

- En mode projet
- Basée sur le concept de pôles de **compétences** tenant compte de la nécessité **d'accumuler les connaissances** et de consolider les acquis (système de veille)
- **Moderne** : penser public et agir privé
- Reposant sur des **équipes mixtes** d'universitaires et de praticiens afin d'apporter des solutions opérationnelles

Promotion de la pensée prospective

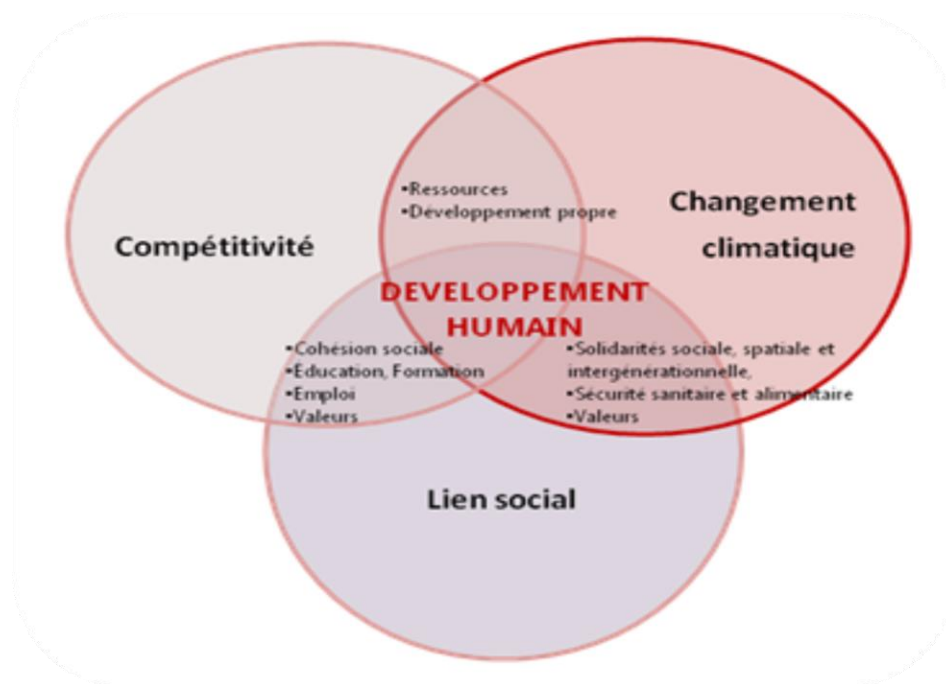
- « Une philosophie du changement, instrument d'exploration des possibles et un outil de construction d'un futur choisi* »
- Une attitude privilégiant l'**intelligence collective** et la **transversalité**
- Permettant de cerner la **complexité** et d'intégrer les **interdépendances**

Des choix rationnels qui vont dans le sens d'une optimisation des ressources et d'une maximisation de la valeur ajoutée de l'IRES.

2. Programmes d'études de l'IRES

Programmes d'études

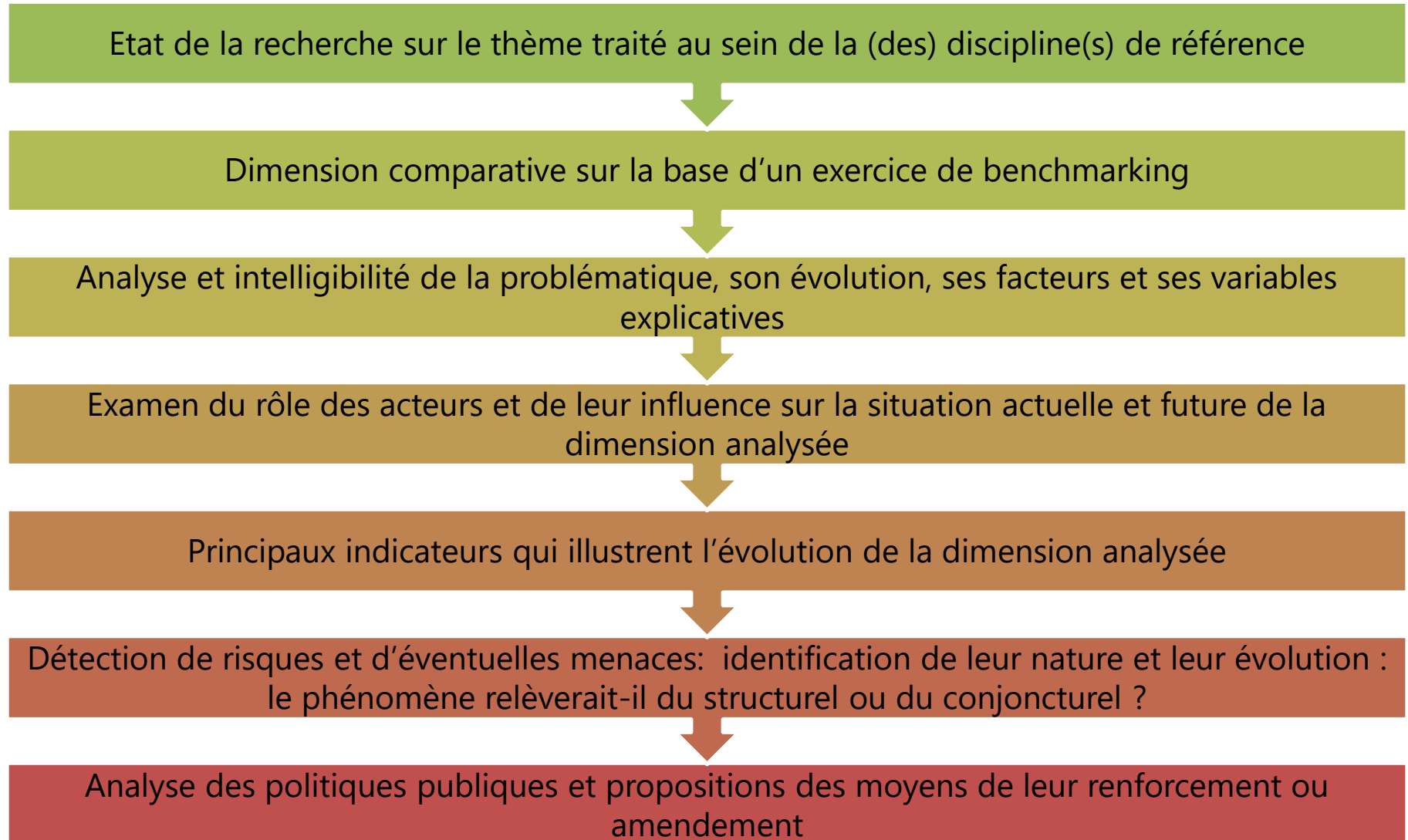
- Programmes d'études définis à partir des problématiques jugées stratégiques pour le pays :
- [Le Lien social au Maroc](#) : Quels rôles pour l'Etat et l'ensemble des acteurs sociaux ?
- [Le changement climatique](#) : impacts sur le Maroc et options d'adaptation globales
- [Compétitivité globale](#) et positionnement du Maroc dans le système mondialisé



Ces trois programmes ont pour dénominateur commun le développement humain qui est le socle du projet de société promu par la plus Haute Autorité du pays.

Le traitement de ces programmes se base sur des approches globales, interdisciplinaires et requiert une rigueur scientifique avérée, ainsi que des capacités d'anticipation importantes.

Approche et méthodologie des études thématiques





Ce programme a pour ambition :

- d'interroger les facteurs de mutation du lien social dans leur relation avec les processus transitionnels de la société marocaine,
- de dresser une cartographie des espaces sociaux les plus touchés par l'affaiblissement du lien social en son sein,
- de mieux appréhender les signes de relâchement constatés et surtout de définir de nouveaux modes de régulation et de renforcement du « vivre ensemble ».



Finalisation de la phase qualitative en 2009-2010, avec la réalisation de 6 études thématiques: (*Corruption et lien social, Nouveaux mouvements sociaux et contestations au Maroc, Inégalités et cohésion sociale, Degré de confiance dans les institutions, Tensions culturelles et identitaires : Dimension Culturelle, Crispations religieuses*).



Démarrage de la phase quantitative en 2011, avec le lancement de l'enquête nationale.

Changement Climatique



Ce programme vise, entre autres, à :

- Appréhender les différents enjeux liés au changement climatiques et leur incidences sur la trajectoire de développement économique du pays.
- sensibiliser les décideurs sur l'importance d'intégrer le changement climatique dans les politiques publiques
- faire du Maroc un acteur engagé et actif dans le débat régional et international sur cette question.



D'importants travaux ont été réalisés sur le climat, les écosystèmes, la sécurité alimentaire et la sécurité sanitaire. Ces travaux ont été complétés par des études thématiques : (*Benchmark international des chantiers du changement climatique, Stratégie pour l'aménagement du système oasien marocain, Les écosystèmes forestiers face au changement climatique : situation et perspectives d'adaptation, Les changements climatiques et le littoral marocain, L'impact du changement climatique sur la migration et les options d'adaptation à mettre en œuvre.*)



Organisation le 16 octobre 2009 à Rabat d'une rencontre internationale, placée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, sous le thème « Le changement climatique : enjeux et perspectives d'adaptation pour le Maroc ».



Ce programme aborde la question de la compétitivité dans son acception multidimensionnelle, du point de vue d'un pays et non pas celui d'une entreprise (aspects économiques, commerciaux et institutionnelles en plus de la dimension « relations internationales » comme facteur permettant de forger une place agissante sur l'échiquier régional et international).



Ce chantier est actuellement à l'œuvre. Sa réalisation est programmée en deux phases complémentaires :

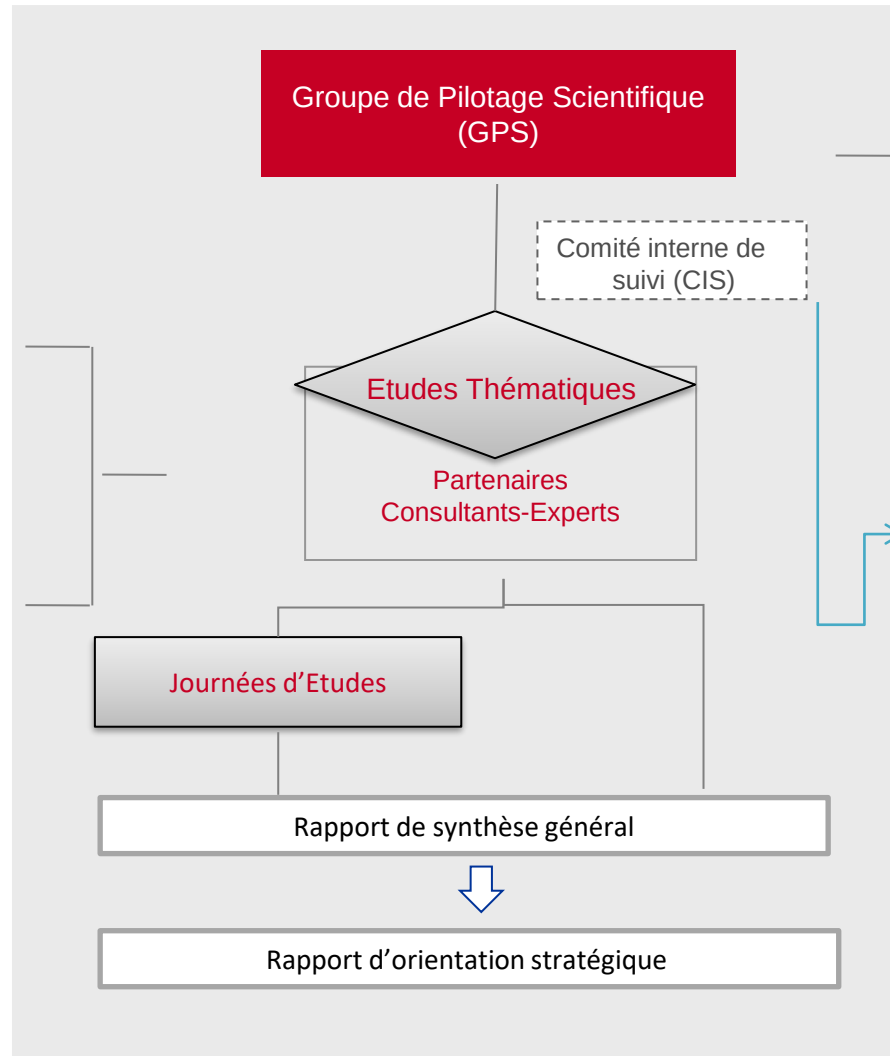
- **Problématiques prioritaires:** processus des réformes, statut avancé Maroc-Union Européenne, capital humain, relations Maroc-Afrique.
- **Adaptation aux tendances structurelles de l'environnement international :** Diversification des alliances stratégiques (BRIC), stratégie de croissance verte, rôle de la puissance relationnelle.

L'objectif est d'aboutir à la formulation de recommandations à caractère opérationnel pour améliorer la compétitivité globale du Maroc, son positionnement dans la mondialisation et l'attractivité de ses territoires.

Gouvernance des programmes d'études

Rôle des Consultants et des partenaires

- S'assurer de la réalisation des conventions de prestations passées avec l'IRES. Des réunions et ateliers de restitution seront prévus tout au long du processus de réalisation des travaux



Rôle du GPS

- Validation des TDR des études thématiques préparés par l'équipe interne de l'IRES
- Validation des études et rapports commandités par l'IRES
- Diriger les journées d'études avec la contribution du CIS

Rôle du CIS

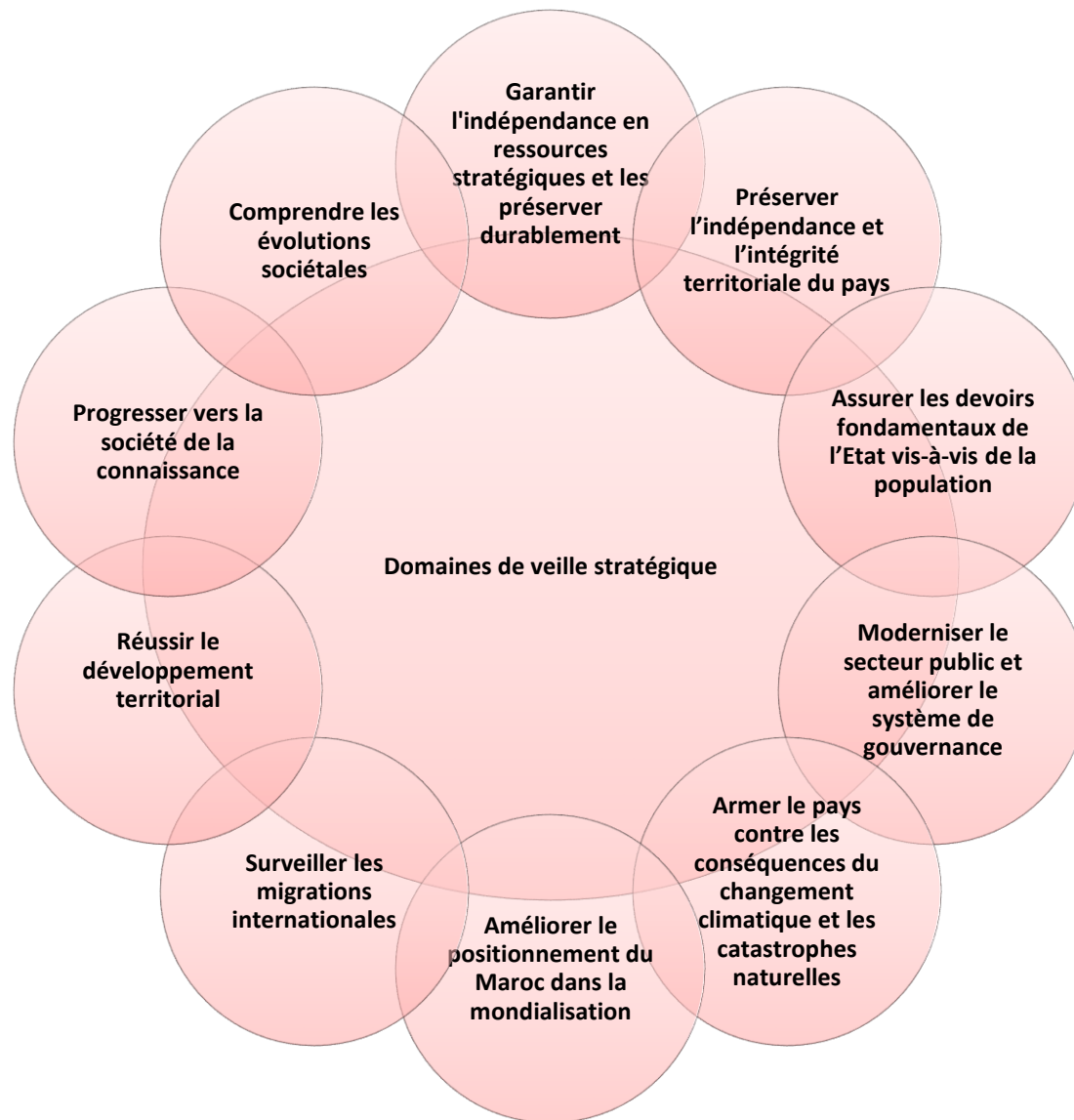
- Suivi et coordination des travaux
- Préparation des plateformes des journées d'études
- Élaboration du rapport de synthèse générale

Comité d'Orientation de l'IRES

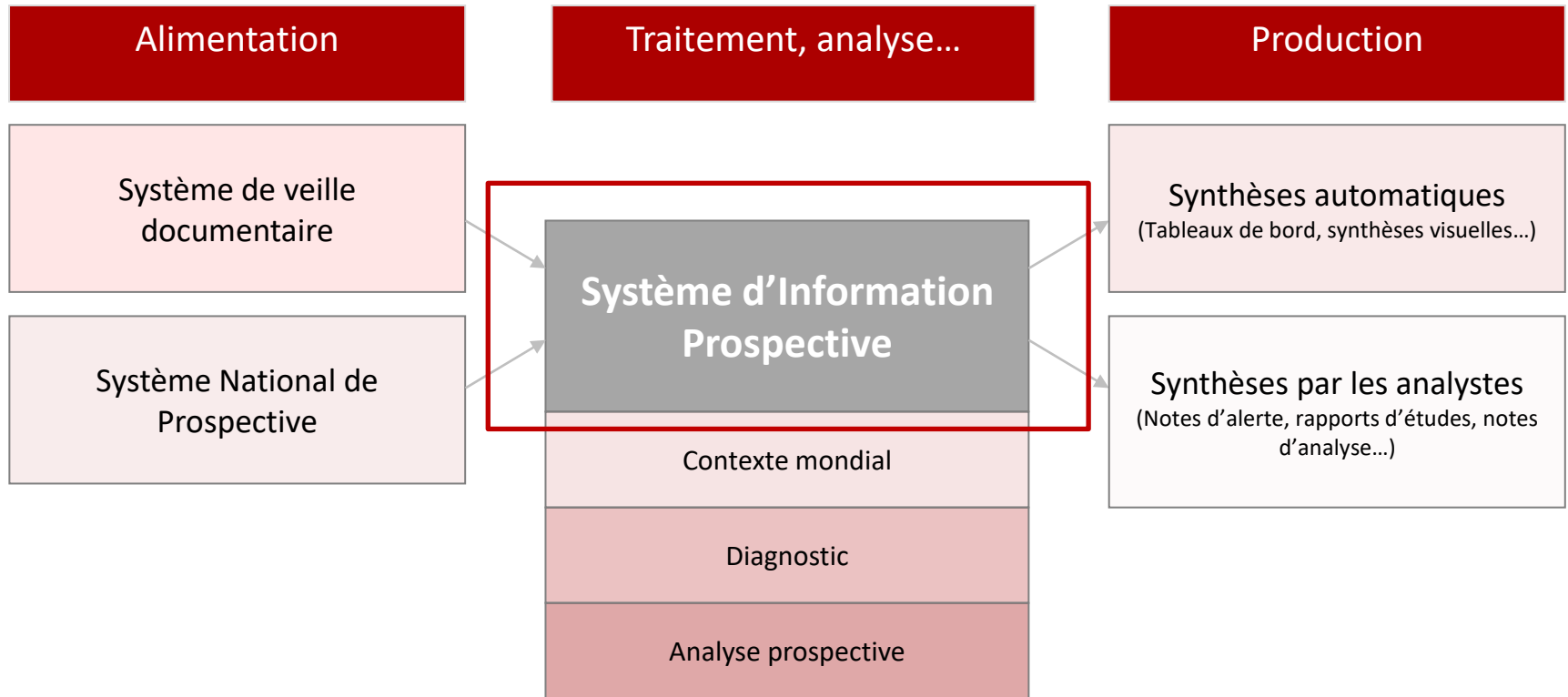
- Validation et adoption du rapport définitif et du document d'orientation stratégique

3. Veille stratégique au sein de l'IRES

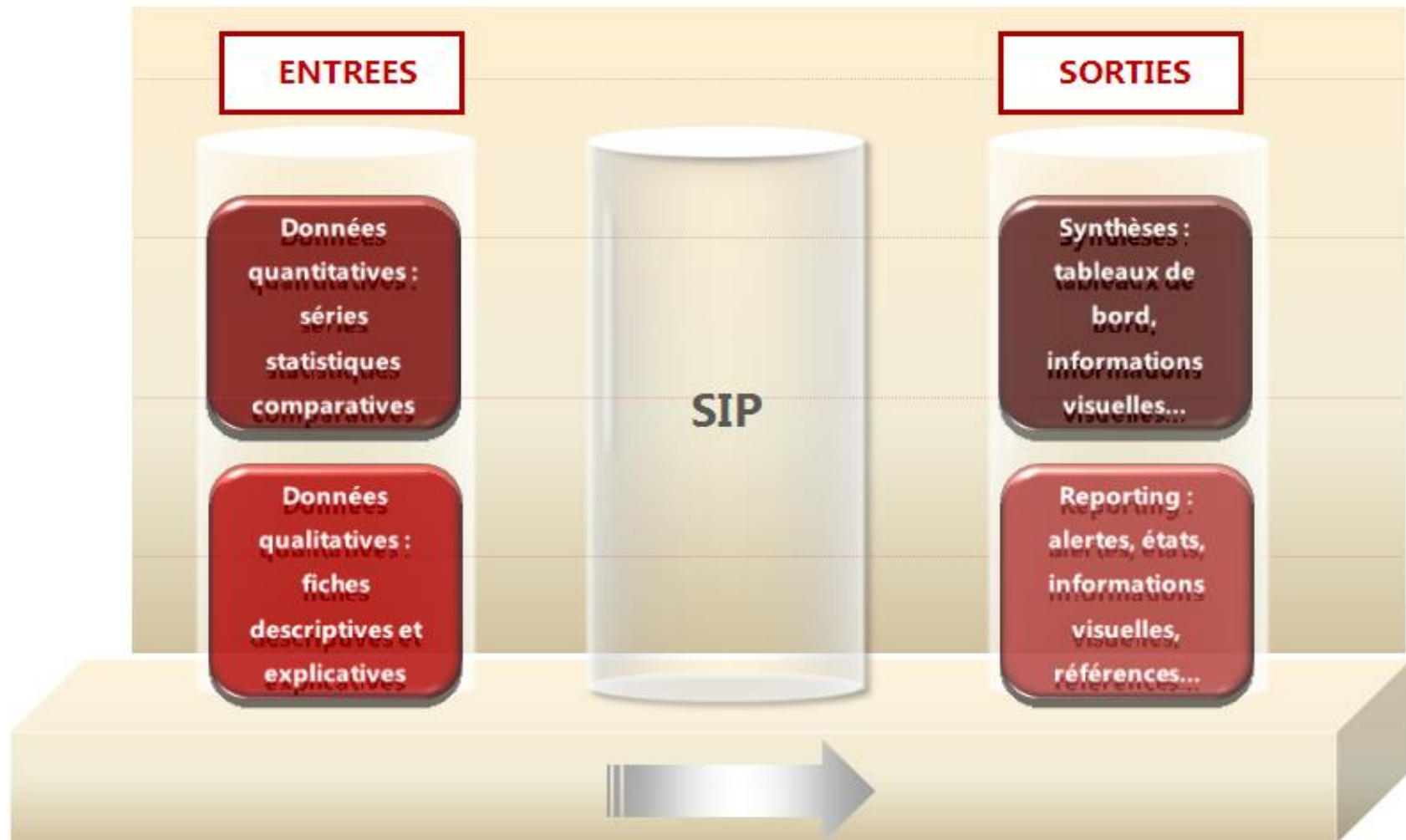
Les dix domaines de veille stratégique de l'IRES



Logistique du système de veille stratégique

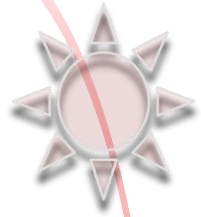


Architecture globale du SIP



4. Perspectives de coopération

Atouts et défis de l'IRES



Les atouts de l'IRES :

- Œuvrer sur un horizon temporel transcendant les dimensions conjoncturelles
- Traiter des problématiques transversales et multidimensionnelles
- Accéder à l'information et de mobiliser les compétences plus facilement



Les défis de l'IRES:

- Besoin de compétences très variées et un bon dosage entre les chercheurs universitaires et les praticiens (Rareté par contre des profils multidisciplinaires, manque de prospectivistes, chercheurs arabophones et francophones, mais rarement anglophones).
- Rareté de l'information dans certains domaines
- Grandes exigences en termes de standards qualité, avec des attentes portant sur des problématiques de grande complexité

Attentes de l'IRES

- 
- Institutionnaliser la relation avec l'université et les centres d'études pour mobiliser les synergies et maximiser les effets de complémentarité :
 - Intégrer dans les projets de recherche doctorale et post-doctorale les thématiques abordées dans les programmes d'études de l'IRES.
 - Développer la pensée prospective, en prévoyant des modules de formation en la matière au sein des programmes d'études supérieures.
 - Accueil de doctorants-stagiaires à l'IRES pour une courte durée.
 - Montage en commun de cellules de recherche, tout en favorisant la multidisciplinarité.
 - Organisation conjointe de rencontres scientifiques et possibilité pour les chercheurs de l'IRES d'animer des séminaires au sein des écoles doctorales de l'université.

**MERCI POUR
VOTRE ATTENTION**

www.ires.ma