

Journées économiques Chaouia-Ouadigha

**Intelligence économique et dynamiques des territoires :
Quels enseignements pour la région Chaouia-Ouadigha ?**

Mohammed Tawfik MOULINE
Directeur Général de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES)

1^{er} décembre 2009

PLAN

- I. Un contexte international déterminant pour la dynamique des territoires**
- II. Le développement territorial au Maroc : un nœud du futur, mais des ambitions**
- III. L'intelligence économique un des moyens de rendre les territoires maîtres de leur destin**
- IV. Quelques enseignements pour la région Chaouia-Ouardigha**

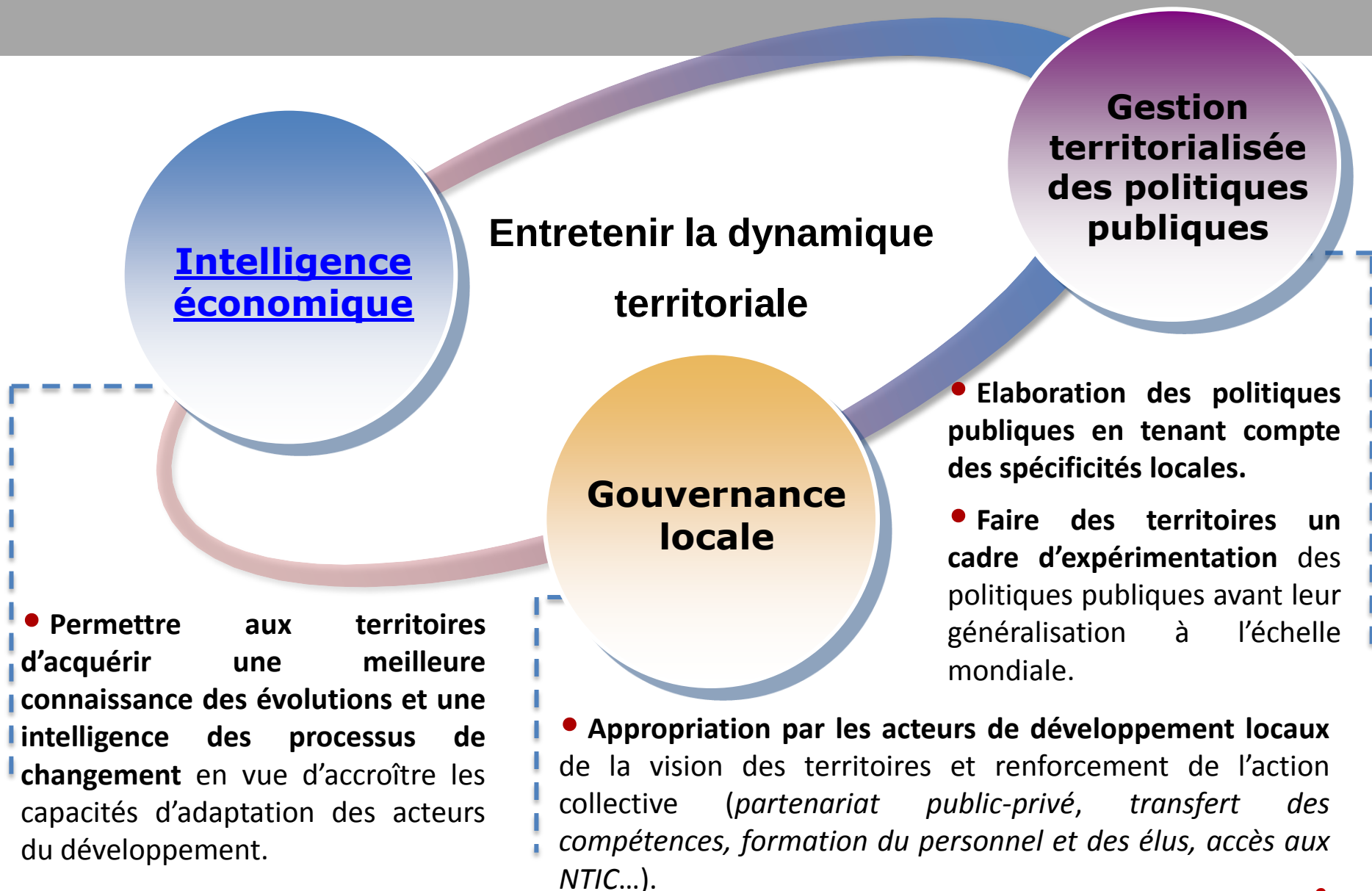
1. Un contexte international déterminant pour la dynamique des territoires

- Un contexte international caractérisé par une concurrence intense entre régions et territoires pour gagner la bataille de la compétitivité (*territoires devenant l'espace de définition par excellence des avantages compétitifs d'un pays : formation du capital humain, développement du savoir et du savoir-faire, localisation des ressources naturelles...*).
- Un environnement international confrontant les territoires à d'importants défis :
 - ✓ *Pérennisation des activités et des emplois face à la crise économique mondiale,*
 - ✓ *Développement humain,*
 - ✓ *Changement climatique...*

2. Développement territorial au Maroc : un nœud du futur, mais des ambitions

- D'importantes avancées juridiques et institutionnelles ont été enregistrées par le Maroc en matière de décentralisation et de régionalisation en vue de réduire les fortes disparités de développement et relever les grands défis nationaux : *croissance, emploi, compétitivité, environnement (chartes communales de 1976 et 2002, révisions constitutionnelles de 1992 et 1996, loi de 1997 sur la région).*
- Cependant, le développement local figure parmi les [nœuds du futur](#) identifiés dans le Rapport du Cinquantenaire sur le développement humain au Maroc.
- Le Maroc compte développer un projet de régionalisation avancée (*Discours Royal du 6 novembre 2008 dans lequel Sa Majesté Le Roi Mohammed VI a annoncé "lancer une dynamique de régionalisation avancée et graduelle").*

3. L'intelligence économique, un des moyens de rendre les territoires maîtres de leur destin...



... en créant les instruments nécessaires à la mise en œuvre et à l'évaluation des visions territoriales:

- Construire des systèmes d'information territoriaux efficaces facilitant l'expertise, la gestion et le développement des territoires.
- Acquérir de nouveaux métiers à l'échelle des territoires comme le diagnostic stratégique, la prospective, l'évaluation..., en privilégiant la transversalité et la gestion des interdépendances.
- Assurer la veille stratégique territoriale en vue d'améliorer la réactivité et de développer la pro-activité des territoires.
- Introduire et généraliser la pratique du benchmarking.
- Mesurer régulièrement l'attractivité des territoires et leur vulnérabilité aux différents chocs exogènes.
- Asseoir les bases du développement du marketing territorial.

4. Quelques enseignements pour la région Chaouia-Ouadigha

- Pour accompagner son processus de développement, la région Chaouia-Ouadigha gagnerait à :
- ✓ s'approprier les outils de l'intelligence économique (*développement d'un système d'information fiable, renforcement du cadre de cohérence et de la visibilité économique et financière du plan stratégique de la région...*).
- ✓ développer un pôle de compétences régionales autour de l'université et des centres de formation pour promouvoir l'innovation et favoriser l'émergence d'avantages compétitifs.
- ✓ se positionner sur des niches de développement, tout en favorisant la mise en valeur des filières existantes.
- ✓ tirer les enseignements des expériences étrangères réussies en matière de développement régional.
- ✓ exploiter les opportunités offertes dans le cadre du statut avancé, notamment pour ce qui est de la coopération entre régions (*possibilités de financement, renforcement des capacités à travers les opérations de jumelage...*).

MERCI POUR VOTRE ATTENTION