

Perspectives pour le Maroc à l'horizon 2025 et opportunités offertes à l'investissement

**Forum des grandes écoles nationales
d'ingénieurs**

Par Tawfik Mouline

10 mai 2007

Plan de la présentation

- *Introduction : Le rapport du cinquantenaire sur le développement humain*
- 1. *Le contexte d'évolution du Maroc à l'horizon 2025*
- 2. *Le Maroc à la croisée des chemins*
- 3. *Quelques pistes d'une vision de progrès pour alimenter le débat national*
- 4. *L'apport de la vision 2025 pour les investisseurs et le rôle de l'ingénieur*

Introduction

Contexte du projet : Le Cinquantenaire de l'Indépendance a été l'occasion de faire le bilan d'un demi siècle de développement humain et d'établir des perspectives à l'horizon 2025 en vue de consolider les choix publics et de dégager de nouvelles orientations d'avenir axées sur le développement humain

Projet orienté Développement Humain :

- Le développement humain est un processus d'élargissement des choix dans tous les domaines de l'activité humaine au bénéfice de tous.
- Les choix humains sont accrus lorsque les êtres acquièrent des capacités supplémentaires et jouissent d'opportunités supplémentaires d'utiliser ces capacités.
- Le développement humain est donc multidimensionnel : niveau de vie, qualité de vie, éducation, santé, environnement, droits humains...
- Au Maroc, le développement humain est devenu une préoccupation majeure au plus haut niveau de décision: lancement de l'Initiative Nationale de Développement Humain par Sa Majesté le Roi Mohammed VI en 2005.

Introduction *(suite)*

Déroulement du projet

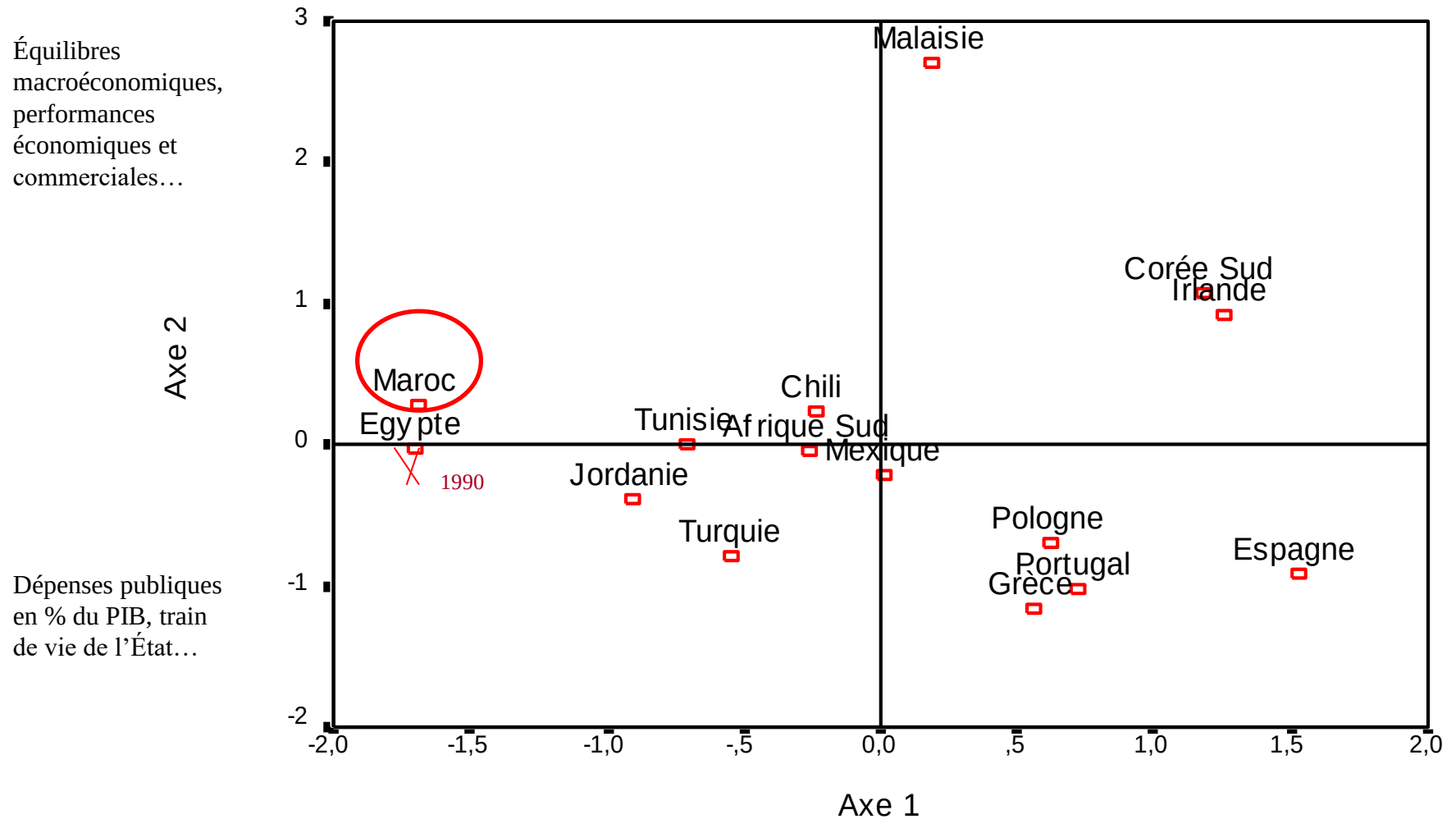
- Constitution d'un comité directeur du projet et d'une commission scientifique (décembre 2003)
- Dix groupes thématiques:
 - Démographie et population
 - Société, famille, femmes et jeunesse
 - Croissance économique et développement humain
 - Système éducatif, savoir, technologie et innovation
 - Système de santé et qualité de vie
 - Accès aux services de base et considérations spatiales
 - Pauvreté et facteurs d'exclusion sociale
 - Cadre naturel, environnement et territoires
 - Dimensions culturelles, artistiques et spirituelles
 - Gouvernance et développement participatif
- Trois groupes transversaux:
 - Synthèse de l'évolution historique du Maroc indépendant
 - Étude des perspectives du pays à l'horizon 2025 et étude comparative du Maroc et d'un échantillon de 14 pays sur la période 1955-2005
 - Enquête sur les valeurs des marocains

Introduction *(suite)*

- **Produits :**
 - 75 contributions individuelles
 - 16 rapports thématiques et transversaux
 - Un rapport général assorti d'un atlas graphique
 - Une synthèse générale
- **La finalité première de ce projet est d'alimenter un large débat public** sur les politiques à mettre en œuvre dans le futur proche et lointain, et ce à la lumière des enseignements des réussites et des échecs du passé.

État du développement humain en 2001

(Positionnement des pays selon l'ACP)



Analphabétisme (genre), ISF, taux de croissance démographique, dépendance alimentaire...

Revenu par habitant, scolarisation (genre), indicateurs du savoir...

1. Le contexte d'évolution du Maroc à l'horizon 2025

- *Préalable : quelques citations*
- *Le contexte international*
- *Le contexte national*
- *Les incertitudes liées au contexte d'évolution future*

Préalable

(quelques citations)

- « L'avenir n'est pas seulement ce qui peut arriver ou ce qui a le plus de chance de se produire. Il est aussi, dans une proportion qui ne cesse de croître, ce que nous aurons voulu qu'il soit ». Gaston Berger, fondateur de la prospective.
- « Le hasard ne favorise que les esprits préparés », Louis Pasteur
- « Nous ne pouvons pas prévenir le futur mais, nous pouvons le préparer », Ilya Prigogine
- « L'avenir ne se prévoit pas. Il se prépare », Maurice Blondel
- « L'avenir n'est pas du passé à mettre en ordre. Tu n'as pas à le prévoir mais, à le permettre », Antoine de Saint Exupéry
- « Dans les moments de crise, l'imagination importe plus que la connaissance », Albert Einstein

1.1. Un contexte international en profonde mutation où la mondialisation constitue la mégatendance

- Évolution vers un monde polycentrique (puissants groupements régionaux) où il n'y a pas d'avenir pour les pays isolés
 - Emergence de la première civilisation véritablement planétaire
 - Affaiblissement des Etats nations
 - Augmentation de 50% du revenu par habitant à l'horizon 2020 avec des risques importants d'approfondissement des inégalités sociales
- Émergence de grandes puissances mondiales (BRIC) : 21^e siècle asiatique (Chine, première puissance mondiale en 2040, suivie des Etats-Unis et de l'Inde)
- Accentuation de la compétition internationale (risque de marginalisation des économies peu compétitives)
- Incertitudes liées à la construction européenne (baisse éventuelle de 4 points en 2020 et de 10 points d'ici 2050 de la part de l'Union Européenne dans les échanges mondiaux suite à des facteurs démographique, politique et de recherche & développement)
- Risques environnementaux majeurs dont problèmes de l'eau (réchauffement climatique, planète non vivable...)

1.1. Un contexte international en profonde mutation où la mondialisation constitue la mégatendance (suite)

- Renaissance des religions, facteur déterminant pour la définition de l'identité dans un contexte où la mondialisation est perçue comme une menace à la diversité culturelle (développement de l'islam en Europe, percée du christianisme et du bouddhisme en Chine...)
- Accélération du rythme des innovations technologiques au sein d'une économie de la connaissance (démocratisation des NTIC, déplacement de l'emploi vers des qualifications élevées...)
- Évolution du paysage énergétique mondial (coût élevé de l'énergie, redémarrage du nucléaire, augmentation de la part des énergies renouvelables...)
- Défi de l'emploi dans les pays en développement et pénurie de main d'œuvre dans les pays industrialisés (vieillissement des populations du nord avec 30% en 2050 qui auront plus de 65 ans) : un actif pour un inactif en 2050 en Europe contre 2 pour 1 aujourd'hui
- Terrorisme et risque de « planète poudrière » dans un monde qui a changé depuis le 11 septembre 2001 (surtout si les conflits régionaux ne sont pas réglés)
- Propagation des épidémies avec la circulation des hommes, favorisée par le développement des transports aériens

1.2. Contexte national

Le Maroc de toutes les transitions

- *Démocratie*
- *Social*
- *Économie*
- *Démographie*
- *Environnement*

Progrès de la démocratie

Phase d'achèvement de la transition politique:

- Approfondissement et accélération du processus démocratique
- Clarification de la règle du jeu (alternance politique, élections régulières, loi sur les partis, ...)
- Mise à niveau des institutions et lancement de réformes (justice, audiovisuel, champ religieux, culture amazigh...)
- Harmonisation de la législation avec les dispositions des conventions internationales relatives aux droits humains et clôture du dossier sombre des moments de tension politique
- Extension de l'action de la société civile

... à condition de lever complètement certains dysfonctionnements liés au paysage politique, au fonctionnement de la justice, à la gestion publique, à la corruption, aux limites du système de décentralisation en vigueur, au rythme lent de déconcentration, au leadership managérial...

Sur le plan social

Des chantiers suscitant beaucoup d'espoir

- Souscription du Maroc aux Objectifs de Développement du Millénaire
- Réforme éducative et généralisation progressive de l'enseignement de base
- Extension de l'offre et amélioration des indicateurs sanitaires, entrée en vigueur de l'Assurance Maladie Obligatoire...
- Programmes de logement social
- Achèvement d'importants chantiers pour la mise à niveau des conditions de vie dans les campagnes (adduction en eau potable, électrification et désenclavement routier...)
- Transformations sociétales profondes : Ouverture de la société marocaine sur son environnement extérieur et introduction de nouvelles valeurs régissant les rapports humains mais nucléarisation des structures familiales...
- Amélioration de la situation de la femme marocaine : scolarisation, formation, féminisation de l'activité et de l'emploi, participation politique, code de la famille, nouveau code de la nationalité...
- Initiative Nationale de Développement humain : vision transversale et cohérente des actions sociales (lutte contre les déficits sociaux, aide aux personnes vulnérables et action en faveur de l'emploi)

Sur le plan social *(suite)*

Si l'on réduit les inégalités et les sources d'exclusion

- Qualité et rendement inappropriés du système éducatif, réduisant les capacités de développement socio-économique du pays
- Lutte contre l'analphabétisme : rythme insuffisant pour atteindre les Objectifs du Millénaire et affronter les défis du futur, particulièrement chez les jeunes
- Fortes disparités spatiales et sociales d'accès aux soins de santé
- Persistance d'un volume important de pauvreté
- Accentuation du phénomène « Maroc à plusieurs vitesses » malgré la volonté d'un aménagement efficient du territoire
- Persistance d'inégalités entre hommes et femmes en termes de revenus, d'accès à l'emploi et à la responsabilité, sur le plan social

Sur le plan économique

Transition de l'économie marocaine

- Renforcement des équilibres macroéconomiques
- Dynamique d'ouverture couplée à des réformes économiques et des programmes de libéralisation sectorielle
- Nouveaux chantiers dans divers domaines : infrastructures, tourisme, politique industrielle et mise à niveau des entreprises...
- Amélioration du cadre des affaires et de l'investissement

À consolider par :

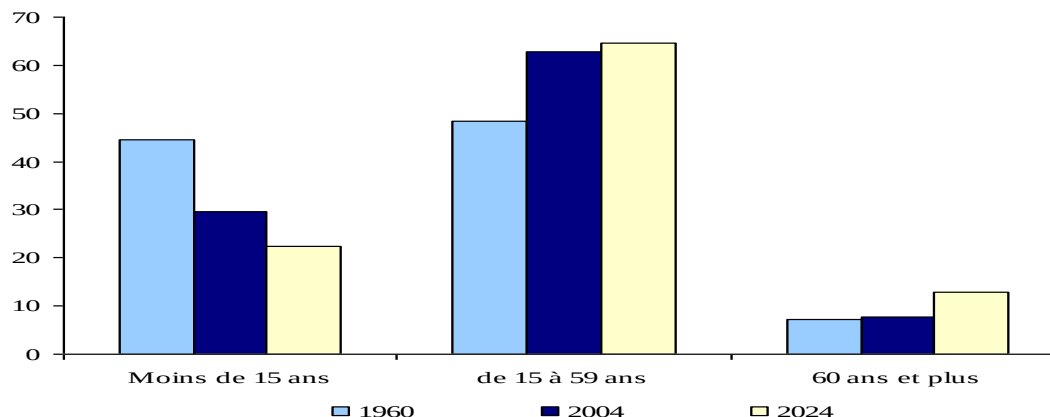
- une meilleure préparation aux enjeux de l'ouverture : mise à niveau, structure sectorielle et profil de spécialisation des exportations ...
- une création plus importante d'emplois (la réduction de moitié au cours des 20 prochaines années, du taux de chômage actuel suppose un taux de croissance de 6%)
- la réduction de l'économie de rente
- une exploitation rationnelle des potentiels locaux de croissance...

Transition démographique et défi de l'emploi

- Facteurs : augmentation de l'espérance de vie à la naissance (71 ans en 2004 contre 47 ans en 1962), recul de la fécondité (2,5 enfants par femme en 2004 contre 7,2 en 1962)...

Évolution de la structure par classe d'âge de la population

1960, 2004 et 2024



- Phase d'aubaine démographique jusqu'en 2014
- D'ici à 2015, demande additionnelle sur le marché du travail estimée à 400.000 emplois par an (contre une création annuelle moyenne actuelle de 217.000 emplois)
- Population marocaine totale : 38 millions de personnes en 2030
- Taux d'urbanisation attendu en rythme tendanciel : 68%, avec une forte concentration sur l'axe urbain Kénitra-Jorf Lasfar (37% de la population urbaine en 2000)

Sur le plan environnemental

Dégradation de l'environnement et des ressources naturelles

- Baisse considérable des ressources hydriques par habitant entre 1950 et 2005 (pression démographique, changements climatiques, gestion inappropriée...) :
- Actuellement en dessous du seuil de tension, évalué à 950m³/habitant/an, le Maroc pourrait voir ses ressources diminuer à 500m³/habitant/an en 2030
- Dégradation de la qualité de l'eau
 - le manque d'eau pourrait devenir un frein au développement du Maroc
- Forte dégradation des sols et des couverts végétaux (gestion inappropriée, facteurs naturels...) : destruction de 30.000 ha de forêt par an si rien n'est fait!
- Littoral : forte concentration démographique, surexploitation du sable, pollution...

1.3. Incertitudes liées au contexte d'évolution future

- **D'ordre externe ou exogène :**

- Évènements d'ordre géopolitique (Moyen-Orient, monde arabe...)
- Crise financière internationale
- Risque de récession économique en Europe
- Crise énergétique internationale
- Catastrophe naturelle au Maroc

- **D'ordre interne :**

- Concrétisation de l'Union du Maghreb Arabe (M<)
- Découverte du pétrole ou du gaz au Maroc
- Crise sociale (C&MT)
- Montée en puissance de l'extrémisme (C&MT)
- Accentuation de l'exode rural (suite à une longue période de sécheresse...)
- Crise financière mettant le Maroc sous conditions (CT)
- Épidémies...

2. Le Maroc à la croisée des chemins

- *Les nœuds du futur*
- *Le scénario tendanciel*
- *Le scénario souhaitable*

2.1. Les nœuds du futur

- Ce sont des problématiques compromettant le développement humain sauf si une solution adaptée, globale et non sectorielle leur est apportée. La résolution des nœuds du futur ouvre donc la voie à des futurs différents
- Les nœuds du futur sont identifiés en tant que points nodaux après mise en évidence des interdépendances entre les dimensions du DH

Programmes spécifiques ciblant certaines catégories de population (Action Emploi, Formation/ Insertion...)

Cependant :

- Résultats insuffisants, pas d'impacts sur le système de formation

Dispositif de formation professionnelle de qualité

Cependant :

Système d'envergure limitée

Réformes : Nouveau Code du Travail

Cependant :

Texte prometteur mais récent

Le problème de la rigidité reste posé

Organisation du marché du travail (ANAPÉC)

Cependant :

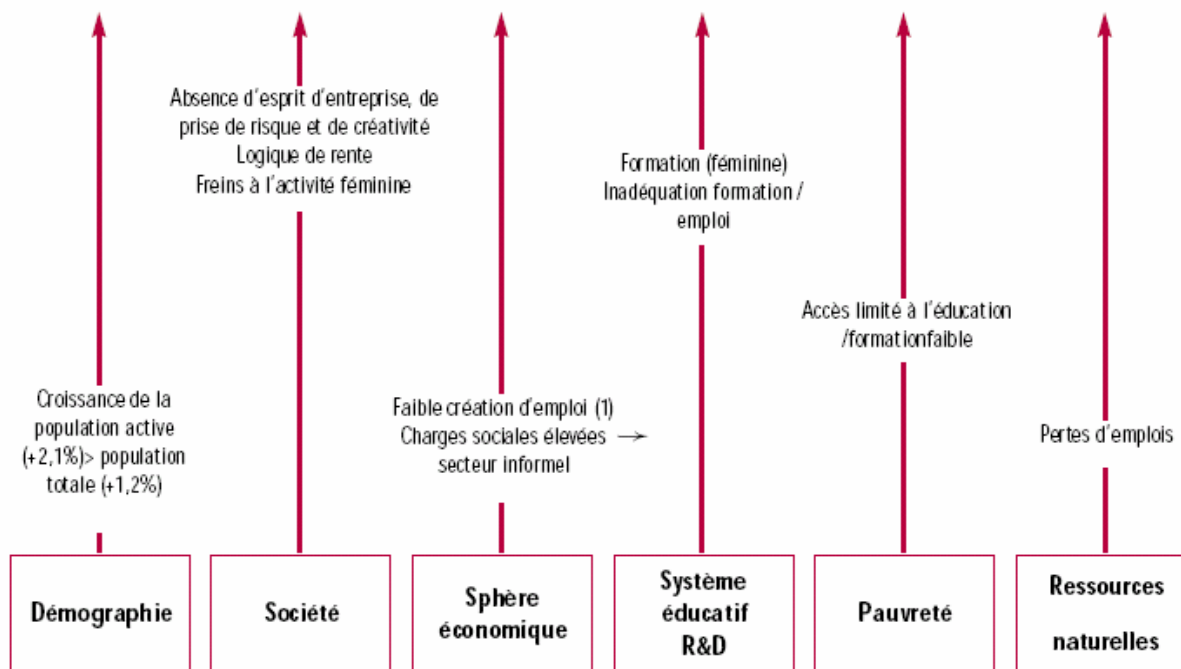
Peu efficace, absence d'évaluation indépendante

**Création insuffisante d'emploi
(Redistribution des richesses, mobilité sociale...)**

- Indicateurs : Chômage élevé parmi les jeunes, les femmes, les diplômés, sous emploi en milieu rural...
- Création faible d'entreprises, d'emploi...
- Taux d'activité de la population (60%) << au potentiel de développement du pays

Impacts

- Pauvreté, précarité, exclusion
- Chômage élevé des diplômés
- Sous emploi en milieu rural
- Couverture sociale faible
- Migration (parfois clandestine)
- Développement du secteur informel



(1) : - Etroitesse des marchés (de plus en plus concurrentiels) dans une économie trop spécialisée
- Cycle de croissance du PIB calé sur l'évolution du cycle agricole, très irrégulier
- Problème de financement de la petite entreprise

- Fragilité des finances publiques
- Problématique du foncier
- Insuffisance de la recherche/développement

Huit nœuds du futur

- **Déficit de gouvernance** : processus de décision, politiques publiques, justice, transparence, participation, anticipation, contrôle...
- **Déficit en terme de savoir** : alphabétisation, éducation, innovation, recherche, technologie...
- **Accès inégal aux soins de santé** : système de santé, conditions de vie, protection sociale...
- **Création insuffisante d'emploi** : croissance économique et création d'emplois, distribution des richesses, rôle du secteur privé, création d'entreprises...
- **Mobilité sociale limitée** : rôle de la classe moyenne, entrepreneuriat, accès aux richesses (revenus, savoir), accès au pouvoir...
- **Pauvreté et vulnérabilité**: exclusion, distribution des richesses, inégalités, accès aux services de base, conditions de vie...
- **Déficit en terme de développement local** : pôles de développement, compétitivité territoriale, gouvernance locale, patrimoines culturels...
- **Dégradation de l'environnement et des ressources naturelles**: cadre de vie, ressources naturelles et eaux, pollution (air, eau, sols...), développement durable...t

Interdépendances entre nœuds du futur

	Savoir	Envirt.	Santé	Emplois	Gouver.	Dévt local
Savoir	X	XX	X	XX	X	XX
Envirt		X	X	x		X
Accès Santé	X		X	X		x
Emplois	X	X	X	X	x	X
Gouver.	X	X	X	X	X	X
Dévt local	XX	X	X	XX	X	X

La pauvreté et la mobilité sociale limitée apparaissent davantage comme des résultantes que comme de véritables nœuds pour le développement humain

Les nœuds leviers

- Les dimensions savoir, développement local, gouvernance et emploi sont transversales : nœuds leviers, priorisés ainsi :
 1. Savoir
 2. Développement local
 3. Gouvernance et emploi
- L'environnement et l'accès aux soins de santé présentent relativement moins d'interdépendances avec les autres dimensions du développement humain et sont donc moins transversaux
- Le dépassement des nœuds leviers permet de rêver un Maroc souhaitable à bâtir à partir d'un socle de valeurs partagées et d'une vision stratégique appropriée

2.2. Scénario tendanciel

Si la résolution des nœuds n'est pas considérée comme primordiale, les tendances du passé se poursuivront, menant au scénario tendanciel caractérisé notamment par:

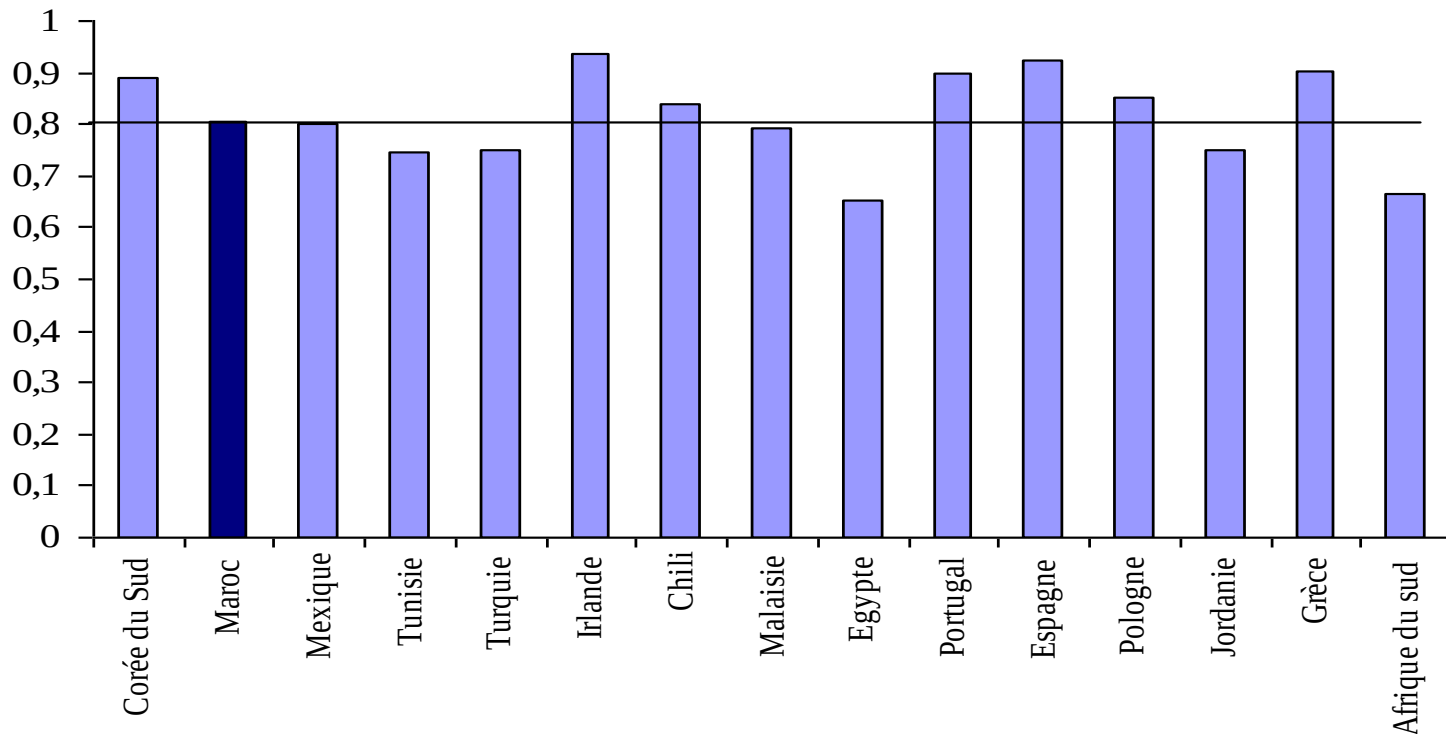
- Gouvernance : avancées démocratiques mais, problèmes en terme d'IPC, justice...
- Éducation:
 - ✓ Analphabétisme autour de 20%
 - ✓ Généralisation de l'enseignement primaire, mais une exclusion encore importante au niveau de l'enseignement collégial (30% en 2020), secondaire (56% en 2020) et supérieur et problèmes de qualité et de rendement...
 - ✓ Fuite des compétences
- Santé : réduction de la mortalité maternelle et infantile, recul des maladies transmissibles mais, amélioration limitée de l'accès aux soins malgré le progrès de la couverture médicale

2.2. Scénario tendanciel *(suite)*

- Un « Maroc à plusieurs vitesses » avec un risque d'aggravation de la pauvreté, de l'exclusion et des disparités sociales et territoriales
- Exode rural massif avec une forte pression sur le marché du travail, un développement anarchique des villes...
- Économie peu compétitive (malgré une percée dans certains secteurs), entraînant une aggravation du chômage urbain (1/4), surtout celui des diplômés (1/3)
- Grande vulnérabilité aux risques naturels et poursuite de la dégradation des ressources (destruction de 600.000 hectares de couvert végétal, désertification ...)
- Une situation de pénurie d'eau, ressource dont la qualité serait fortement menacée (de 950 m³/habitant/an actuellement à 500 m³/habitant/an en 2030)

→ Un niveau de l'IDH en 2025 au Maroc inférieur à celui déjà atteint actuellement par plusieurs pays de l'échantillon de comparaison

IDH tendanciel du Maroc à l'horizon 2025 comparé à celui des pays de l'échantillon en 2002



Nécessité d'une nouvelle vision

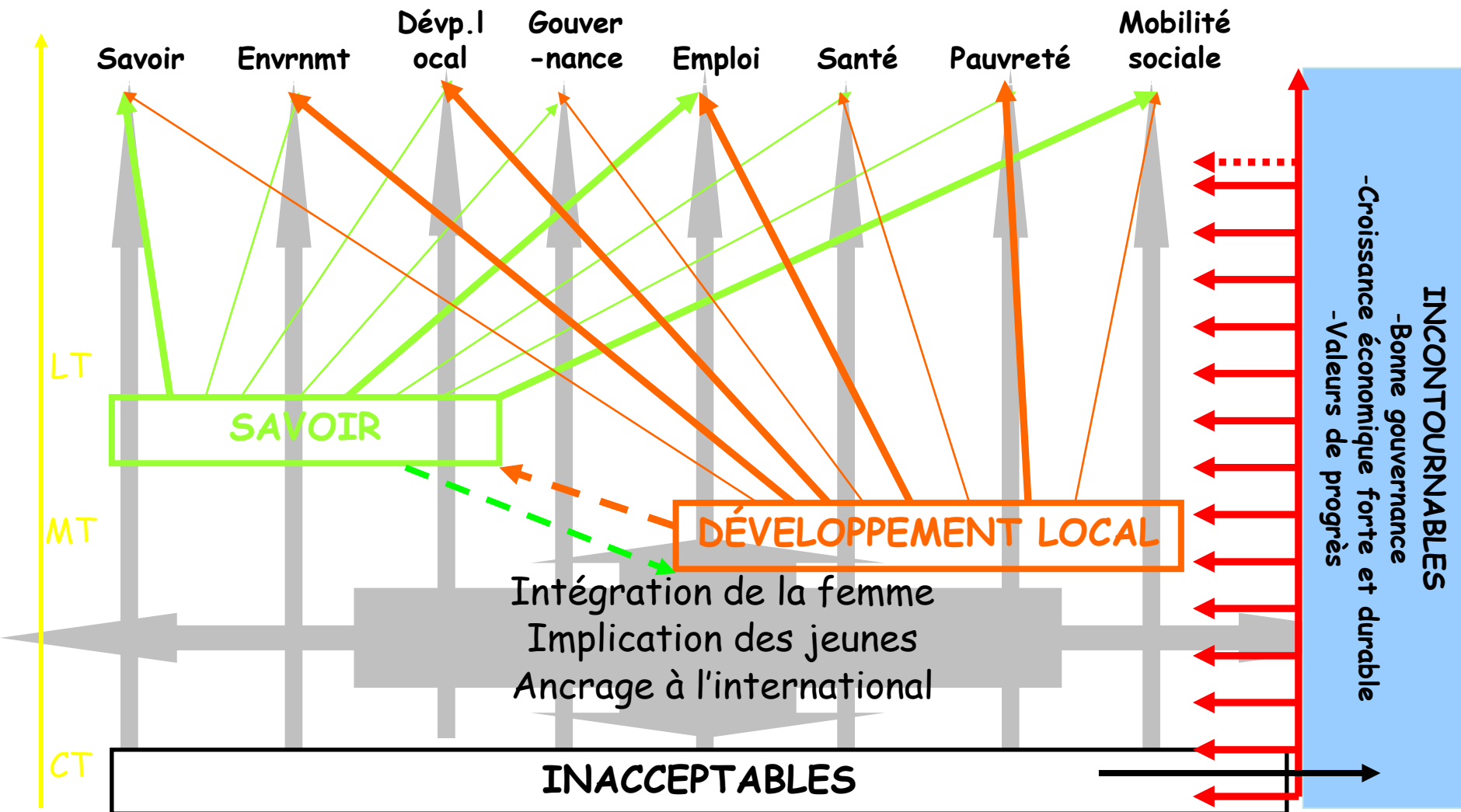
- Le scénario tendanciel s'avère non souhaitable pour le Maroc
- Une vision nouvelle, mobilisatrice et synergique devrait répondre aux déficits majeurs de développement humain et hisser durablement le Maroc au rang des pays à développement humain élevé en 2025
- Cette vision, qui serait basée sur les noeuds leviers du développement humain, devrait tenir compte de l'évolution future du contexte international et national ainsi que des atouts du Maroc en termes de développement humain

2.3. Le Maroc souhaitable

Quelques caractéristiques

- Une véritable démocratie, offrant le maximum d'égalité des chances à toutes les composantes de la société, et combattant l'intolérance et l'exclusion
- Un accès généralisé à la santé et à l'enseignement de base (primaire + collégial)
- Des indicateurs sanitaires proches du niveau actuel des pays développés, particulièrement concernant la mortalité maternelle (à diviser par 7) et infanto-juvénile (à diviser par 4)
- Un taux d'analphabétisme des adultes en deçà de 5%
- Des ressources humaines qualifiées répondant aux exigences du développement socioéconomique du pays (atteindre, par exemple, 40 ingénieurs pour 10.000 habitants en 2025 contre 7 aujourd'hui)
- Une participation des femmes à hauteur de 40% dans les postes de responsabilité
- Un effort de Recherche & Développement reconnu à l'échelle régionale et internationale (au moins 3% du PIB)
- Un taux de chômage proche du résiduel (autour de 5%), réduisant ainsi la précarité et les risques d'exclusion (croissance économique nécessaire supérieure à 6% l'an)

Schéma de la vision souhaitable pour le Maroc



Une vision possible

- **Le scénario souhaitable pourrait générer lui-même les moyens de sa réalisation :**
 - l'amélioration du système de gouvernance devrait à elle seule dégager 2 points de croissance du PIB supplémentaires
 - l'investissement dans le capital humain constitue une source de croissance (renforcement de la productivité du travail)
 - l'intégration et la territorialisation des politiques publiques auraient des impacts favorables en terme de DH sans ressources additionnelles...
- **Le Maroc dispose d'atouts qui permettraient d'accélérer le rythme de développement si une stratégie appropriée leur était définie:**
 - une position géographique stratégique,
 - une population jeune,
 - un socle d'appartenance à une nation: fédération des identités, socle de valeurs communes, lien social, solidarité ...
 - Une forte communauté résidant à l'étranger et qui pourrait contribuer davantage au développement
 - Une qualité de vie
 - Des acquis et des progrès structurants réalisés au cours de la période post-indépendance dans divers domaines:
 - Acquis démocratiques autour d'institutions légitimes: normalisation en cours de la vie politique et institutionnelle, État de droit, libertés publiques et individuelles...
 - Dynamisme de la société
 - Ouverture et engagement résolu à l'international

3. Quelques pistes d'une vision de progrès pour alimenter le débat national

- *La lutte contre les inacceptables*
- *Le développement local*
- *L'intégration à la société du savoir*
- *Les moteurs du développement humain*
- *Les axes de dépassement*

3.1. A très court terme: Assurer les besoins essentiels des populations

Conformément aux dispositions de l'Initiative Nationale de Développement Humain:

- Accélération des processus de lutte contre l'analphabétisme des jeunes et de généralisation de l'enseignement de base
- Lutte contre la pauvreté absolue et l'exclusion
- Généralisation de l'accès aux infrastructures et services sociaux de base (éducation / formation, santé, eau, électricité, logement décent...)
- Renforcement et élargissement des dispositifs de protection sociale
- Protection et inclusion des catégories marginalisées de la population...

3.2. L'objectif à moyen terme: le développement local

Pourquoi:

- Assurer l'équité d'accès aux services et infrastructures de base
- Permettre d'assurer la durabilité des ressources
- Favoriser la contribution de tous les territoires au développement socio-économique du pays.

Comment:

- Adopter une gestion appropriée du territoire : découpage pertinent en fonction des potentialités socio-économiques, équipement du territoire, exploitation rationnelle des potentialités locales (naturelles, culturelles...)...
- Promouvoir des pôles de développement régionaux autour de villes « locomotives », renforcement du partenariat urbain/rural au niveau économique, social et culturel...
- Renforcer la capacité des villes à relever les défis du développement humain (économiques, sociaux et technologiques à venir...) : nouveau mode de gestion de l'espace urbain, levée des obstacles inhérents à la question foncière...
- Rendre la gouvernance locale plus efficace : harmonie entre décentralisation et déconcentration, formation des élus et des acteurs locaux du développement, amélioration des performances du système de gouvernance locale...
- Offrir un cadre de vie sain aux générations actuelles et futures : stratégie à long terme pour la gestion de l'environnement, préservation des équilibres écologiques actuels, mise en place de dispositifs de prévention et de gestion des catastrophes naturelles...
- **Une percée stratégique : Entreprendre une véritable politique de régionalisation en s'inspirant des expériences internationales réussies (exemple : Espagne).**

3.3. L'objectif à long terme: l'intégration à la société du savoir

Pourquoi :

- Diffusion et appropriation de valeurs de progrès
- Consolidation du processus de démocratisation
- Condition *sine qua non* pour la modernisation et la compétitivité de l'économie nationale
- Diversification et amélioration du profil de spécialisation de la production nationale
- Mobilité sociale, création d'emploi, croissance économique, rayonnement international...

Comment :

- Relever le défi de la qualité et s'adapter aux exigences du 21ème siècle : réduction des déperditions scolaires, meilleure adéquation entre formation et emploi, règlement de la question linguistique, développement de l'esprit d'entrepreneuriat...
- Mener une politique de recherche et développement conforme aux besoins des populations et orientée vers la création d'emplois: encouragement de la recherche, de l'ingénierie et de l'innovation, renforcement de la capacité nationale d'appropriation et de maîtrise de la technologie, promotion de communautés scientifiques, formation de pôles de compétences ...
- Produire et mobiliser le savoir au profit du développement local (labels locaux)
- Développer l'accès aux NTIC et promouvoir le concept de « cité numérique »
- Mettre en place une infrastructure de production de moyenne et haute technologie (nécessité d'un système de veille technologique)

3.4. Les moteurs du développement

a- Optimisation du fonctionnement des institutions et des marchés

Pourquoi :

- Rendre l'action publique plus efficace
- Améliorer l'efficience des ressources limitées

Comment :

- Accélérer le processus de transition démocratique : promotion de l'égalité, intégration de tous dans le processus de développement, indépendance de la justice, application des lois, mise à niveau des partis, modernisation du paysage médiatique...
- Promouvoir la bonne gouvernance auprès de tous les acteurs : culture de responsabilité, de transparence, d'évaluation, de suivi, de publication des comptes et des résultats, leadership managérial, gestion rigoureuse du temps, développement d'une culture de médiation...
- Territorialiser et intégrer les politiques publiques dans le temps et dans l'espace
- Poursuivre la modernisation du secteur public : stabilisation des structures administratives et clarification de leurs attributions, réponse aux attentes des citoyens, développement d'une culture d'anticipation...
- Développer les organes de régulation sans alourdir les structures administratives

3.4. Les moteurs du développement

a- Optimisation du fonctionnement des institutions et des marchés (suite)

- Intensifier la lutte contre les pathologies sociales, particulièrement la corruption
- Promouvoir le développement participatif (population, secteur privé, associations, donateurs, collectivités locales et communauté marocaine à l'étranger)
- Mettre en place une politique active de communication et un système d'information répondant aux standards internationaux
- **Evoluer vers un Etat stratège dont la gouvernance privilégie l'anticipation et qui dispose de think tanks et de systèmes de veille et d'intelligence économique**

3.4. Les moteurs du développement (suite)

b- Dynamisation de la croissance et de la création d'emploi

Pourquoi : Orienter la politique économique vers le développement humain afin qu'elle réponde aux exigences des populations et préserve leur patrimoine.

Tendances à infléchir ou à inverser

- Progression insuffisante de la création d'emploi

Politiques publiques à poursuivre

- Réformes visant l'amélioration de l'environnement des affaires (réformes de seconde génération comme la modernisation de l'administration, la réforme de l'épargne...)
- Équipement en infrastructures lourdes (autoroutes, routes, ports...)
- Politique de contrats- programmes entre l'État et les professions
- Promotion du système du micro- crédit pour des projets générateurs de revenus, notamment au profit des femmes

b- Dynamisation de la croissance et de la création d'emploi *(suite)*

Choix antérieurs structurants à réviser

- La prévalence de l'approche macroéconomique par rapport à celle du développement humain
- La politique de mise à niveau et de modernisation de l'appareil productif
- La politique de promotion économique, y compris la diplomatie économique
- La politique céréalière (particulièrement le blé tendre) vulnérable à l'aléa climatique et peu productive
- La politique énergétique (énergies renouvelables, prospection, recherche...)
- Les politiques actives de l'emploi

Quelques ruptures à provoquer

- Économie de rente
- Au niveau du financement de l'économie de manière à répondre aux besoins des TPE et PME
- Au niveau de l'agriculture, pour la faire évoluer d'une activité vivrière vers une activité intégrée dans l'économie de marché et à haute valeur ajoutée, tout en préservant la sécurité alimentaire

b- Dynamisation de la croissance et de la création d'emploi (suite)

Nouvelles options ou stratégie «sans regrets»

- Policy-mix flexible et adéquat
- Tertiarisation de l'économie
- Développement de secteurs porteurs
- Intégration du secteur informel
- Développement de pôles de compétences et mise en place d'une politique de recherche et développement conforme aux besoins des populations et du pays
- Transformation des transferts des MRE en investissements productifs
- Une réforme fiscale favorisant la création d'emplois, la réallocation des ressources et l'émergence d'une véritable classe moyenne

Brèches à ouvrir dans la frontière séparant le possible de l'impossible par le biais de percées stratégiques

- Intégration dans une dynamique régionale (appartenance à un groupement régional maghrébin, euro -méditerranéen ou africain)

3.4. Les moteurs du développement (suite)

c- Développement de valeurs de progrès pour une société de confiance

Politiques publiques à poursuivre

- Promotion de l'égalité hommes- femmes en matière de droits

Nouvelles options ou stratégie «sans regrets»

- Ancrage de valeurs de responsabilité et de redevabilité envers les générations actuelles et futures
- Éducation au futur
- Maîtrise du champ religieux et lutte contre l'extrémisme
- Organisation de débats ouverts sur des questions cruciales touchant l'avenir du pays
- Professionnalisation et responsabilisation des médias

Brèches à ouvrir dans la frontière séparant le possible de l'impossible par le biais de percées stratégiques

- Généralisation de l'éducation en tant que vecteur privilégié des valeurs de progrès

3.5. Les axes de dépassement

- Définition: axes facilitateurs et à fort impact sur le processus de développement proposé
- Trois axes de dépassement:
 - **Promotion de la participation de la femme:** protection contre toute sorte de discrimination, promotion de leur participation économique et politique...
 - **Implication des jeunes:** réponse à leur nouveau besoins, implication dans le processus de développement par le travail, intégration dans le champ politique...
 - **Ancrage à l'international :** diplomatie moderne, valorisation des richesses culturelles, élargissement des capacités de négociation et de dialogue (y compris société civile)

4. Les perspectives offertes aux investisseurs et le rôle de l'ingénieur

- *Convergence de la vision 2025 et du plan Emergence*
- *Quelques apports de la vision 2025 pour les investisseurs*
- *Quelques opportunités liées au contexte d'évolution à l'horizon 2025*
- *Rôle de l'ingénieur*

4.1 Convergence de la vision 2025 et du plan Emergence

- Même constat sur le plan économique (insuffisance de la croissance, fragilité du tissu économique...) et propositions partagées
- Existence d'un benchmarking dans les deux approches
- Objectifs communs : relancer la croissance économique et développer l'emploi
- Moteurs de la croissance du plan Emergence faisant partie de certains axes stratégiques identifiés par la vision 2025 (valorisation des ressources potentielles stratégiques, préparation de la société du savoir)
- Cependant, deux démarches différenciées : recours au consulting (plan Emergence) et mobilisation de chercheurs nationaux (RDH50)

4.2 Quelques apports de la vision 2025 pour les investisseurs

- Plus grande visibilité pour l'ensemble des opérateurs du développement socio-économique pouvant être renforcée par la création de think tanks privés pour enrichir les débats et améliorer l'efficacité des actions de développement
- Le savoir permettrait de rehausser la qualité et le niveau de productivité du potentiel humain, de développer un système de production à haute valeur ajoutée et d'améliorer l'attractivité du Maroc pour la demande et l'investissement
- Le développement local favoriserait l'identification et la promotion de niches locales d'investissement (naturelles, culturelles, industrielles...)
- L'amélioration du système de gouvernance lèverait les obstacles à l'investissement liés aux dysfonctionnements institutionnels (justice, système foncier...), permettrait de renforcer le partenariat entre les acteurs du développement (secteur public, secteur privé, société civile...)
- L'ancrage à l'international permettrait de faire du Maroc une véritable plateforme entre le nord et le sud, de renforcer le partenariat sud-sud qui constitue un gisement potentiel de croissance

4.3 Quelques opportunités liées au contexte d'évolution à l'horizon 2025

Contexte international

- **Mondialisation : pas seulement une menace, mais également une opportunité**
- **Nouvelles opportunités de partenariat avec les pays émergents (BRIC)**
- **Économie de la connaissance: nouvelles opportunités d'investissement de haute valeur ajoutée**
- **Vieillesse de la population du Nord et accroissement de leur demande de services adressée au Maroc**

Contexte national

- **Participation à de grands projets structurants au niveaux national et régional (infrastructures, sectoriels : Plan Émergence, Plan Azur ...)**
- **Développement de nouvelles villes**
- **Gisements potentiels au niveau local:**
 - **Naturels : énergies renouvelables, tourisme...**
 - **Culturels : savoirs locaux, artisanat, produits du terroir...**

4.4 Rôle de l'ingénieur

- Contribuer à la résolution des nœuds du futur, à l'évolution vers le Maroc souhaitable et aux grandes réformes :
 - ✓ Consolider la normalité politique autour d'une monarchie constitutionnelle et d'acteurs profondément attachés aux valeurs de démocratie
 - ✓ Gagner la bataille contre les exclusions et la pauvreté et réorganiser les solidarités
 - ✓ Développer une économie compétitive en mesure d'affronter les défis de la mondialisation et du libre échange
 - ✓ Mettre à profit les opportunités de l'ouverture, optimiser la stratégie d'alliance et accroître le rayonnement du Maroc à l'échelle internationale
 - ✓ Réussir l'intégration du Maroc à l'économie et la société du savoir
- Mener à bon terme les chantiers structurants du pays (infrastructures, plan Emergence, plan Azur...) et développer l'offre compétitive du pays
- Participer à l'œuvre d'amélioration du développement humain du pays