

ROYAUME DU MAROC

**La veille stratégique, une des missions
de l'IRES**

Présentation à Club Entreprendre

6 mai 2009

PLAN DE LA PRESENTATION

- **Introduction**
- **Le système d'information prospective**
- **Les domaines de veille stratégique**
- **Quelques produits du système de veille**

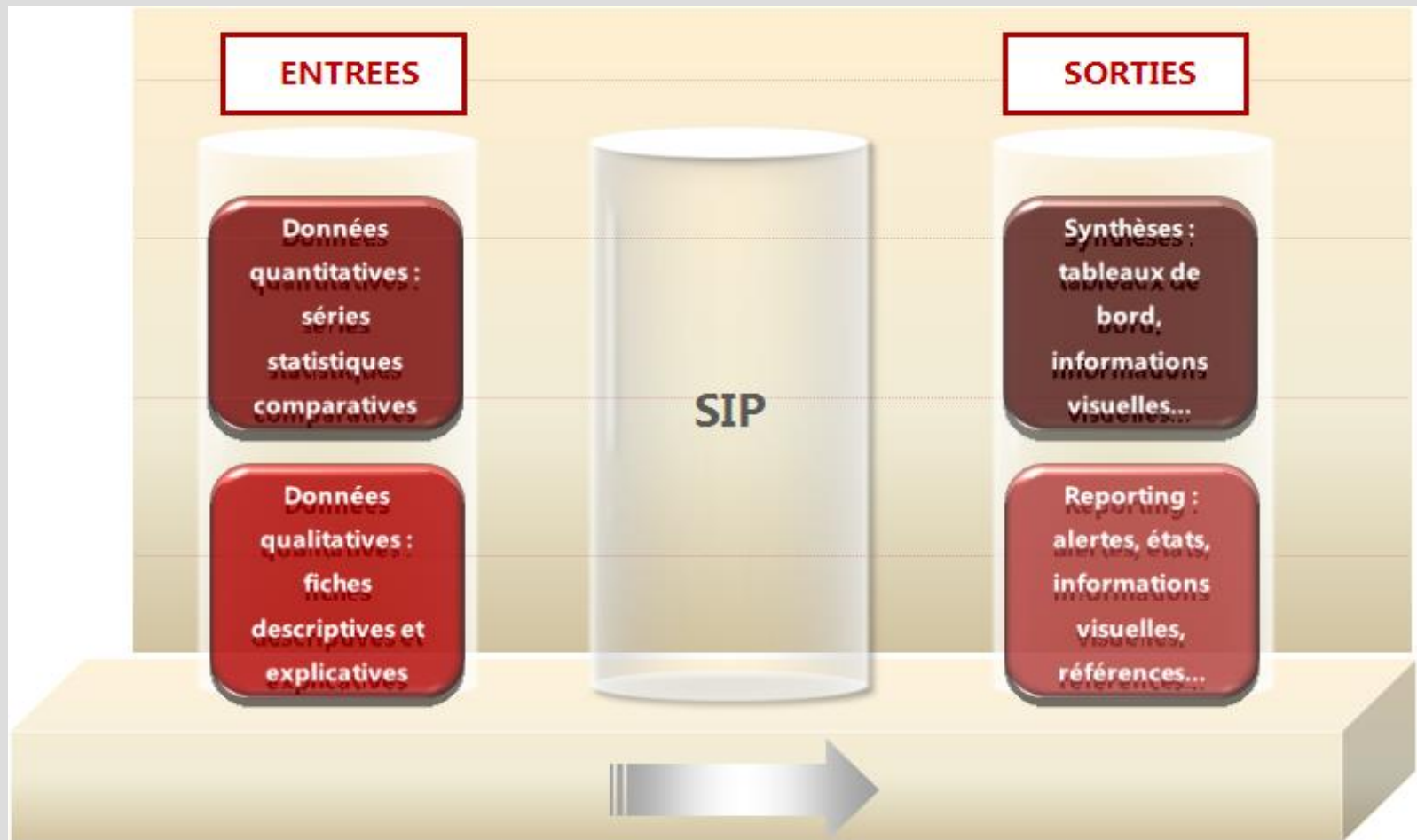
INTRODUCTION

- La veille stratégique (ou l'écoute prospective de l'environnement) est la détection des signaux faibles, des germes de changement et des modifications de tendances lourdes (détection avancée).
- Elle se base sur la collecte, l'analyse et la diffusion des informations pertinentes et fiables, indispensables à la prise de décision. Elle représente un avantage compétitif pour les institutions qui la pratiquent
- La veille stratégique est une des missions essentielles de l'IRES. Elle s'appuie sur un système d'information prospective ou banque de connaissances qui rassemble, ordonne et relie les informations nécessaires à l'analyse prospective et à la réflexion stratégique.
- Le SIP de l'IRES est structuré autour de dix domaines de veille stratégique (DVS) définis à partir des grands défis actuels et futurs du Maroc. Il permet de suivre les processus de changement et d'identifier les solutions à même d'y faire face et ce, à partir d'analyses, de recherches et de travaux de prospective menés par l'institut.

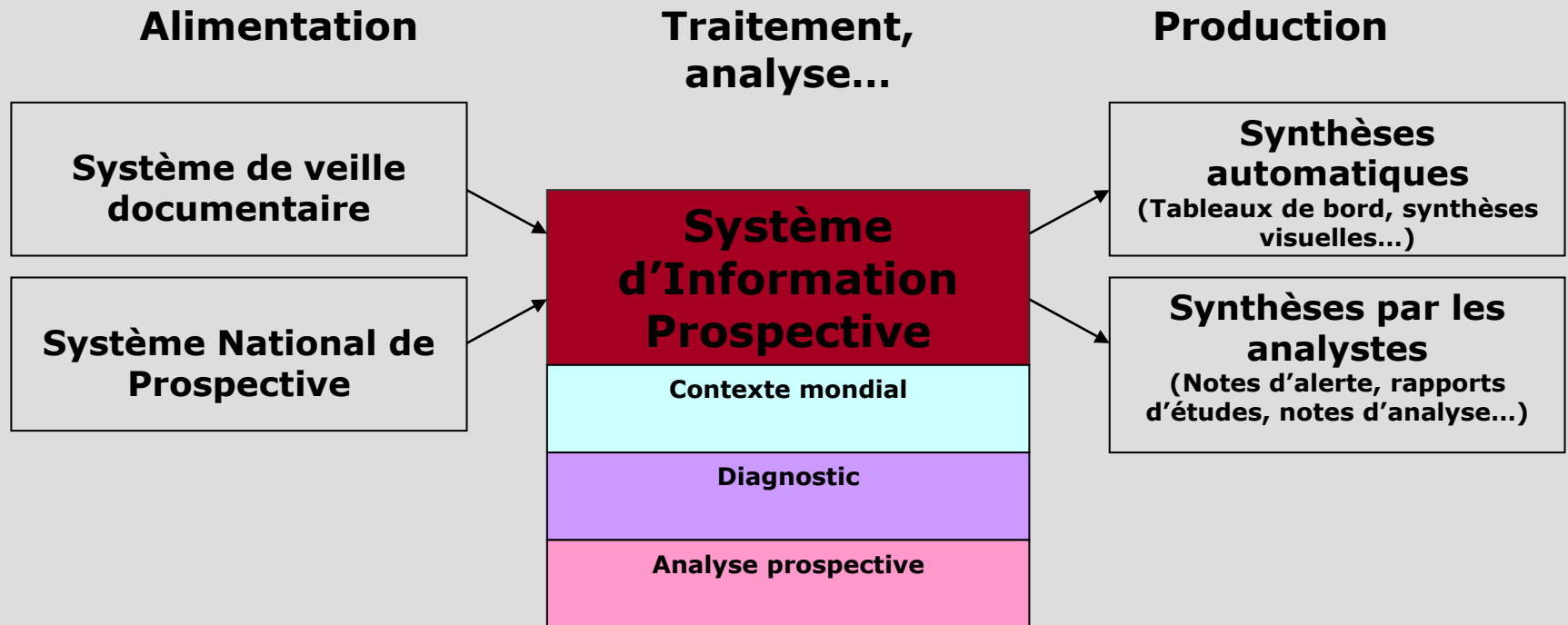
1. LE SYSTÈME D'INFORMATION PROSPECTIVE

- Ce système constitue un support fondamental pour la réalisation des projets, des travaux de prospective et d'analyse stratégique menés par l'IRES: facilite la production d'intelligence collective, le partage d'une vision commune sur l'ensemble des domaines de veille stratégique et l'élaboration de tableaux de bord.
- Noyau dur du système d'information et base de connaissances, le SIP est structuré autour des dix domaines de veille stratégique (DVS) de l'IRES et comprend :
 - des indicateurs qualitatifs et quantitatifs,
 - des analyses,
 - des informations visuelles (schémas heuristiques et cartes)
 - et des systèmes d'alerte.
- Des outils de cartographie seront prochainement intégrés au SIP afin de le doter de fonctionnalités d'analyse géographique et de permettre aux utilisateurs d'intégrer facilement des cartes dans les rapports et les tableaux de bord qu'ils seront amenés à produire.

Architecture globale du SIP



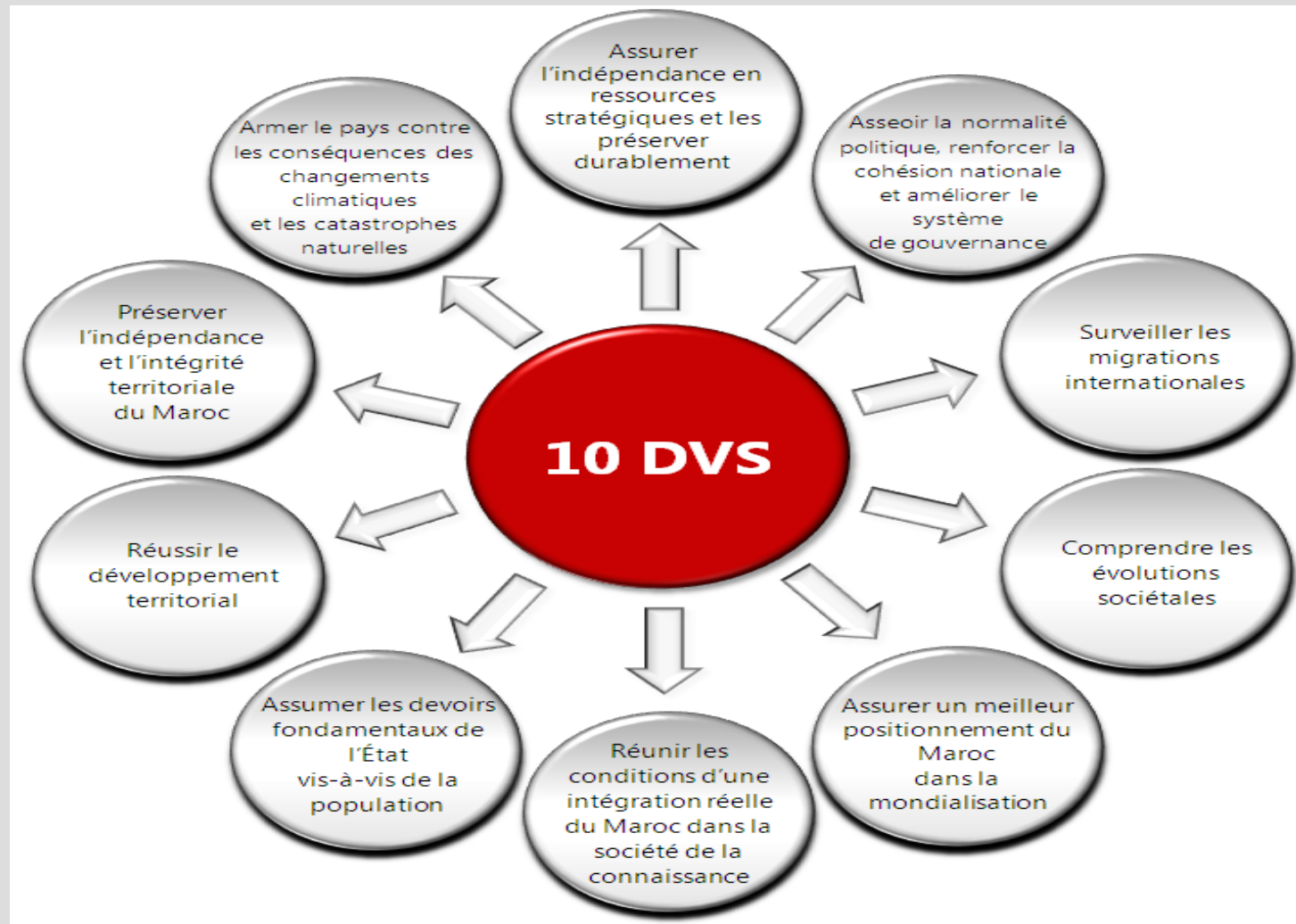
Logistique globale du système de veille



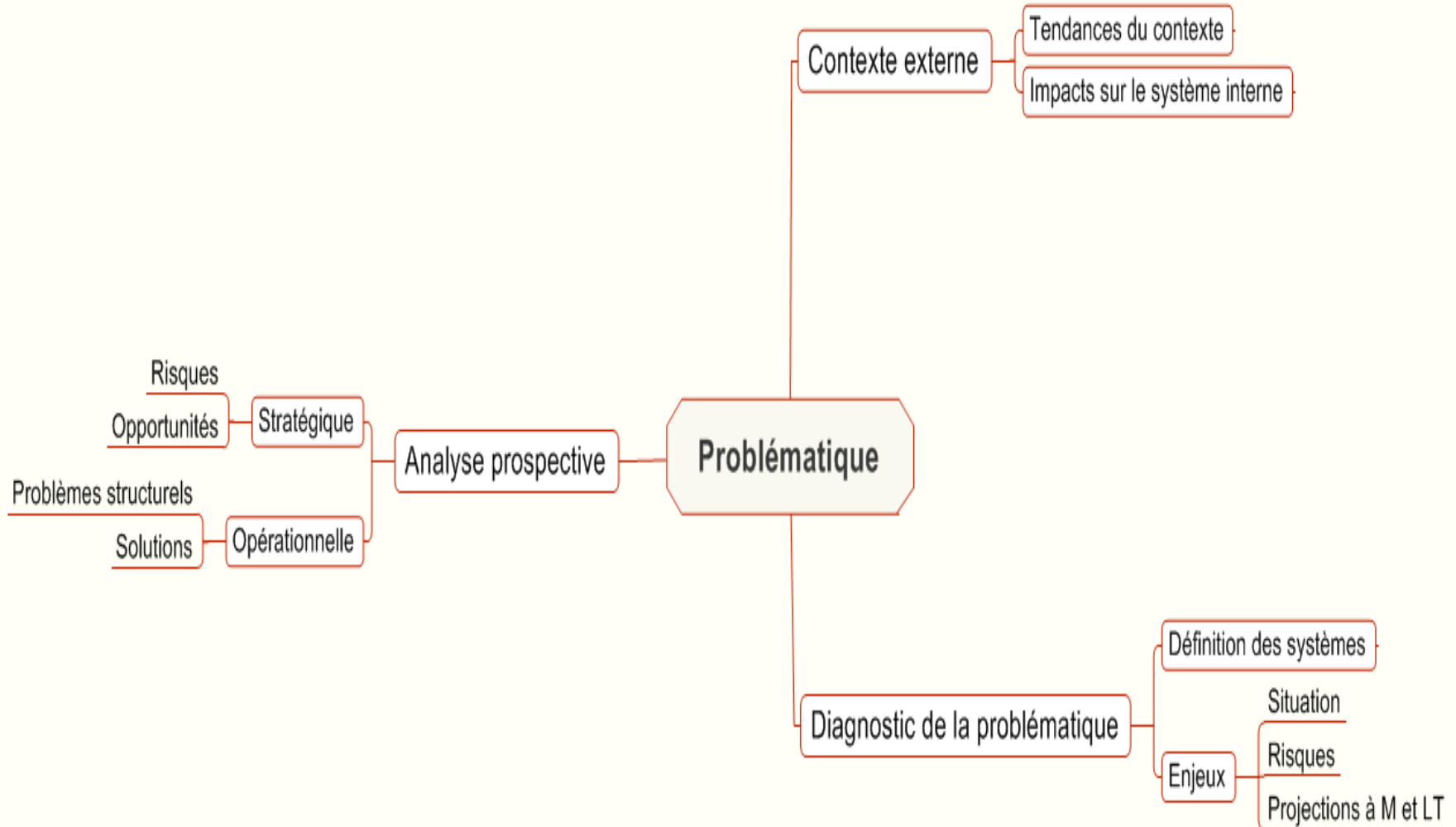
Constitution prochaine de réseaux spécifiques au système de veille

- ✓ Système national de prospective à constituer avec les différents partenaires potentiels (départements ministériels, organismes de recherche, personnes ressources...) pour alimenter le système d'information prospective de l'IRES
- ✓ Réseau d'institutions internationales de recherche prospective à intégrer

2. LES DOMAINES DE VEILLE STRATEGIQUE



2.1. Analyse des domaines de veille



2.2. Complexité des DVS

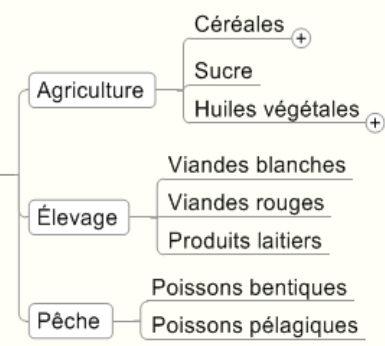
- Les DVS sont des champs de connaissance complexes, analysés comme des méta-systèmes composés de systèmes et sous-systèmes selon les enjeux qu'ils présentent.
- Une représentation arborescente telle que le schéma heuristique permet de donner une vue d'ensemble sur le sujet traité en visualisant les interdépendances importantes entre les systèmes et sous-systèmes dont il faut tenir compte lors de l'analyse transversale du domaine considéré.
- Quelques exemples de DVS :
 - Assurer l'indépendance en ressources stratégiques et les préserver durablement
 - Assurer les devoirs fondamentaux de l'Etat vis-à-vis de la population
 - Assurer un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation
 - Surveiller les migrations internationales
 - Progresser vers la société de la connaissance

**ASSURER
L'INDÉPENDANCE
EN RESSOURCES
STRATÉGIQUES ET
LES PRÉSERVER
DURABLEMENT**

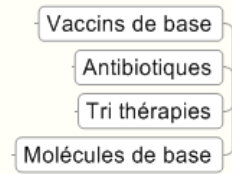
Ressources naturelles



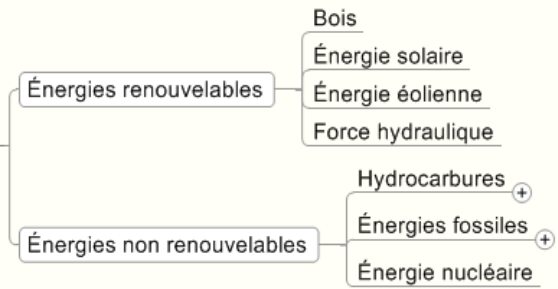
Ressources alimentaires



Ressources pharmaceutiques



Ressources énergétiques



ASSURER LES DEVOIRS FONDAMENTAUX DE L'ETAT VIS-A-VIS DE LA POPULATION

Épanouissement

Éducation

- Alphabétisation +
- Enseignement obligatoire +
- Civisme
- Valeurs

Travail

- Offre d'emploi
- Protection du travailleur
- Revenus du travail

Loisirs

- Sport
 - Infrastructure sportive
 - Accompagnement (encadrement, formation...)
 - Promotion
- Culture
 - Infrastructure culturelle +
 - Événements culturels +
- Autres loisirs
 - Parcs de loisirs
 - Colonies de vacances
 - Campings

🇫🇷 Démocratie

🇫🇷 Accès à l'information

Conditions de vie

Infrastructures de base

- Eau potable +
- Électricité +
- 🇫🇷 Désenclavement routier

🇫🇷 Logement

Survie

Etat de santé

- + Prévention / prophylaxie
- + Accès aux soins
- + Expertise
- + Morbidité

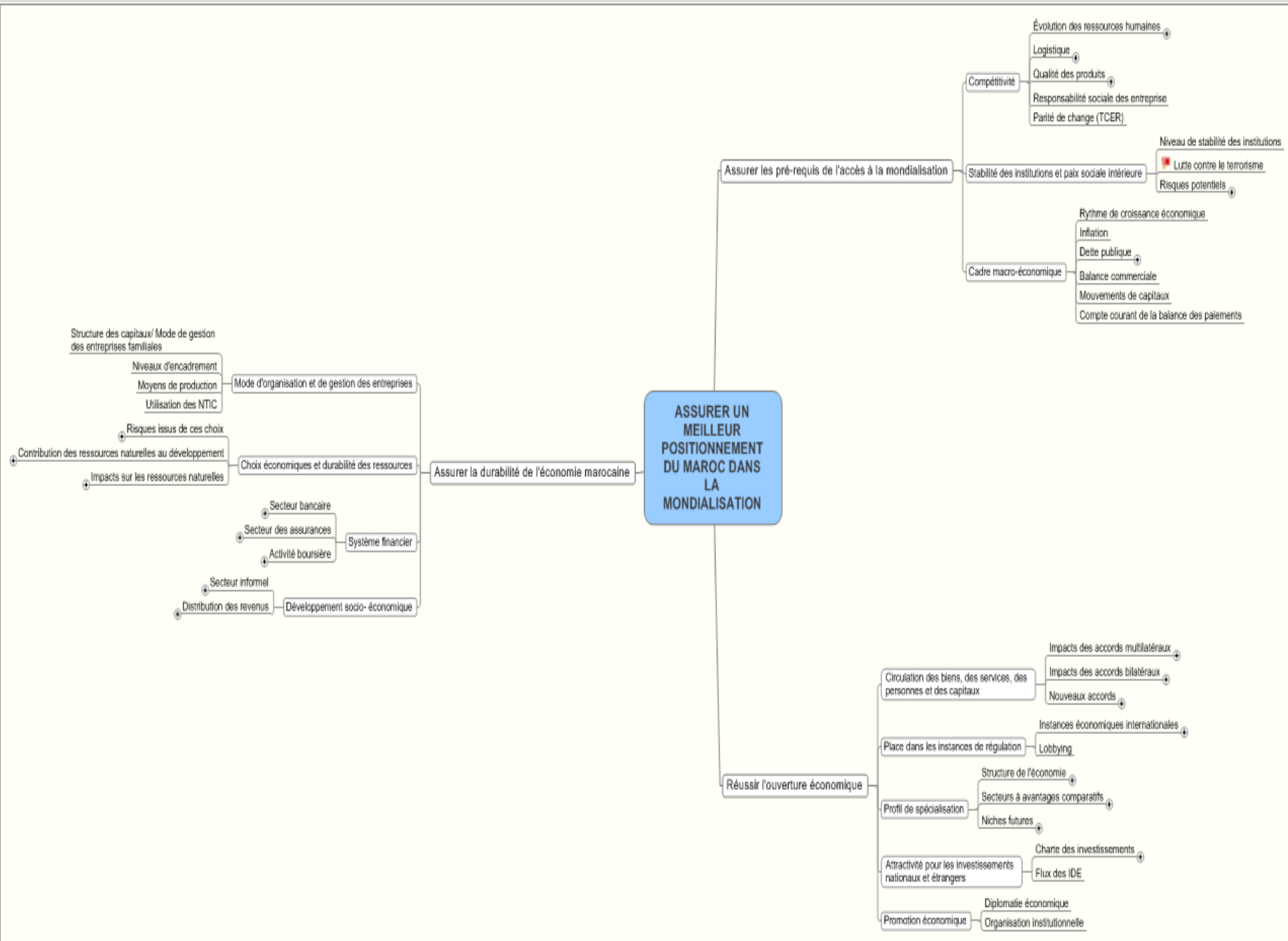
🇫🇷 Extérieure

+ Intérieure

Sécurité

+ Lutte contre la pauvreté

Lutte contre les marginalisations sociales



SURVEILLER LES MIGRATIONS INTERNATIONALES

Flux de capitaux des migrants

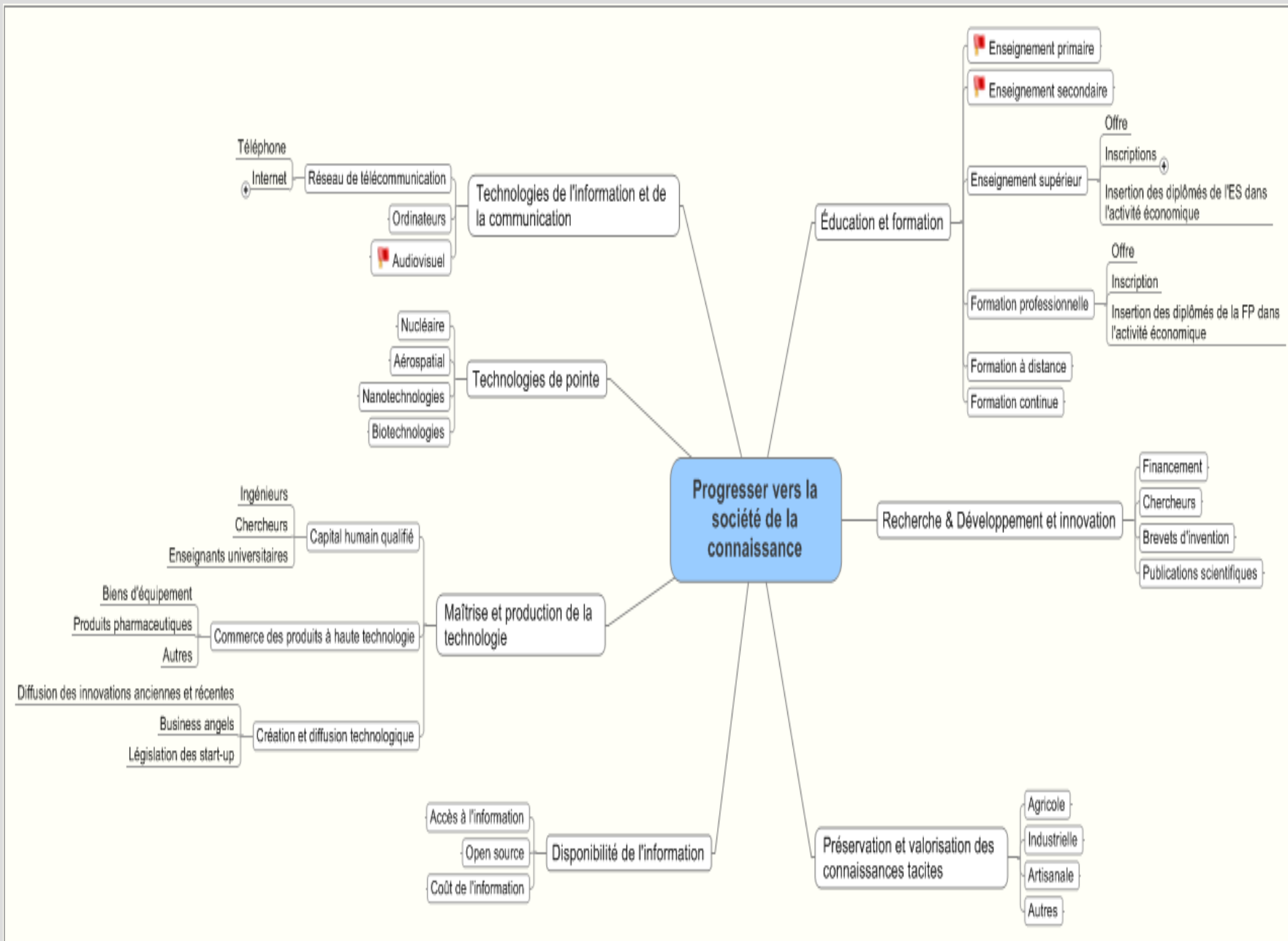
- Financière
- Immobilière
- Épargne
- Transferts au profit des proches
- Investissements au Maroc (autres qu'immobiliers)

Mouvements de populations

- Émigration légale
 - Émigration de travail +
 - Émigration de formation +
 - Autres formes de migration +
- Immigration
 - Immigration de travail +
 - Immigration de formation +
 - Autres formes d'immigration
 - Familiale
 - Retraite
- Immigration de transit
 - Flux
 - Provenance
 - Durée
 - Situation juridique
 - Coûts
- Émigration clandestine
 - Surveillance des flux
 - Traitement diplomatique
 - Rapatriements

Autres transferts

- Transferts de connaissances et de savoir faire
 - Acquisitions par la formation
 - Acquisitions par l'expérience professionnelle
 - Délocalisations d'activités vers le Maroc
- Transfert de nouvelles valeurs
- Rayonnement du Maroc par sa diaspora
- Image de réussite du migrant et velléité de migration



3. QUELQUES PRODUITS DU SYSTEME DE VEILLE

- Le développement du SIP facilitera la production de synthèses automatiques et de synthèses humaines :
 - Les synthèses automatiques : tableaux de bord générés à partir d'une sélection d'indicateurs stratégiques qui permettront le suivi personnalisé par les chercheurs de l'IRES des tendances concernant leurs sujets de recherche.
 - Les synthèses humaines sous la forme de notes d'alerte prospective, de notes de recherche ou de scénarios de futurs possibles et qui peuvent être issues :
 - ✓ des alertes au niveau des indicateurs stratégiques,
 - ✓ de la visualisation des évolutions dans un schéma global intégrant les interdépendances et qui met en évidence des questions stratégiques pour le pays, des risques et des opportunités.