

Convention de cadres CDG 2008

**Quelles perspectives pour le monde et
pour le Maroc à long terme ?**

Mohammed Tawfik Mouline
Directeur Général
Institut Royal des Etudes Stratégiques

Marrakech
20 décembre 2008

Sommaire

Quelques tendances mondiales

Deux nouveaux éléments : la crise financière internationale et le statut avancé

Le Maroc face aux défis extérieurs

Sommaire

Quelques tendances mondiales

Deux nouveaux éléments : la crise financière internationale et le statut avancé

Le Maroc face aux défis extérieurs

Quelques tendances mondiales

Un contexte international en profonde et rapide mutation.

- 
- Démographie
 - Géopolitique
 - Economie
 - Sciences et technologies
 - Environnement

Démographie

Tendances lourdes

- Evolution démographique contrastée.
- Forte pression sur le marché du travail dans les pays en développement, intensification de la migration internationale, accélération de l'urbanisation et littoralisation, réémergence de maladies anciennes et apparition de nouvelles maladies.

Incertitudes

- Evolution des déterminants démographiques et de la population mondiale.

Le Maroc est situé à la frontière entre une Europe à population vieillissante et une Afrique subsaharienne à forte natalité.

Tendances démographiques mondiales



Source: CIA, Long term global demographic trends: reshaping the geopolitical landscape. 2001.

Démographie

Questionnements

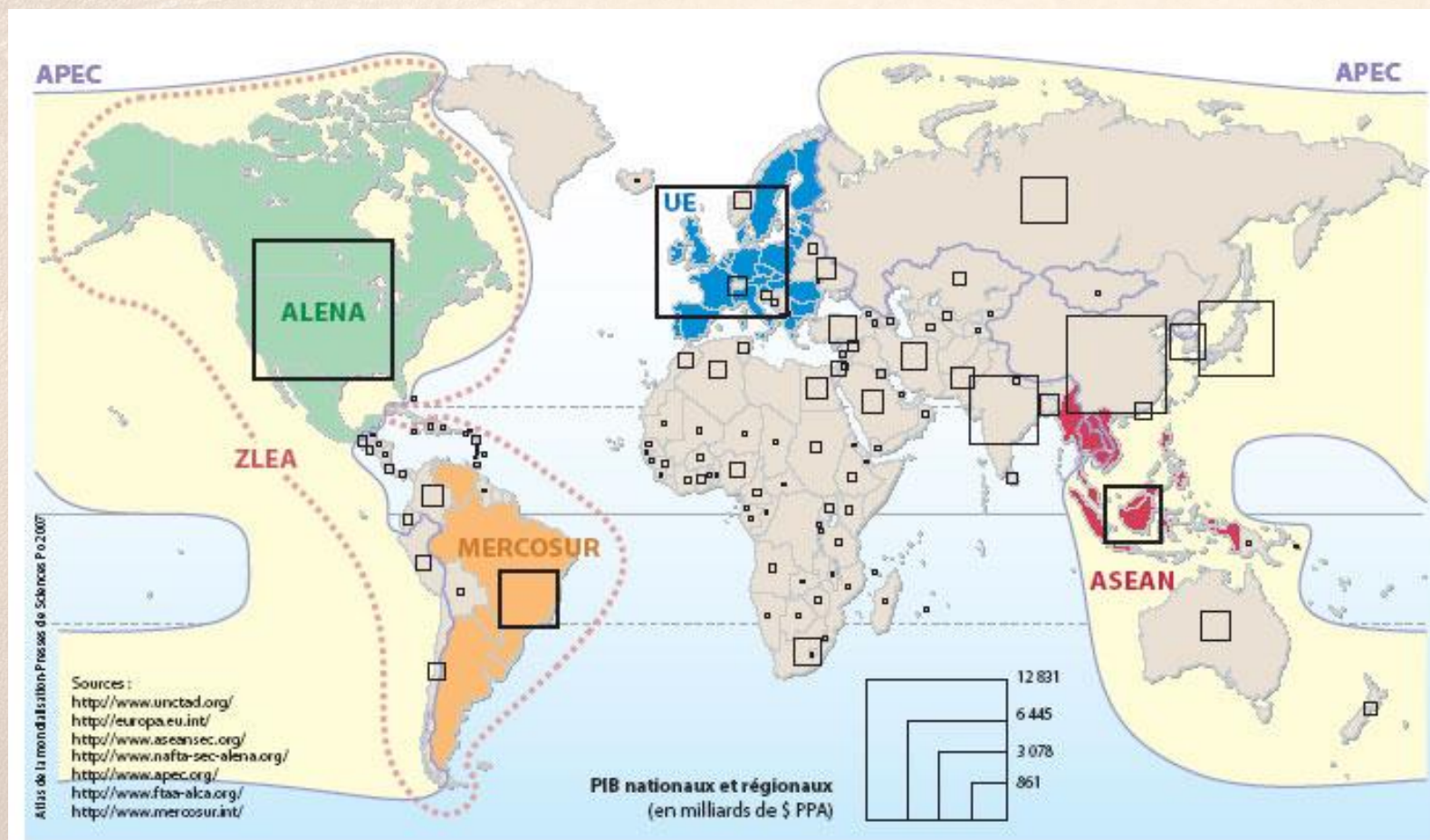
- Comment se préparer pour saisir l'opportunité qu'offre le vieillissement de la population européenne (augmentation de la demande de services à la personne) ?
- Quelles mesures mettre en place afin d'atténuer la fuite des compétences ?
- Quelle politique globale et concertée simultanément avec l'Europe et l'Afrique subsaharienne pour une gestion plus appropriée de la problématique de la migration ?

Géopolitique

Tendances lourdes

- Mondialisation moins occidentale, plus diversifiée.
- Evolution vers un monde polycentrique (puissants groupements régionaux).
- Nouvelles dynamiques des relations internationales.
- Apparition de nouveaux acteurs sur la scène internationale (groupes d'entreprises, ONG transnationales...).

Principaux processus d'intégration régionale



Source : Ministère français de la Défense

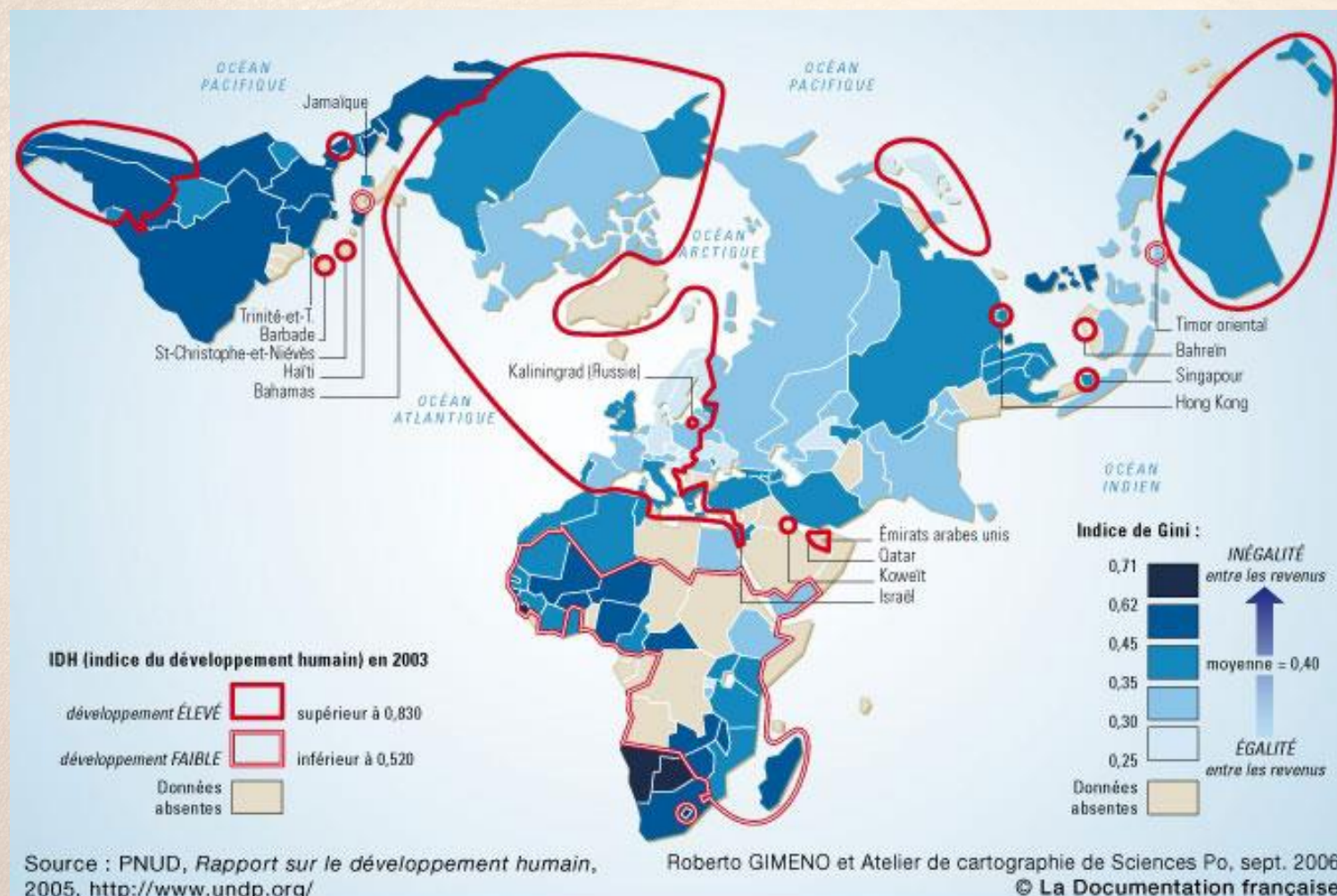
Économie

Tendances lourdes

- Amélioration sensible du revenu par habitant avec, cependant, de fortes inégalités.
- Accentuation de la compétition internationale.
- Emergence de grandes puissances mondiales (BRIC).
- Coût relativement élevé des matières premières, particulièrement alimentaires et énergétiques*.

** Hors impact de la crise internationale*

Inégalité de revenus et développement humain



Inégalité des revenus et développement humain

Source : *Questions internationales* n°22, nov.-déc. 2006

Economie

Incertitudes

- Gouvernance du système financier et économique mondial (FMI, OMC...).
- Evolution économique en Europe.
- Durabilité de la croissance chez les nouveaux acteurs.

Questionnements

- Comment saisir les opportunités de la mondialisation et faire face à ses menaces alors que nos perspectives d'intégration régionale ne sont pas grandes ?
- Comment renforcer la compétitivité globale du Maroc dans un monde où le risque de marginalisation des économies peu performantes est élevé ?
- Comment garantir des conditions de vie digne à l'ensemble de la population ?
- Comment développer l'anticipation et la gestion de la complexité pour s'insérer dans un monde devenu interdépendant ?

Sciences et technologies

Tendances lourdes

- Développement de la société de l'information et tendance à la démocratisation de l'accès aux NTIC.
- Accélération du rythme de l'innovation technologique.
- Déplacement de l'emploi vers les compétences élevées.

Incertitudes

- Ethique et technologie.
- Gestion des risques liés au développement technologique.
- Prochaine révolution technologique ?

Le Maroc, adepte précoce des nouvelles technologies, mais davantage consommateur que producteur.

Sciences et technologies

Questionnements

- Comment préparer le Maroc à intégrer par le haut la société du savoir ?
- Quelle politique d'éducation et de formation mettre en œuvre pour développer des ressources humaines à la hauteur des exigences du développement du pays ?

Environnement

Tendances lourdes

- Le changement climatique et ses impacts (hausse des températures, perturbation des cycles hydrologiques, risques sanitaires...).
- Baisse drastique des ressources en eau par habitant dans certaines régions.
- Recul de la biodiversité.
- Désertification, déforestation, recul des terres arables...

Incertitudes

- Potentiel nourricier de la planète.
- Catastrophes naturelles de grande ampleur.

Le Maroc est situé dans une région de stress hydrique où les impacts du changement climatique seront très forts. De par sa situation géographique, le Maroc est vulnérable aux risques épidémiologiques.

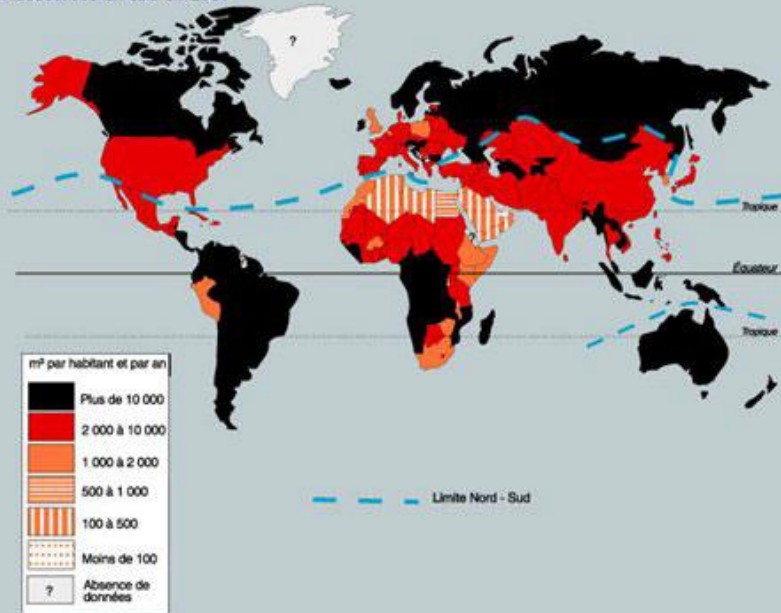
Les impacts du changement climatique par régions



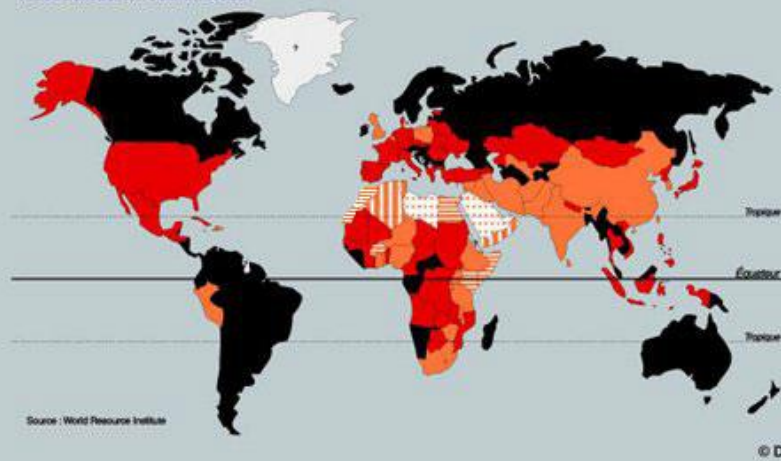
Source : GIEC

Répartition de la richesse en eau dans le monde (2000-2025)

Ressources en eau en 2000

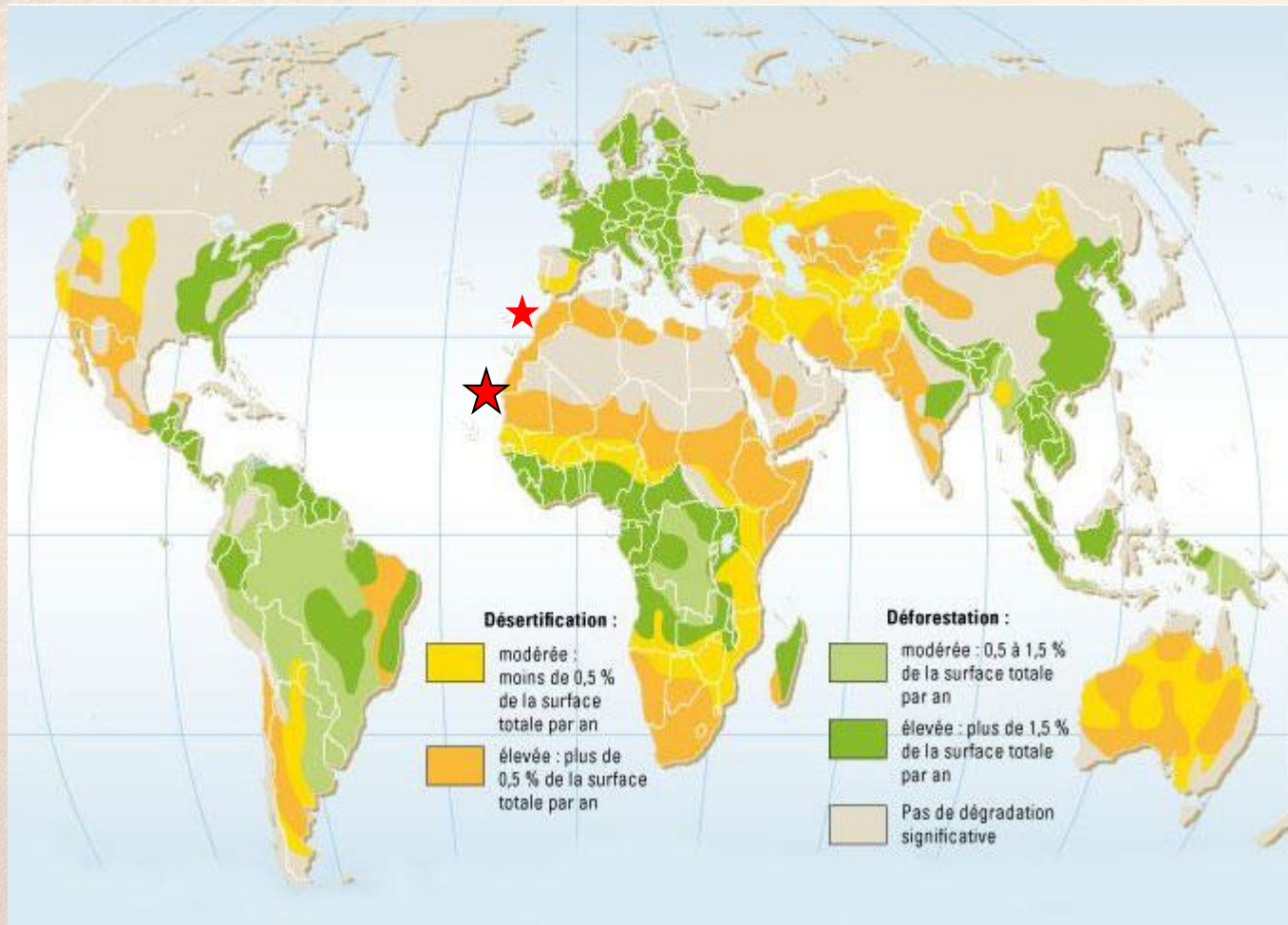


Ressources en eau en 2025



Source : World Resources Institute

Désertification et déforestation - 2006 -



Source : McGraw-Hill compagnies

Environnement

Questionnements

- Comment préparer le Maroc et renforcer ses capacités d'adaptation au changement climatique ?
- Comment anticiper et gérer les risques des catastrophes naturelles et des phénomènes extrêmes ?

Sommaire

Quelques tendances mondiales

Deux nouveaux éléments : la crise financière internationale et le statut avancé

Le Maroc face aux défis extérieurs

La crise financière internationale

Origines

- Crise de 2001 liée à l'éclatement de la bulle technologique.
- Crise endogène au système dont l'ampleur rappelle celle de 29.
- Période d'avant crise caractérisée par une politique expansionniste de la FED, un déficit américain très élevé ainsi qu'un afflux des capitaux extérieurs vers les Etats-Unis.
- Croissance de l'endettement public et privé aux Etats-Unis.
- Recherche de créneaux à rendement élevé, multiplication des innovations financières et prises de risques croissantes.
- Titrisation des actifs sans prendre en compte le risque de liquidité et difficulté d'appréciation des risques.

La crise financière internationale est avant tout le résultat d'un manque de régulation au niveau international.

La crise financière internationale

Premiers symptômes

- Retournement du secteur immobilier aux Etats-Unis.
- Début 2007, 1 emprunteur « subprime » sur 8 avait un impayé pour une dette immobilière qui représentait en 2007 90% du PIB.
- Cette crise s'est répandue au système financier mondial par le canal de la tritisation.

Impacts macro-économiques

- La crise a des conséquences sur l'économie réelle, les prémisses d'une récession mondiale sont réelles.
- Le FMI prévoit un net ralentissement de la croissance de l'économie mondiale, 3% en 2009 vs. 3,9% en 2008 et 5% en 2007.

La crise financière internationale

Enjeux à
moyen et
long terme

- Une refonte radicale de la gouvernance mondiale favorisant un ordre davantage multilatéral.
- Un meilleur équilibre entre l'Etat et le marché?
- L'injection de niveaux de liquidités aussi importants dans plusieurs pays développés ne risque-t-elle pas de se traduire par une contraction de l'aide au développement?

La crise financière internationale

Quels
enseignements
pour le Maroc?

- La crise financière internationale est porteuse de menaces mais également d'opportunités à identifier (finance, tourisme...).
- Un travail de quantification devrait être mené pour mesurer les implications sur le Maroc à moyen et long terme.
- Le Maroc gagnerait à renforcer ses outils de veille, de prévention et de régulation au niveau économique et financier afin de limiter l'impact de la crise financière internationale sur son économie.

Statut avancé Maroc-Union Européenne

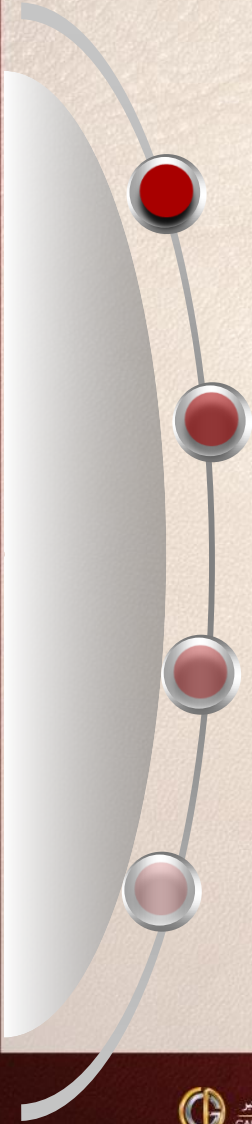
Octroi du Statut Avancé au Maroc à l'issue de la 7^{ème} session du Conseil d'Association (Luxembourg) 13 octobre 2008.

Une **réponse légitime** aux réformes déployées par le Maroc sur les plans économique, social, politique et institutionnel.

Une **avancée** par rapport aux approches passées de la coopération bilatérale tenant notamment à :

- sa capacité à susciter une **modernisation rapide et irréversible** de l'économie marocaine, à travers une intégration renforcée au marché communautaire.
- sa focalisation sur des **volets structurants**, avec l'instauration de multiples réseaux de solidarité institutionnelle, sociale et politique.

Statut avancé : quatre dimensions majeures



Politique et institutionnelle : possibilité pour le Maroc d'adhérer aux conventions et structures du Conseil de l'Europe

Economique et financière : intégration progressive du Maroc au marché intérieur de l'Union et plus grande connexion aux réseaux trans-européens (énergie, transport..)

Humaine : promotion de la coopération en matière de formation et de recherche et mise en place de plates-formes technologiques impliquant les entreprises

Adhésion aux agences et participation aux programmes européens, y compris ceux ouverts aux seuls pays membres et à ceux en processus d'adhésion

Statut avancé : des opportunités réelles, mais quelques interrogations qui persistent

- 1 Quelle serait sa **compatibilité avec les autres initiatives de coopération régionale**, notamment l'Union pour la Méditerranée, le Maghreb, la Grande Zone de Libre Echange Arabe ?
- 2 Comment rendre le statut avancé au service d'une **plus grande proximité économique** vis-à-vis du continent africain?
- 3 La formule du statut avancé serait-elle **généralisée à d'autres pays de la région** ? Y aura-t-il une **formule unique ou plusieurs** ?
- 4 Le statut avancé serait-il un **substitut parfait à l'adhésion future du Maroc à l'UE** ? ou bien laisse-t-il la porte ouverte à une intégration plus poussée à l'espace européen ?
- 5 Quelle **opérationnalité** serait-elle donnée à l'adoption par le Maroc des politiques communes, des valeurs, des objectifs, des procédures de l'Union ?
- 6 Qu'en est-il du **financement du coût de la convergence institutionnelle** et des charges afférentes à la participation aux agences et programmes européens ?
- 7 Quel **degré de conditionnalité politique** serait-il exigé, notamment sur le contrôle des flux migratoires et les choix en termes de politiques interne et externe ?
- 8 Quelles perspectives offre le statut avancé en matière de **libre circulation des personnes** ?
- 9 Comment **concilier entre les valeurs de l'Union et les fondements de la société marocaine** ?

Comment rendre le statut avancé profitable pour le Maroc ?

Financement

Renforcement de l'engagement financier consenti par l'UE en faveur du Maroc pour accompagner la mise en œuvre des réformes nécessaires à l'adoption d'une partie non négligeable de l'acquis communautaire

Mécanismes institutionnels

Mise en place de mécanismes institutionnels rénovés pour le renforcement des capacités du Maroc, en s'inspirant des dispositifs dont ont bénéficiés les PECO durant leur processus d'adhésion

Intégration régionale

Poursuite des efforts en faveur de l'intégration régionale tant au niveau du Maghreb qu'au niveau de l'espace euro-méditerranéen pour relever les défis qui interpellent l'avenir de la région dans sa globalité

Sommaire

Quelques tendances mondiales

Deux nouveaux éléments : la crise financière internationale et le statut avancé

Le Maroc face aux défis extérieurs

Démarche SWOT

Atouts

- Appliquer, à l'échelle d'un pays, un outil d'analyse stratégique de l'entreprise.
- Comprendre les interdépendances et appréhender la complexité de manière simple.

Méthodologie

- Identifier, à partir des dynamiques mondiales qui auraient des impacts sur le Maroc, les opportunités et les menaces pour le pays.
- Mettre en évidence quelques clés de succès en fonction du niveau de préparation du Maroc aux opportunités et aux menaces.

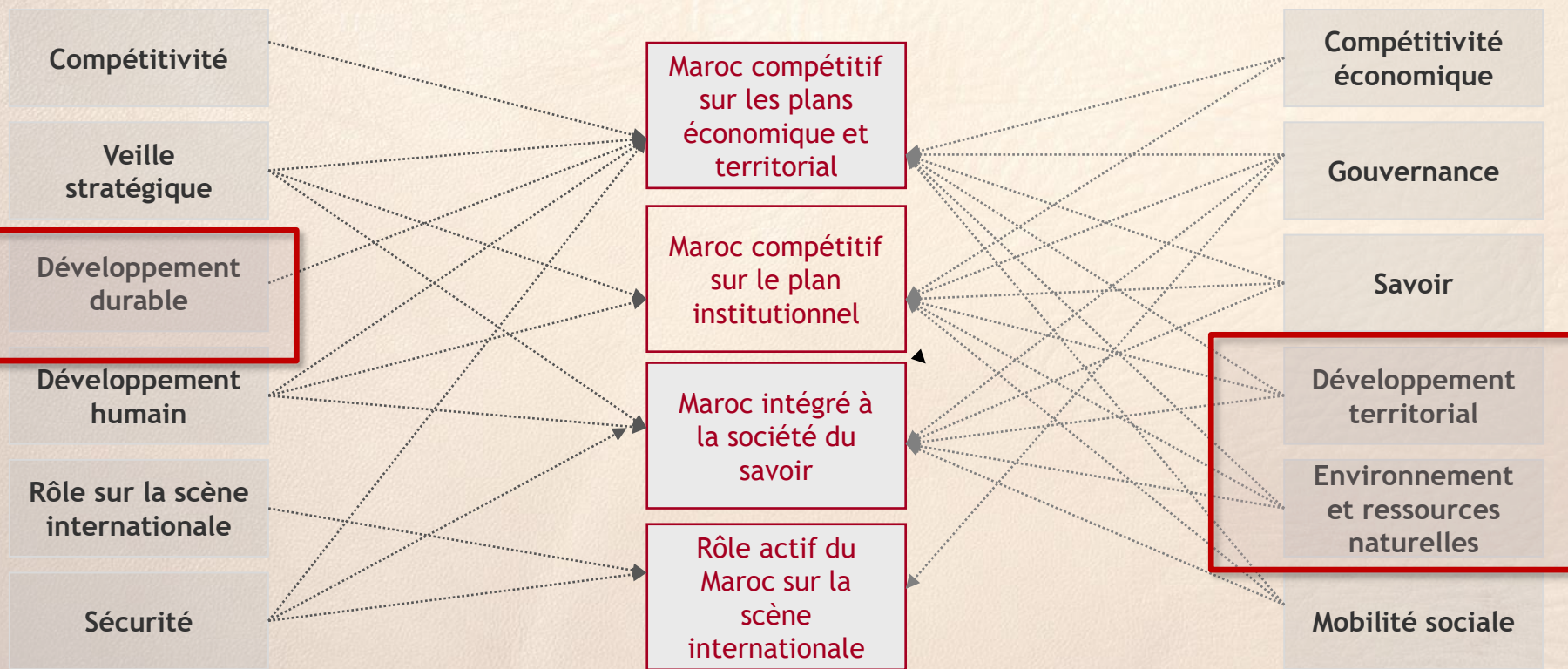
Faire apparaître les principaux défis nationaux liés au contexte international.

Confrontation des défis internes aux enjeux externes

Synthèse à la fois des exigences de l'environnement mondial et régional et de la nécessité de dépasser les nœuds du futur

IMPERATIFS EXTERNES

NŒUDS DU FUTUR



QUELQUES DYNAMIQUES du SWOT

Mondialisation de l'économie et émergence de nouveaux acteurs

Constitution de blocs régionaux et incertitudes sur l'avenir de l'Europe et des Etats-Unis

Changement climatique

Développement technologique

QUELQUES CLES DE SUCCES

- Adapter le profil de spécialisation de manière dynamique
 - Amorcer une reconversion du secteur agricole
 - Adopter une politique énergétique efficiente
 - Accroître la qualification des ressources humaines
 - Améliorer la gouvernance (veille, anticipation, coordination...)
 - Entreprendre une véritable politique de régionalisation : percée stratégique et rendre la gouvernance locale plus efficace
 - Renforcer la capacité des villes à relever les défis du développement humain
-
- Tirer profit du statut avancé du Maroc avec l'Europe
 - Adapter la stratégie d'alliance au contexte de multipolarité
 - Renforcer la présence politique du Maroc sur la scène internationale
 - Moderniser la diplomatie politique et économique
-
- Se préparer au changement climatique
 - S'inscrire dans une optique de développement durable : faire de l'environnement une source de croissance pour le pays.
-
- Développer la veille
 - Intensifier l'effort de R&D et développer les niches pour lesquelles le Maroc peut avoir un avantage comparatif
 - Préparer le pays à intégrer la société du savoir