

**PRESENTATION DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES
STRATEGIQUES
(IRES)**

**Par Mohammed Tawfik MOULINE,
Directeur Général**

MARS 2010



Contexte de création

Notre ère est marquée par des changements rapides. Les évolutions de l'environnement international recèlent d'énormes opportunités qui appellent à l'anticipation et au volontarisme. Elles représentent, également, une source d'incertitudes et de menaces qui requièrent de la vigilance et des stratégies de prémunition. Dans ce contexte international en profonde mutation, le Maroc se trouve dans une phase de transition avancée au niveau démographique, politique, économique et social.

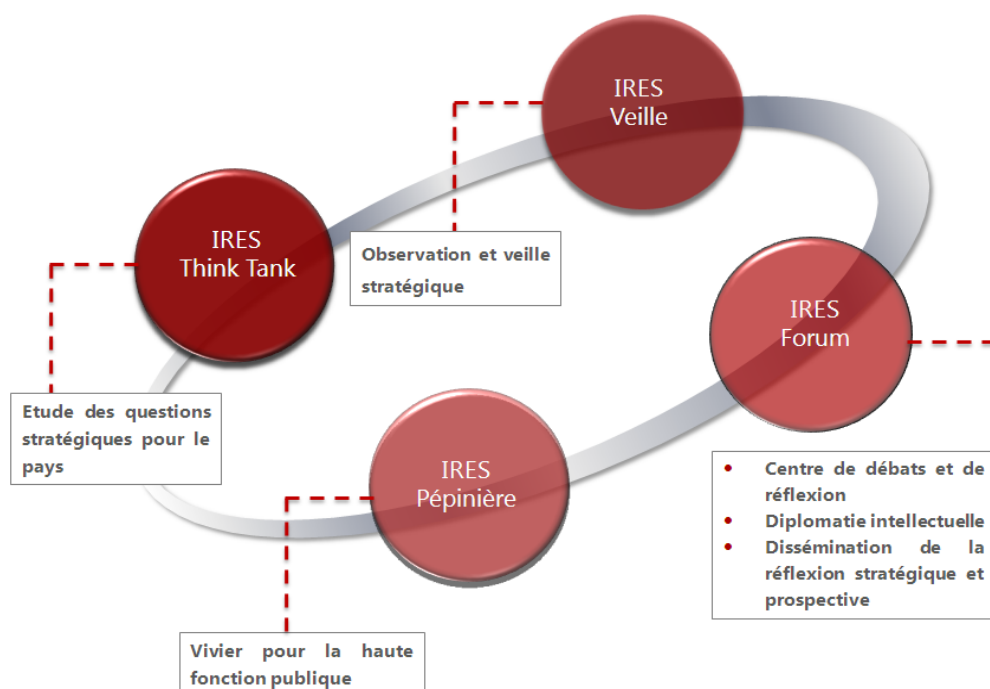
Pour ces raisons, le développement d'outils d'analyse et d'anticipation devient dès lors essentiel au Maroc pour définir et promouvoir sa vision du futur dans un monde complexe et interdépendant et accompagner les réformes au niveau tant de la modernisation du pays que dans le cadre de la reprise de l'acquis communautaire.

La création de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES), dont le Dahir a été approuvé par Sa Majesté Le Roi en novembre 2007, constitue une réponse appropriée au besoin de développer l'analyse stratégique et la réflexion prospective et à la nécessité de doter le Maroc d'un instrument de veille stratégique dans des domaines choisis.

Missions

En cohérence avec sa vocation et conformément au Dahir portant sa création, les missions de l'IRES consistent principalement à conduire des études et des analyses stratégiques sur les questions dont il est saisi par Sa Majesté Le Roi et à assurer, au-delà de l'aspect conjoncturel, une fonction de veille stratégique dans les domaines politiques, économiques et sociaux, au plan national et international.

Graphique 1 : Missions de l'IRES



L'IRES est un institut à champ d'intervention large et à horizon temporel transcendant les questions conjoncturelles. Tenu d'appréhender la complexité et de faire jouer l'interdisciplinarité, ses activités sont centrées sur les missions à forte valeur ajoutée qui en font un lieu privilégié de synthèse et d'intégration créative entre chercheurs, praticiens et décideurs.

Pour accomplir ses missions, l'IRES, qui est administré par un comité d'orientation et dirigé par un directeur général, a fait le choix d'une organisation souple et dynamique, fonctionnant en mode projet.

Afin de répondre aux standards de qualité qu'exige son positionnement, l'IRES favorise l'externalisation d'une partie de ses travaux pour mieux se consacrer à la gestion des interdépendances et à la synthèse. En plus d'un effectif permanent au 31 décembre 2009 de 22 personnes, l'IRES a mobilisé une quarantaine de chercheurs associés dans le cadre de ses programmes d'études

Le choix de l'externalisation suppose une maîtrise des problématiques, l'élaboration de termes de référence précis, la constitution d'équipes pluridisciplinaires, une bonne capacité de gestion de projets et un processus de contrôle qualité continu. L'IRES s'est ainsi doté d'un comité scientifique pour chacun de ses programmes d'études.

Programmes d'études

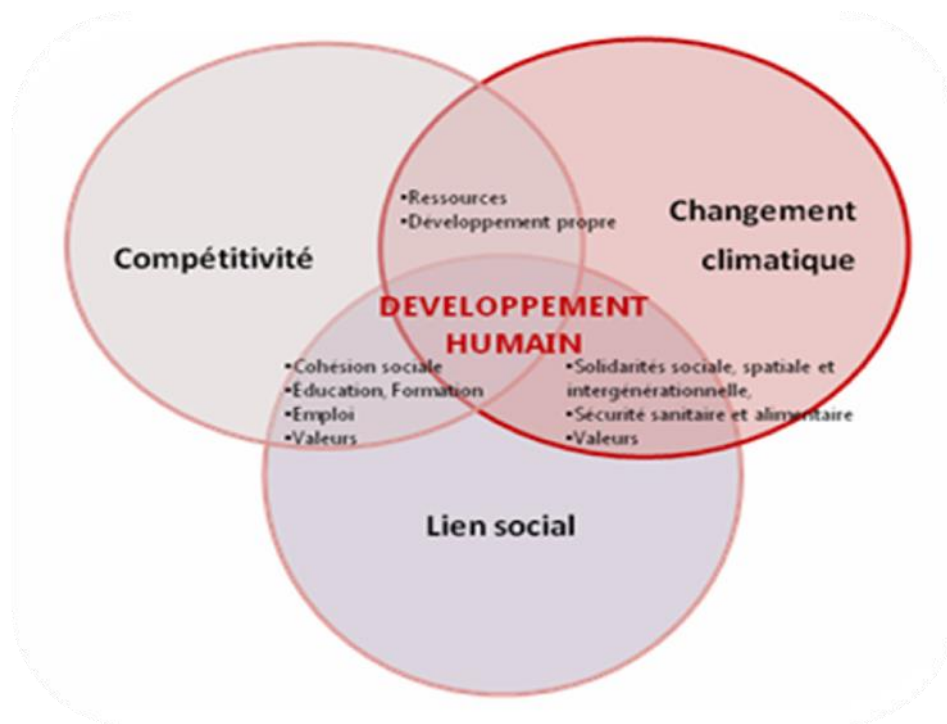
Le programme scientifique de l'IRES se focalise sur l'étude de problématiques majeures et stratégiques pour le pays. Il comprend trois programmes d'études, actuellement en cours de réalisation :

- Le Lien social au Maroc : quels rôles pour l'Etat et l'ensemble des acteurs sociaux ? ;
- Le changement climatique : impacts sur le Maroc et options d'adaptation globales ;
- La compétitivité globale et le positionnement du Maroc dans le système mondialisé.

Le développement humain est le dénominateur commun aux trois programmes d'études de l'IRES. En effet, pour garantir un développement soutenu, le processus de création de richesses doit se déployer dans un contexte de compétitivité globale et s'accompagner d'une répartition équilibrée des fruits de la croissance, en mesure de favoriser la cohésion sociale et de renforcer, par conséquent, le lien social. Ce processus doit prendre en considération l'enjeu de la durabilité des ressources et de la préservation de l'environnement.

Les trois programmes d'études mettent l'Homme au centre des préoccupations et interpellent les modes de développement. Ils sont réellement interdépendants comme peut l'illustrer le schéma suivant :

Graphique 1 : Programmes d'études



Ces trois problématiques nécessitent des approches globales et multidisciplinaires, avec des fondements scientifiques avérés. Elles requièrent aussi le développement de capacités d'anticipation importantes, surtout dans le cas du changement climatique, qui exige des projections sur plusieurs décennies. De telles capacités d'anticipation devraient favoriser la mise en place d'une bonne gestion des risques et une évaluation du rôle des acteurs. La convergence entre les acteurs conduit à la mise en œuvre de solutions innovantes, en tenant compte, bien sûr, des spécificités sociales et territoriales et des considérations d'éthique et d'équité.

Veille stratégique

La veille stratégique est une mission permanente de l'IRES. Le système de veille mis en place comprend 10 domaines de veille stratégique (DVS), définis à partir des grands défis actuels et futurs du Maroc.

Graphique 2 : Domaines de veille stratégique

