

Séminaire de lancement du programme d'études « Lien social »

Introduction

Vendredi 13 mars 2009



L'IRES est un institut :

- dont la vocation est de mener des études et des analyses stratégiques sur les questions dont il est saisi par le Souverain
- qui contribue avant tout à éclairer la prise de décision stratégique
- à champ d'intervention large et à horizon temporel transcendant les questions conjoncturelles
- polyvalent, capable d'appréhender la complexité et de faire jouer l'interdisciplinarité
- doté de l'indépendance intellectuelle et dont les publications n'engagent pas la responsabilité de son Commanditaire



Ce que l'IRES n'est pas :

- un organisme sous tutelle gouvernementale
- un institut de planification stratégique
- un observatoire ou un centre d'analyses stratégiques, à caractère sectoriel ou thématique
- un centre chargé du développement des méthodes et des concepts de la prospective
- un monopole de la réflexion stratégique
- un organisme de consultation, chargé de l'organisation de grands forums ou de débats publics



L'activité de l'IRES tourne autour de quatre principales missions permanentes

1

IRES. THINK THANK

Etude des questions stratégiques pour le pays (société, environnement, impacts de la mondialisation...)

2

IRES. VEILLE

Observation et veille stratégique

3

IRES. FORUM

- Diplomatie intellectuelle
- Centre de débats et de réflexion
- Dissémination de la réflexion stratégique auprès de différents publics

4

IRES. PEPINIERE

Vivier pour la haute fonction publique



Tête de réseaux sur le plan national

- Externalisation d'une partie de la production qui requiert une bonne capacité de gestion de projets :
 - ✓ une maîtrise des problématiques et l'élaboration de termes de référence précis
 - ✓ le pilotage et la constitution d'équipes pluridisciplinaires
 - ✓ des travaux de synthèse et l'élaboration de notes d'orientation
- **Contrôle qualité et maîtrise des programmes d'études**

Organisation souple et réactive

- En mode projet
- Basée sur le concept de pôles de compétences tenant compte de la nécessité d'accumuler les connaissances et de consolider les acquis (système de veille)
- **Moderne** : penser public et agir privé
- Reposant sur des équipes mixtes d'universitaires et de praticiens afin d'apporter des solutions opérationnelles

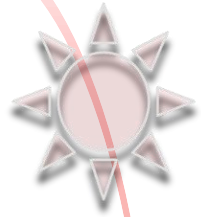
Développer la pensée prospective

- « Une philosophie du changement, instrument d'exploration des possibles et un outil de construction d'un futur choisi* »
- Une attitude privilégiant l'intelligence collective et la transversalité
- Permettant de cerner la complexité et d'intégrer les interdépendances

Des choix stratégiques qui vont dans le sens d'une optimisation des ressources et d'une maximisation de la valeur ajoutée de l'IRES.

Un environnement en profonde mutation

Le Maroc face à de multiples transitions



Les défis :

- **Démographie** : maîtrise du solde migratoire et de ses multiples conséquences
- **Mondialisation** : compétitivité globale avec profils de spécialisation dynamiques et meilleur positionnement
- **Climat** : compréhension de l'impact du changement climatique sur le Maroc
- **Société** : renforcement du lien social



Développer la pensée du futur :

- Après un bilan de 50 années de développement humain, le Maroc est prêt désormais à emprunter **une nouvelle étape dans la réflexion**
- Le pays a mis en place **des visions à long terme** sectorielles et territoriales
- Il s'agit pour le Maroc de développer **l'intelligence économique**, d'encourager la **recherche** et de multiplier les think tanks

Le Maroc, dans le contexte actuel, devra plus que jamais mobiliser les énergies autour d'un projet de société partagé par tous.

Lien social

Un postulat et une double interrogation



Un postulat

Le lien social au Maroc serait aujourd'hui en grande transformation, du fait des multiples processus transitionnels de la société marocaine et de l'ouverture

Second questionnement

Quelles réponses possibles pourrait-on envisager pour revitaliser le lien social dans notre pays et "refonder" le « vivre ensemble »? Quels préalables en termes de connaissance et d'analyse stratégique?

Premier questionnement

Quels sont aujourd'hui les « lieux » majeurs concernés par cette transformation, notamment les espaces de relâchement, voire de délitement, du lien social?

Objectifs et démarche



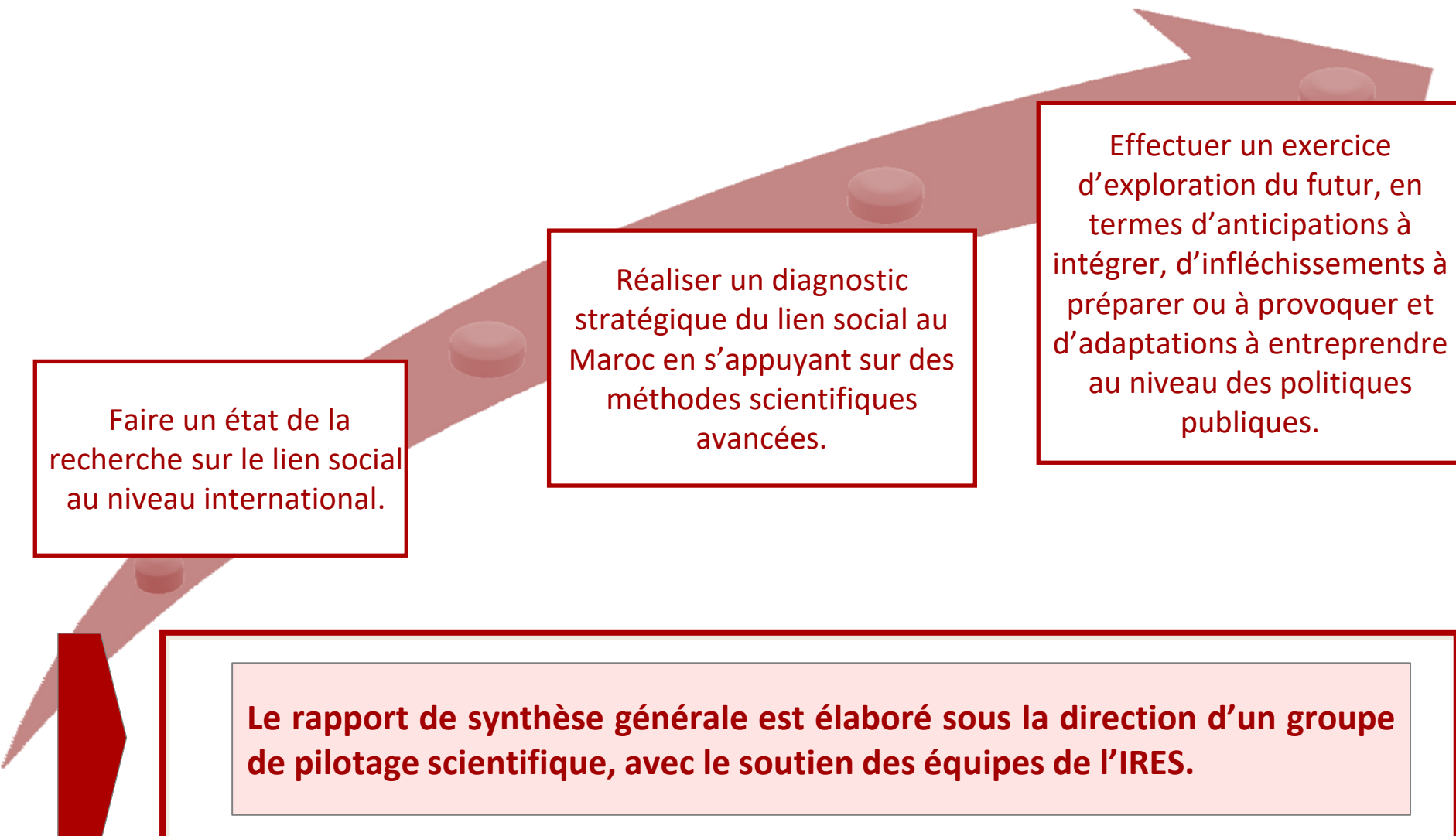
Constater et **apprécier** les différentes manifestations apparentes ou ressenties de la transformation du lien social au Maroc.

Analyser et comprendre les déterminants de ces manifestations et les mécanismes par lesquels elles se produisent et se transmettent ; Il faudra distinguer ce qui relève de la **dynamique normale** d'une société en transformation, ce qui est **commun** à toutes les **sociétés contemporaines** et ce qui relève de **perceptions et de représentations** encore loin d'une réalité sociale significative.

Tenter d'extraire de l'analyse réalisée les pistes à explorer, les inflexions à provoquer et, pourquoi pas, les types de politiques publiques à entreprendre afin de contribuer à l'affirmation d'une société démocratique et solidaire, à lien social retissé et plus solide.

Objectifs et démarche

Les actions à mener



Faire un état de la recherche sur le lien social au niveau international.

Réaliser un diagnostic stratégique du lien social au Maroc en s'appuyant sur des méthodes scientifiques avancées.

Effectuer un exercice d'exploration du futur, en termes d'anticipations à intégrer, d'infléchissements à préparer ou à provoquer et d'adaptations à entreprendre au niveau des politiques publiques.

Le rapport de synthèse générale est élaboré sous la direction d'un groupe de pilotage scientifique, avec le soutien des équipes de l'IRES.

Organisation et processus d'élaboration

Une organisation-projet à 5 acteurs



**Une maîtrise
d'ouvrage générale
assurée par l'IRES**

Commanditaire et
propriétaire de
tous les outputs du
programme.

**Un groupe
scientifique**

Composé de 4
personnalités
scientifiques reconnues
qui assurera le pilotage
scientifique et
méthodologique général.
Il valide les documents
de consultation des
experts et l'ensemble des
rapports élaborés dans le
cadre du programme
d'études.

**Une équipe
interne de
suivi**

Coordonnée par
la Direction de la
Production
Scientifique de
l'IRES.

**Un groupe
d'experts et de
personnes
ressources**

Qui produira
les études
qualitatives
identifiées.

**Un Bureau
d'études**

Sera mandaté
éventuellement
pour
l'administration
logistique de
l'enquête.

Organisation générale des travaux

