

L'IRES ET SA CONTRIBUTION A LA PROMOTION DE LA VOIX DU MAROC ET DE L'AFRIQUE

7^{ème} RÉUNION DU FORUM DES THINK TANKS SINO-AFRICAINS

**M. MOHAMMED TAWFIK MOULINE
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES
STRATÉGIQUES**

PÉKIN, 04 JUILLET 2018

I. PRESENTATION DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATEGIQUES

II. LE ROLE DE L'IRES DANS LA PROMOTION DE LA VOIX DU MAROC

III. L'IRES ET LA VOIX DE L'AFRIQUE DANS LE CONCERT DES NATIONS

Aperçu global

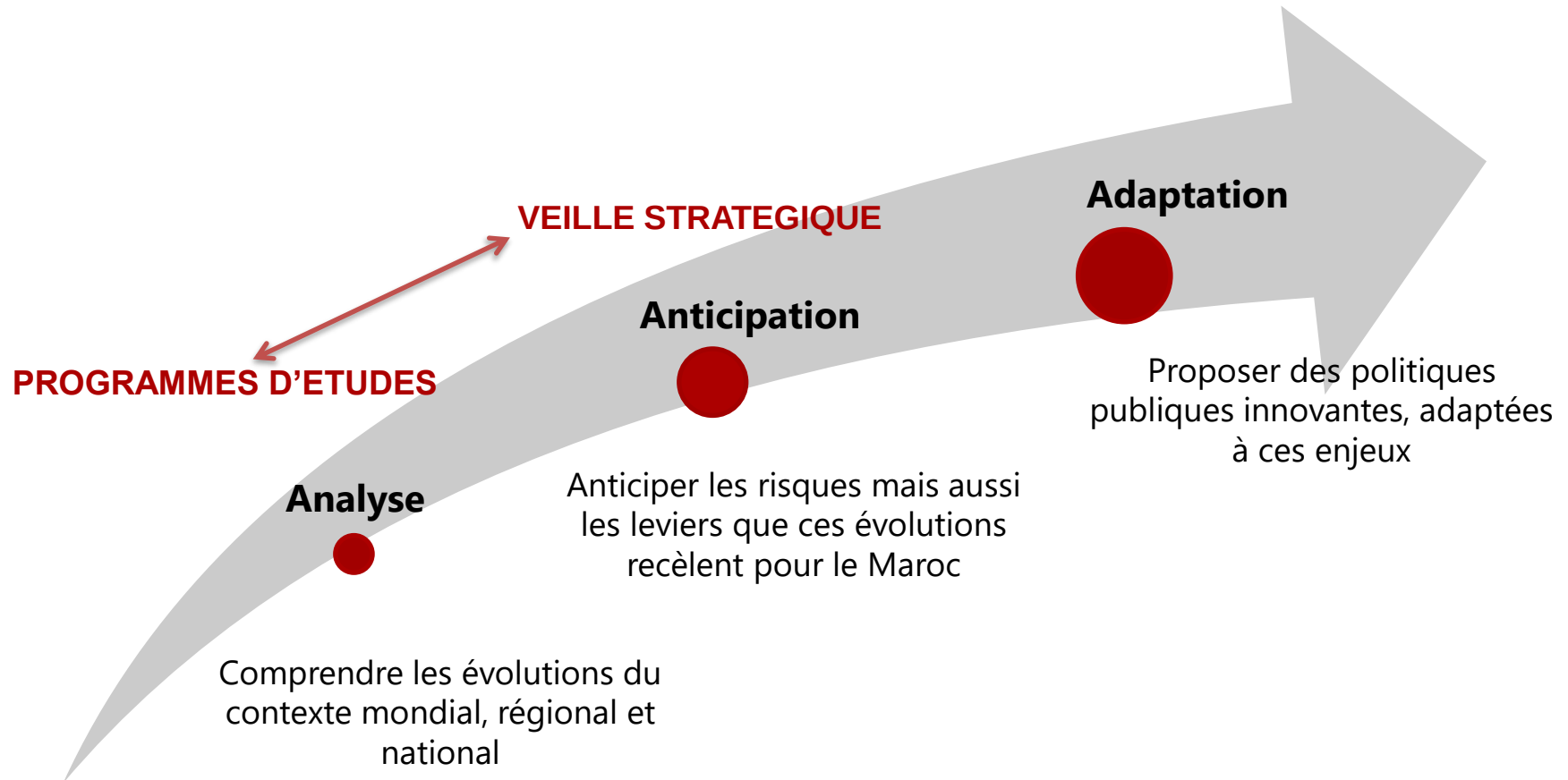
- Un positionnement privilégié ayant permis à l'IRES d'investir un champ de réflexion large, de travailler sur un horizon lointain et d'acquérir une véritable compétence dans l'étude des questions stratégiques, celles pouvant avoir un impact sensible sur la trajectoire de développement du Maroc.
- Une mission de l'IRES, orientée vers :
 - l'éclairage de la prise de décision : la recherche académique est entièrement externalisée afin de permettre à l'IRES de se consacrer, davantage, à la réflexion stratégique,
 - le traitement des problématiques transversales grâce à l'adoption d'approches globales pour décoder la complexité et à l'utilisation des techniques d'anticipation, facilitant l'analyse, de manière innovante, des questions stratégiques,
 - l'examen des politiques publiques, à caractère structurel, plutôt que des questions conjoncturelles.

Missions



L'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES) fonctionne selon un dispositif de réflexion stratégique construit autour de deux axes majeurs : les programmes d'étude, - **IRES. Think Tank** – et la veille stratégique – **IRES. veille**. Ces deux composantes fortement interdépendantes sont relayées par l'activité **IRES. Forum**, destinée à favoriser, grâce à un débat serein, l'éclosion d'idées novatrices et à partager de nouveaux concepts.

Des travaux de l'IRES orientés vers l'anticipation



Communication des travaux et des études

- Diffusion des rapports sur les questions stratégiques du Maroc, mettant en avant les avancées du Royaume, les défis à relever et les leviers susceptibles d'être actionnés et ce, en s'appuyant sur un argumentaire scientifique et en faisant preuve d'objectivité.
 - Mise à la disposition du réseau diplomatique national des études réalisées par l'Institut sur le plan national, régional et international.
 - Alimentation des représentations étrangères au Maroc par les rapports stratégiques, intitulés "Panorama du Maroc dans le monde". Ces rapports stratégiques annuels ont pour objectif de présenter une situation donnée dans sa globalité afin de mieux en cerner les enjeux systémiques.
 - Mise en ligne régulière des différentes publications de l'Institut sur son site web et sur les réseaux sociaux.

LE ROLE DE L'IRES DANS LA PROMOTION DE LA VOIX DU MAROC (2)

Suivi de la réputation du Maroc dans le monde

- Suivi annuel de la réputation du Maroc au niveau international, avec l'identification des forces et des insuffisances du Maroc au titre de son image externe et interne et d'identifier les options stratégiques, à même de rehausser cette image et d'en faire un levier d'amélioration de la compétitivité globale du pays et de son attractivité. Ce suivi s'inscrit dans le cadre des travaux de l'observatoire sur l'image du Maroc à l'international, mis en place par l'IRES en 2015.



LE ROLE DE L'IRES DANS LA PROMOTION DE LA VOIX DU MAROC (3)

Coopération avec les think tanks

- Développement de la coopération avec des think tanks et institutions relevant de différentes régions du monde.
 - Organisation à l'IRES, dans le cadre de son dialogue stratégique avec les think tanks internationaux, des conférences sur des questions bilatérales et d'intérêt commun.
 - Contribution à l'effort national de communication stratégique par le biais d'une présence active aux rendez-vous internationaux. Outre les centres de réflexion arabes et européens, le réseau de partenariat de l'IRES s'est élargi ces dernières années à des think tanks africains et asiatiques.



Visites de travail et de courtoisie

- Réception de délégations officielles et des personnalités étrangères, occupant de hautes fonctions officielles, qui viennent à l'Institut pour s'imprégner de l'état de sa réflexion sur les questions nationales, internationales ou globales.
 - Visites de travail effectuées par des délégations issues de différentes disciplines (politique, économique, sociale, culturel, défense, ...).
 - Visites de courtoisie par les Ambassadeurs nouvellement accrédités au Royaume.
 - Cycle-débat "Relations Internationales du Maroc", ouvert aux Ambassadeurs des pays étrangers en poste.

Mise en place d'un Panel International de Prospectivistes

- Réunion annuelle à l'IRES d'un Panel International de Prospectivistes (PIP) reconnus, où sont représentés les différents continents. Ce Panel, qui a pour objectif d'anticiper les enjeux cruciaux pour le devenir de l'humanité et de développer une vision du monde qui ne se limite pas à la vision occidentale qui a longtemps prévalu, conforte la capacité du pays, à travers l'IRES, à mener une réflexion prospective.
 - La première édition du PIP, qui s'est tenue en juillet 2016, a été consacrée aux enjeux cruciaux pour le devenir l'Humanité.
 - La seconde, en mai 2017, a eu pour but d'identifier des stratégies de réponse innovantes à trois méta-enjeux :
 - ✓ Le vivre-ensemble dans la mondialité,
 - ✓ La créativité et l'explosion démographique,
 - ✓ L'emploi et la création de valeur.

L'Afrique : une place de choix dans les travaux de l'IRES

- Réalisation de plusieurs études visant à améliorer la connaissance du continent africain. Le rapport stratégique 2018 de l'Institut a été dédié au développement autonome de l'Afrique.
 - Ce rapport, qui vise à apporter un nouveau regard sur l'Afrique, a mis en évidence les enjeux auxquels l'Afrique sera confrontée d'ici 2050.
 - Il s'est attelé à l'identification des leviers du développement autonome de l'Afrique, à savoir, la transition énergétique, la transition digitale, la transition économique et la gouvernance économique ainsi que les ressorts de l'autonomie que sont le capital humain, le développement de *l'ubuntu* et la réconciliation de l'Africain avec lui-même et avec la nature.
 - Il a mis en évidence la contribution actuelle du Maroc ainsi que le rôle que le Royaume pourrait jouer, à l'avenir, en faveur du développement autonome de cet immense continent.

L'Afrique : une place de choix dans les travaux de l'IRES (2)

- Examen de questions spécifiques interpellant le continent :
 - **Migration** : L'Institut a pris part à la réflexion stratégique sur la question migratoire par le biais de l'organisation de rencontres internationales et la réalisations d'études. L'objectif recherché par l'IRES est de changer la perception sur la question de la migration africaine qui est à 80% intra-africaine, à un moment où le Maroc est mandaté pour coordonner l'action de l'Union africaine sur cette question, où il co-préside le Forum Mondial pour la Migration et le Développement et où il abritera, en décembre 2018, la Conférence Internationale sur la Migration, durant laquelle sera adopté le Pacte mondial pour des migrations sûres, ordonnées et régulières.
 - **Changement climatique** : Le changement climatique et ses impacts sur l'Afrique ont été amplement évoqués dans le rapport stratégique 2017 de l'IRES. En marge de la COP 22, le Maroc a initié le premier Sommet Africain de l'Action, qui a permis au continent de s'exprimer d'une seule voix en faveur d'une justice climatique.

MERCI DE VOTRE ATTENTION

www.ires.ma