

ICC 2008

Intelligence stratégique et prospective

13 octobre 2008

**L'Institut Royal des Etudes
Stratégiques (IRES) : Une initiative
pour développer l'intelligence
stratégique et la prospective au
Maroc**

Par Tawfik MOULINE

Contexte de création de l'IRES

- **Un environnement international déterminant pour l'avenir du pays :**
 - Des opportunités, appelant anticipation et volontarisme,
 - Des incertitudes et des menaces nécessitant vigilance et stratégies de prémunition.
 - **Un contexte national multi-transitions :**
 - Besoin permanent de consolidation et de fixation de cap.
- ➔ **L'IRES, une réponse appropriée :**
- au besoin de développer l'analyse stratégique et la réflexion prospective en vue de faciliter la prise de décision,
 - à la nécessité de doter le Maroc d'un instrument de veille stratégique pour détecter les signaux et les transformations qui s'opèrent au plan intérieur comme à l'international.

Positionnement de l'IRES

- Un institut chargé de mener des études et des analyses stratégiques sur les questions dont il est saisi par le chef de l'Etat ;
- Un institut qui contribue avant tout à éclairer la prise de décision stratégique ;
- Un institut à champ d'intervention large et à horizon temporel transcendant les questions conjoncturelles ;
- Un institut polyvalent, capable d'appréhender la complexité et de faire jouer l'interdisciplinarité ;
- Un institut doté de l'indépendance intellectuelle et dont les publications n'engagent pas la responsabilité de son Commanditaire.

Missions de l'IRES

- **Missions ponctuelles d'avis et d'expertise** (sur des questions particulières posées) ;
- **Mission générale d'étude et d'analyse stratégique et prospective** (IRES.Think Tank) ;
- **Mission permanente d'observation et de veille stratégique** (IRES.Veille) ;
- **Mission de diplomatie intellectuelle** (IRES.Forum) ;
- **Mission de vivier pour les hauts postes de responsabilité** (IRES.Pépinière).

Exemples de pôles de compétence

- **Ad-hoc :**

- Lien social, valeurs et solidarités
- Compétitivité globale
- Changement climatique.

- **Permanents :**

- Education au futur
- Veille stratégique

DOMAINES DE VEILLE STRATEGIQUE (DVS)

Assurer l'indépendance en ressources stratégiques et les préserver durablement

Armer le pays contre les conséquences du changement climatique et les catastrophes naturelles

Asseoir la normalité politique, renforcer la cohésion nationale et améliorer le système de gouvernance

Préserver l'indépendance et l'intégrité territoriale du Maroc

Surveiller les migrations internationales

10 DVS

Réussir le développement territorial

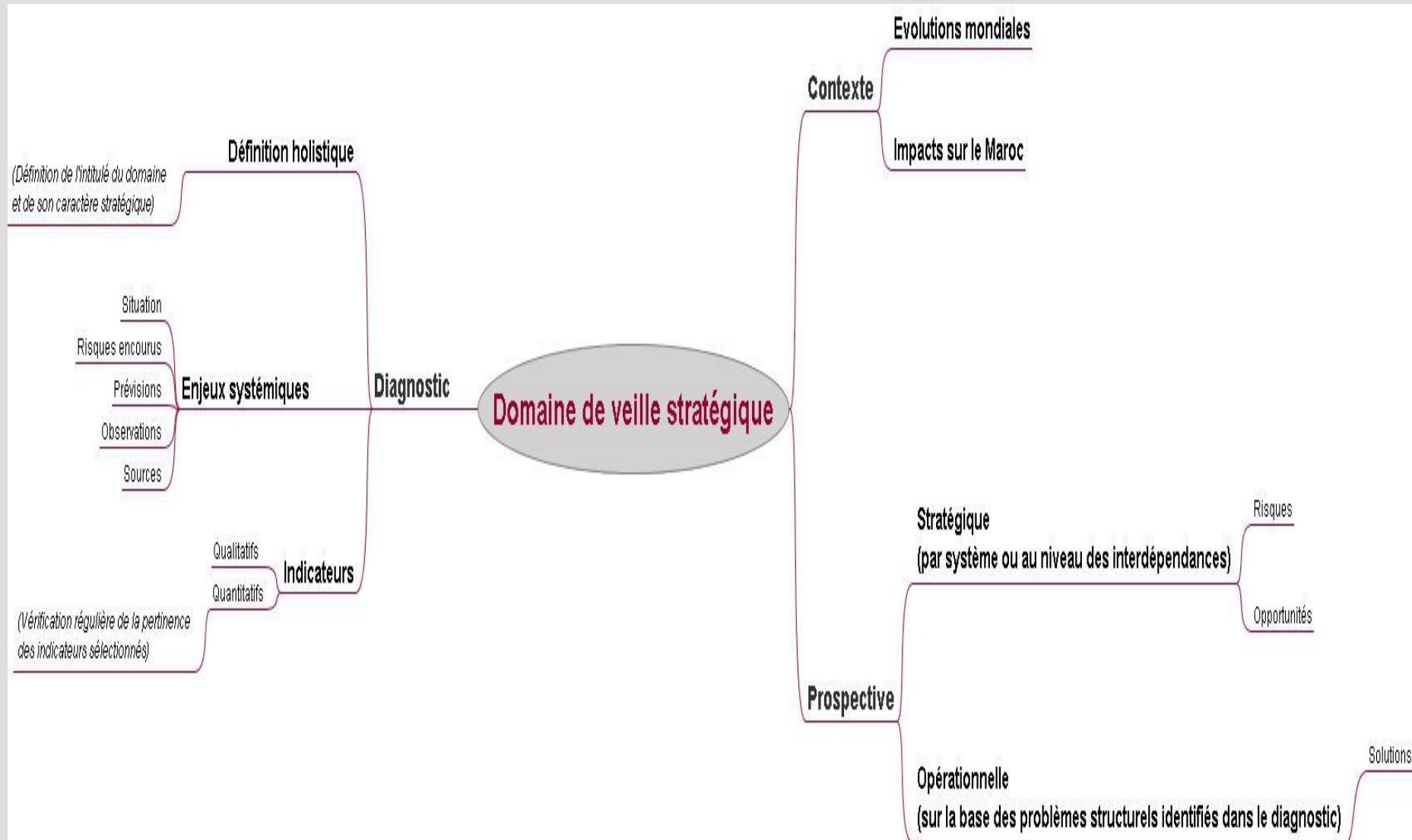
Comprendre les évolutions sociétales

Assumer les devoirs fondamentaux de l'État vis-à-vis de la population

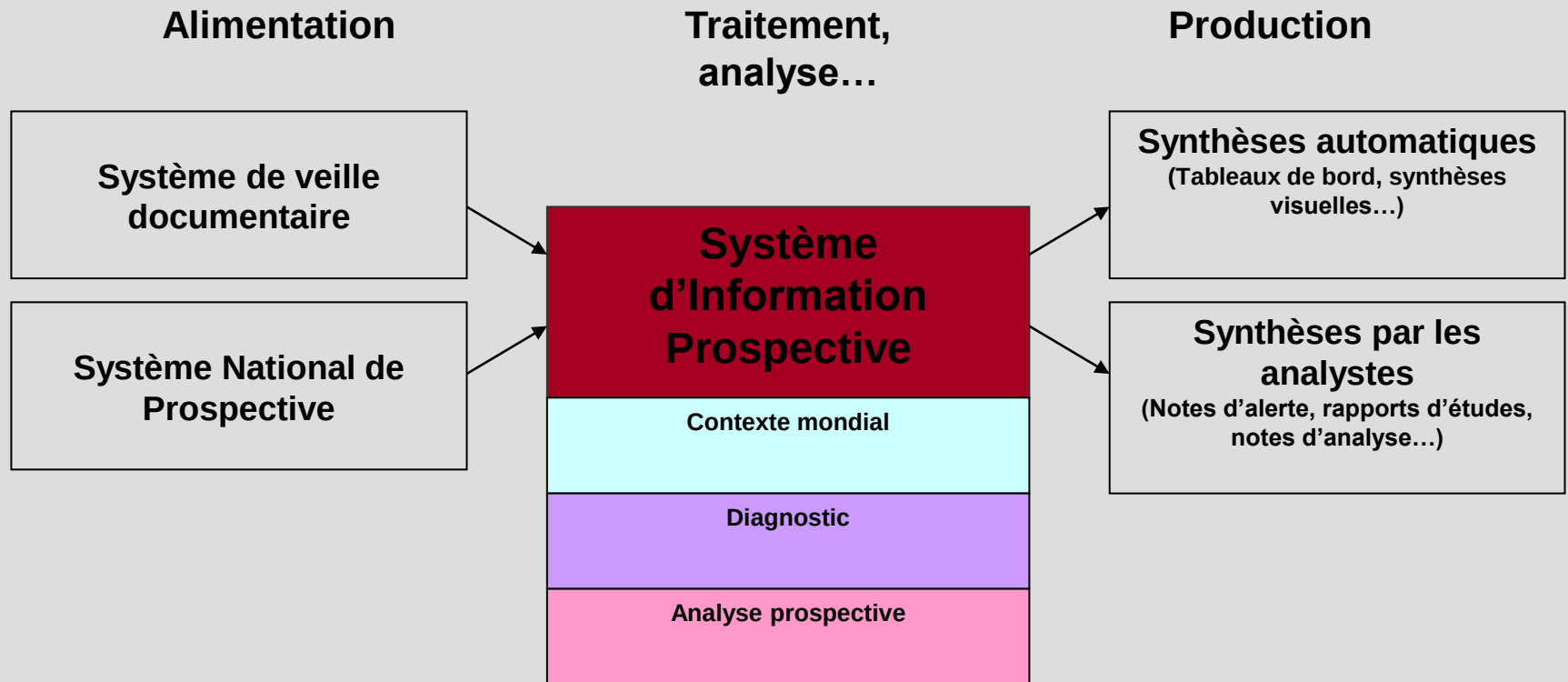
Assurer un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation

Réunir les conditions d'une intégration réelle du Maroc dans la société de la connaissance

Analyse des domaines de veille

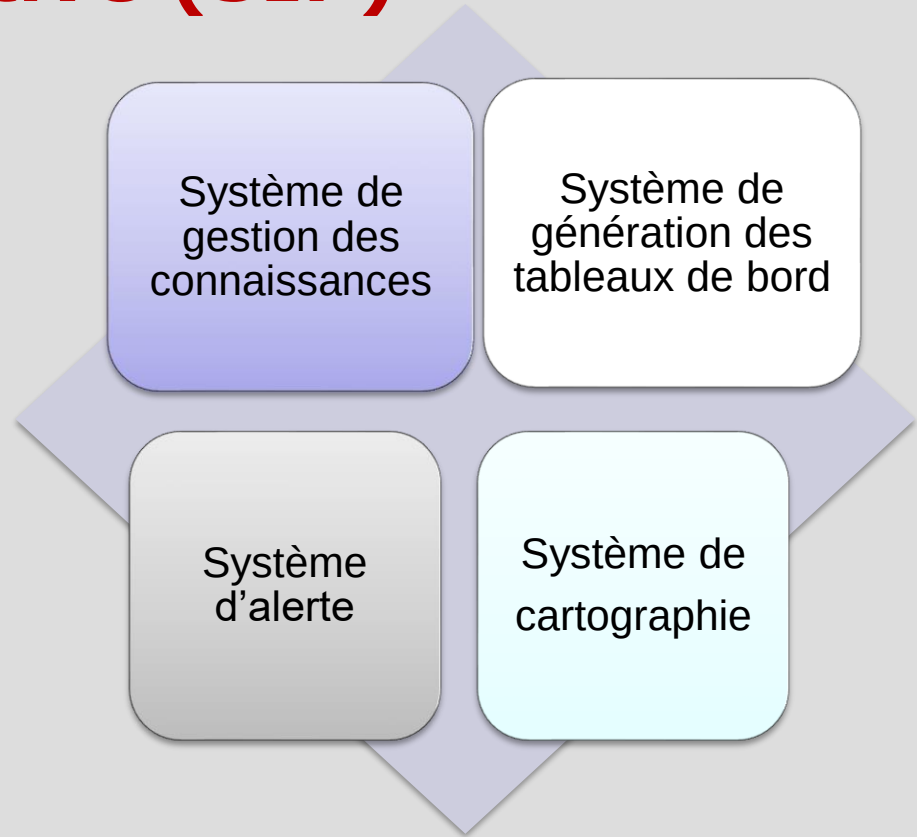


LOGISTIQUE DU SYSTEME DE VEILLE STRATEGIQUE



Le projet Système d'information prospective (SIP)

- Le SIP constitue le cœur du système d'information de l'IRES.
- Il comprend plusieurs bases de données et est doté d'un ensemble d'outils de reporting, de génération de tableaux de bord et d'alertes et prochainement de cartographie et de mindmapping.



Calendrier du projet :

- 2008 : Mise en place des différentes bases de données (finalisé) et du système de génération de tableaux de bord et d'alerte (en cours).
- 2009 : Intégration d'un système de cartographie.